



Stenden



building resilience

Toekomstbestendige sportaccommodaties in Westerveld

Presentatie Gemeenteraad

Dr. Albert Postma, lector scenarioplanning

17 december 2019

Een toekomst voor de binnensportaccommodaties



Veiligstellen van bestaande functies?

VERLEDEN & HEDEN

Zekerheden uit
verleden

TOEKOMST

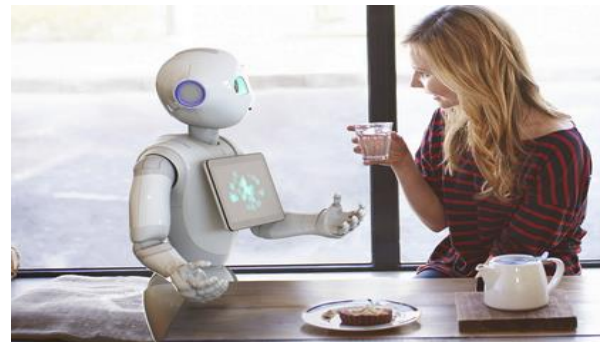


Stenden



building resilience

Tal van onvoorspelbare ontwikkelingen





Hyperverbonden samenleving

→ Steeds snellere veranderingen

THE DAWN OF THE **FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION**

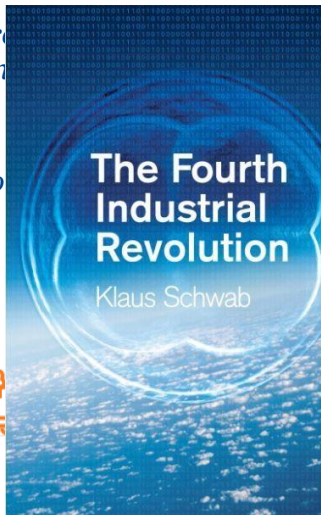
“We stand on the brink of a technological revolution that will fundamentally alter the way we live, work, and relate to one another. In its scale, scope, and complexity, the transformation will be unlike anything humankind has experienced before”.
(Klaus Schwab)

Mechanisation,
steam and water
power



Mass production
electricity

Electrification
automation



Cyber physical systems

3.0 1969-2010s
Computing / Internet
Nuclear Energy
AI
Big data analytics

Multilevel customer
interaction and
customer profiling

Augmented Reality

Cloud Computing

Mobile Devices

IoT platforms
(Internet of Things)

Location
detection
technologies

Advanced
human-machine
interfaces

Authentication &
fraud detection

3D printing

Smart Sensors

Big data analytics

2. Digitization
of product
and service
offerings

3. Digital
business
models and
customer
access

1. Digitization / Integration
of value chains

**INDUSTRY
4.0**

shockoe
Enterprise Mobile Solutions

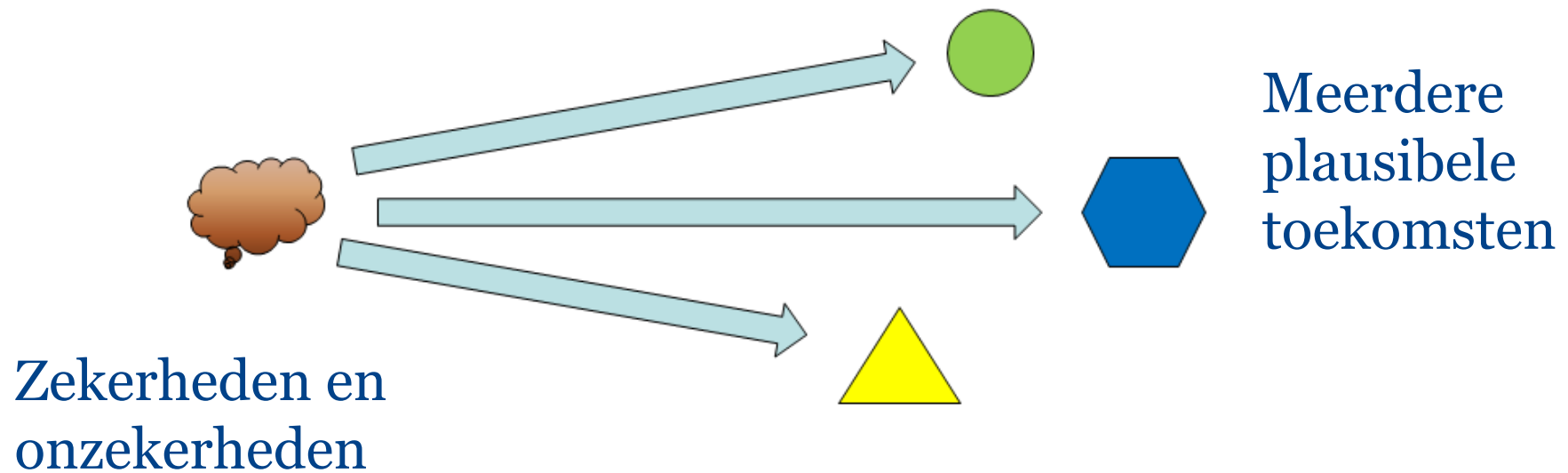
Apps for the Fourth Industrial Revolution

... de toekomst is onvoorspelbaar ...



Scenario's

hypothetische maar realistische beelden van de toekomst



Scenariostudie

1. Interne analyse
2. Omgevingsanalyse
3. Scenario-ontwikkeling
4. Implicaties voor beleid

- Hele gemeente
- Binnensport
- Buitensport
- Gezondheid
- Wonen
- Kunst en cultuur



Stenden



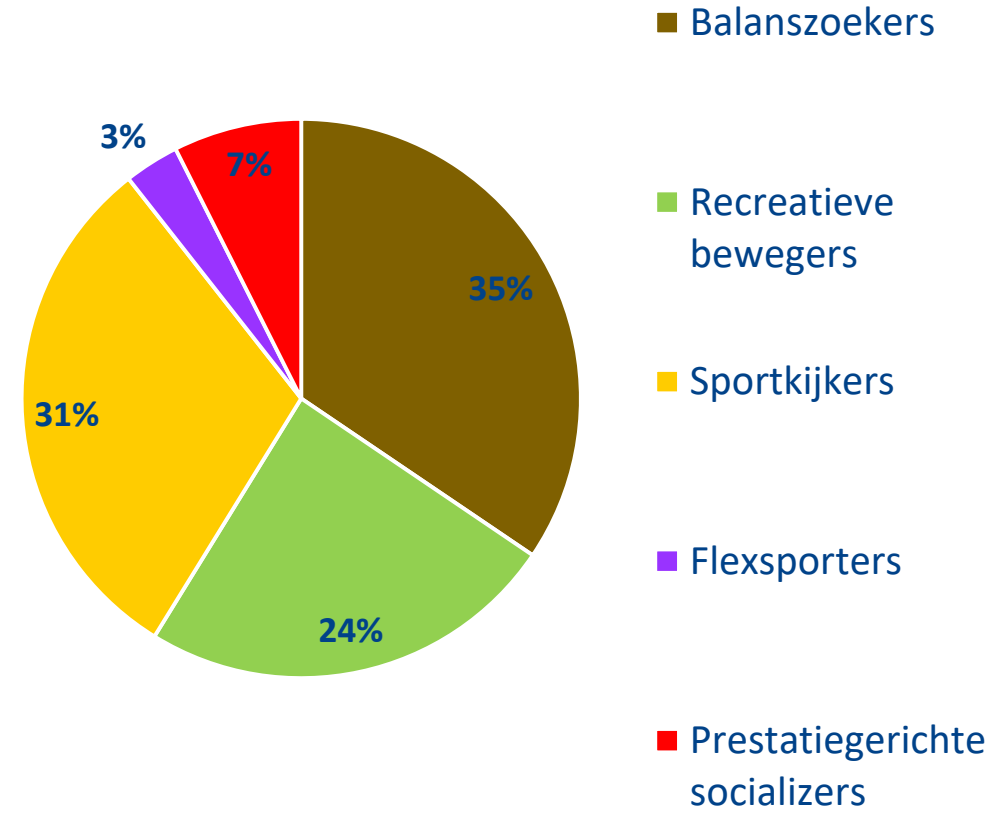
building resilience



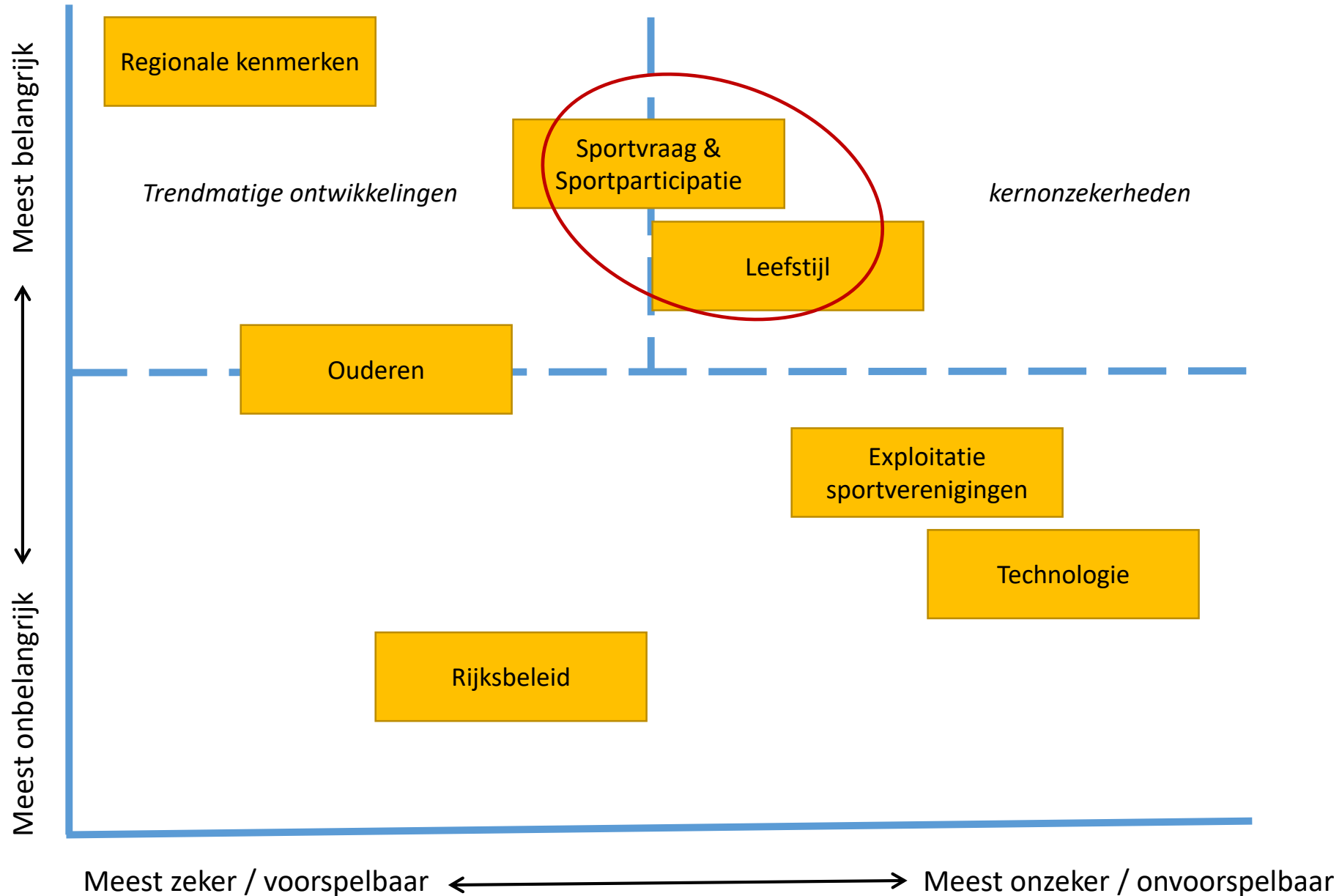
Interne analyse

- Ontgroening & Vergrijzing
- Leefstijlen & Vitaliteitsprofielen
- Aanbod accommodaties
- Gemeentelijk beleid tav aanbod accommodaties
- Gebruik van binnensportaccommodaties
- Bekendheid met de mogelijkheden voor sport & bewegen in W'veld
- Gemeentelijk beleid stimuleren sport & bewegen

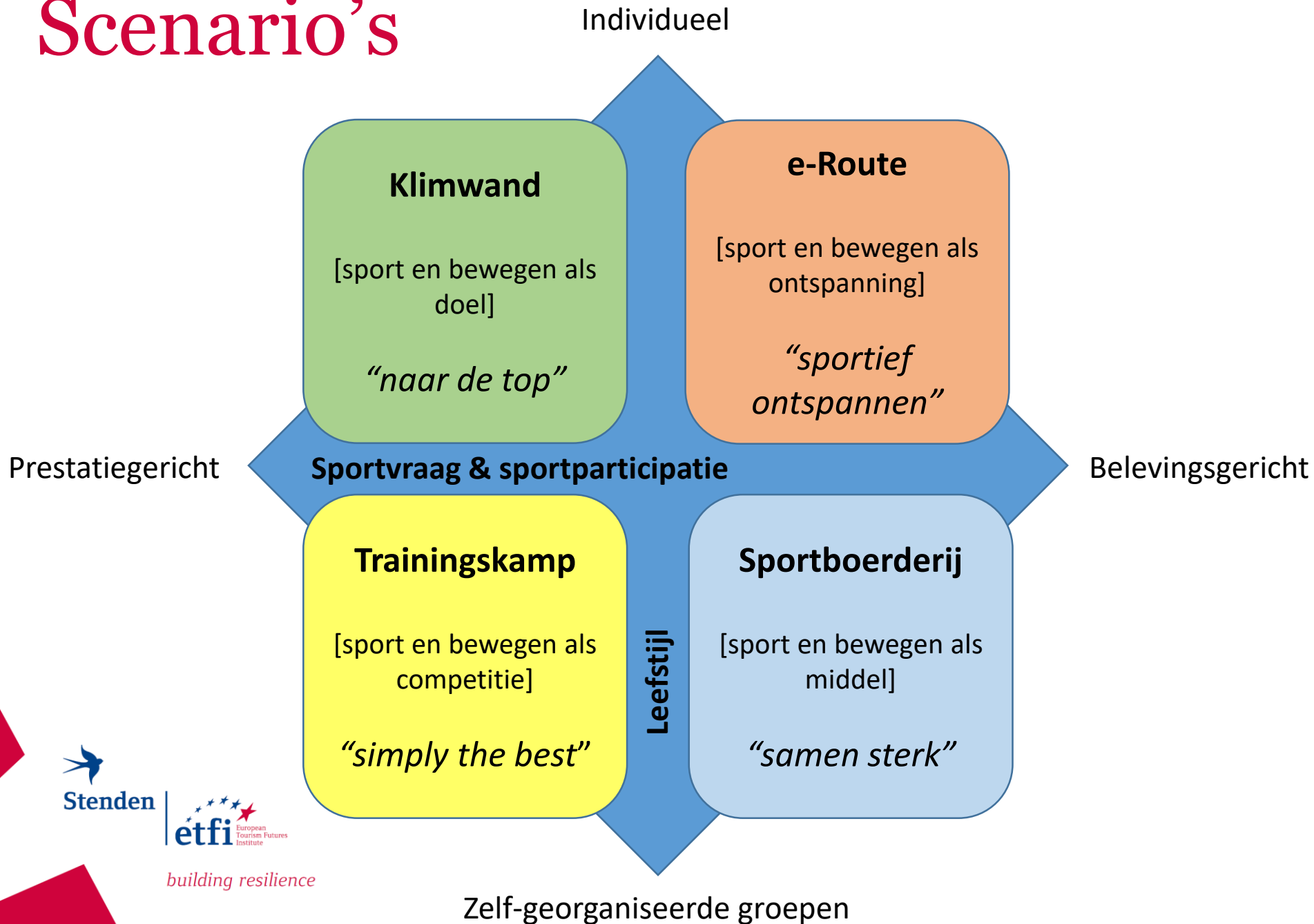
Vitaliteitsprofielen



Omgevingsanalyse



Scenario's



What if? Implicaties voor:

- Productaanbod
- Schaal
- Cross-overs met kunst, cultuur, onderwijs, welzijn
- Rol gemeente vs private partijen
- Burgerparticipatie
- Inkomsten

(mbv gemeenteraad)



Stenden



building resilience

Van scenario's naar beleid



Nieuwe visie
Nieuwe concepten
Nieuwe strategieën
Nieuwe verdienmodellen

Robuuste strategieën
– voor de gemeente –
houden rekening met
alle scenario's

Voorbeeld De Spronk Vledder (*Sportboerderij*)

Productaanbod:

- Relatie met Kolonie van Weldadigheid
- Laagdrempelig en “spelenderwijs” kennismaken met sport en gezond bezig zijn.
- Sport en bewegen als therapeutisch middel en middel tbv leefstijlverandering en bevordering interactie en wederzijds respect tussen mensen.
- In en vanuit de accommodatie worden kampen en evenementen georganiseerd.
- Eventueel accommodatie tbv shortbreaks voor kleine groepen, gericht op bijvoorbeeld yoga of retraite.

Schaal: Vooral regionale functie.

Cross-overs met kunst, cultuur, onderwijs, welzijn:

- Sport en bewegen als sociaal bindmiddel met speciale aandacht voor sociaal zwakkeren in de samenleving.
- Natuur- en cultuurbeleving en -educatie. Experimenteerruimte.

Rol gemeente versus commerciële partijen:

- Sterke rol gemeente en sterke rol burgers/vrijwilligers. Gemeente heeft rol van ‘ondernemer’.
- Exploitatie en beheer in handen van (gemeentelijke) zorg- en/of onderwijsinstellingen (MBO/HBO, vrijetijdsmanagement, sport, zorg, land- en tuinbouw).

Burgerparticipatie: Rol van de burger is belangrijk. Veel vrijwilligers, gestimuleerd door gemeente. Kinderopvang.

Inkomsten:

- Gemeentelijke subsidies sociaal domein.
- (Biologische) land- en tuinbouw en productverkoop als verdienmodel. Denk aan kibboets.

Voorbeeld De Hulzebos Dwingeloo (*e-route – winter: klimwand*)

Productaanbod:

- Strategisch gekozen plek in de gemeente, in de natuur
- Buiten sporten en bewegen staat centraal. Binnenaccommodaties faciliteren dit.
- Laagdrempelig steunpunt/ knooppunt voor buitenactiviteiten voor het hele gezin, alle doelgroepen (ontmoeting, educatie / natuurcursussen lezingen, beleving/passend vermaak, overnachten, start- en vertrekpunt van buitensportevenementen, service/onderhoud, douchegelegenheid, sauna.

Schaal: Vooral regionale functie.

Cross-overs met kunst, cultuur, onderwijs, welzijn:

- Draagt bij aan algeheel voorzieningenniveau en welzijn in de gemeente.
- Passend in lokale omgeving (architectuur), evt aangevuld met tiny houses

Rol gemeente versus commerciële partijen:

- Rol gemeente is beperkt, rol burgers/vrijwilligers is beperkt.
- Exploitatie en beheer accommodaties publiek-private samenwerking. Gebouwen in eigendom en beheer gemeente. Diensten verleend door publieke en private partijen en burgers (*triple helix*).
- Kleinschalige vervoersdienst tussen de accommodaties voor mensen die van A naar B zijn gelopen, gefietst, enz.

Burgerparticipatie: Gedeeltelijke burgerparticipatie, gestimuleerd door gemeente, bijvoorbeeld door zaken door vrijwilligers te laten regelen.

Inkomsten:

- Gebouwen zijn in gemeentelijk eigendom en worden aan ondernemers verhuurd.
- Voor sommige diensten wordt betaald (overnachtingen, horeca, cursussen, vermaak) andere zijn vrij toegankelijk (lezingen, voorlichting).

Belangrijk

Flexibiliteit inbouwen op gemeenteniveau (adaptiviteit)

De blik vooruit houden

Scenario's met regelmaat tegen het licht houden en updaten



Stenden



building resilience



Stenden



Dank voor uw aandacht!

European Tourism Futures Institute

info@etfi.eu

058 244 19 92

www.etfi.eu

Dr. Albert Postma