

RAADSVOORSTEL

Onderwerp : Toetreding tot Circulus BV voor het inzamelen van huishoudelijk afval en andere taken van het huishoudelijk afvalbeheer

Zaak- & documentnr. : Z/22/089781 201642326

Opsteller : Anita de Graaf

Portefeuillehouder : Hans Sluiter

Afdeling : Realisatie en beheer

Telefoonnr. : Telefoonnr

Samenvatting

Met het oog op de aflopende contracten van de huidige afvalinzameling hebben de gemeenten Duiven en Westervoort in de afgelopen periode onderzoek gedaan naar de door hen gewenste uitvoeringsorganisatie voor het beheer van het huishoudelijk afval. Het beoogde besluit omvat het toetreden tot de overheidsvennootschap Circulus en het verstrekken van de opdracht aan Circulus voor het inzamelen van huishoudelijk afval en andere taken van het huishoudelijk afvalbeheer zoals beschreven in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) - per 1-1-2025.

Het college heeft het ontwerpbesluit genomen toe te treden tot Circulus, aan de raad wordt gevraagd haar visie te geven en eventuele wensen en bedenkingen en het gevraagde krediet beschikbaar te stellen.

Beslispunten

De raad besluit:

1. Kennis te nemen van het voornemen om te gaan samenwerken op het gebied van inzameling van huishoudelijk afval met Circulus BV.
2. Vast te stellen dat de raad ten aanzien van dit voornemen geen wensen of bedenkingen kenbaar wil maken.
3. Voor de aankoop van de aandelen in te stemmen met een kapitaalstorting voor toetreding van € 404.000,-.
Dit bedrag is gebaseerd op de waarde van de aandelen van Circulus per 31 december 2022. Bij toetreding wordt de waarde gebaseerd op de balans van 31 december 2024.

Aanleiding

De ambtelijke organisatie 1Stroom voert regie over de verschillende contracten: inzameldienstverlening, containerbeheer en verwerking. In de huidige situatie worden de inzamel- en verwerkingstaken uitbesteed aan meerdere (markt)partijen. Veel van de huidige inzamel- en verwerkingscontracten lopen op korte termijn af (31 december 2024). Bij de meest recente aanbesteding van inzameldienstverlening was er slechts één aanbieder.

De gemeenten Duiven en Westervoort hebben in de afgelopen periode onderzoek gedaan naar de door hen gewenste uitvoeringsorganisatie voor het beheer van het huishoudelijk

afval per 1 januari 2025. Daarbij hebben beide colleges de voorkeur uitgesproken om aan te sluiten bij een bestaande overheid gedomineerde inzamelorganisatie.

Met twee potentiële overheid gedomineerde inzamelorganisaties zijn gesprekken gevoerd over de mogelijkheden. Daarbij heeft één van beide partijen aangegeven dat voor een kostenefficiënte logistieke organisatie een vestiging in de regio noodzakelijk is. En dat een extra vestiging alleen financieel haalbaar is als naast Duiven en Westervoort nog meer gemeenten in onze regio aansluiten. Deze partij heeft zich daarop teruggetrokken.

De andere partij waarmee de gemeente in gesprek is (Circulus, een overheidsorganisatie van en voor 9 gemeenten in onze regio) kan de uitvoering van inzameldienstverlening in onze regio wel logistiek-efficiënt uitvoeren. Circulus is actief in onze regio en beschikt over huisvesting en infrastructuur waarmee de inzameldienstverlening effectief en efficiënt in Duiven en Westervoort kan worden uitgevoerd. De opdracht kan via 'quasi-inbesteding' aan Circulus worden verstrekt. Hiervoor hoeft geen (openbare) aanbesteding te worden doorlopen.

Circulus doet een voorstel aan de gemeenten Duiven en Westervoort voor toetreding als mede aandeelhouders van Circulus BV en uitvoering van de inzameldienstverlening en andere taken van het huishoudelijk afvalbeheer in beide gemeenten per 1-1-2025. Dit voorstel is opgenomen in bijlage B. In bijlage A vindt u een samenvattende toelichting op de toetreding tot en samenwerking met Circulus.

Planning

Met besluitvorming in april kan Circulus de dienstverlening per 1 januari 2025 uitvoeren.

Beoogd effect

De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de inzameling (en verwerking) van huishoudelijke afval- en grondstoffen. Zij streeft daarbij naar een toekomstbestendig, kostenefficiënt en duurzaam afvalbeheer en stelt "van Afval naar Grondstof" tot doel.

Het doel van toetreding tot Circulus BV is het wegnemen van de kwetsbaarheid van de gemeente en het realiseren van een duurzame efficiënte samenwerking met garantie voor de invulling van de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval. Met daarbij voor de gemeente invloed en zeggenschap, flexibiliteit, stabiele en voorspelbare kosten, sturing over de uitvoering van het afvalbeheer en een geschikte structuur voor de verbreding van de te leveren diensten.

Door toetreding tot de overheid gedomineerde organisatie Circulus BV en het inbesteden van de inzameldienstverlening en andere daaraan gerelateerde taken, wil de gemeente de kwetsbaarheid van de uitvoering van het afvalbeheer verminderen en de flexibiliteit van de dienstverlening vergroten. Ook kunnen onze duurzaamheidsdoelstellingen daardoor beter en sneller gerealiseerd worden. Bij aanbesteden is veel minder flexibiliteit of kunnen beleidskeuzes niet of alleen tegen hoge kosten gedurende de looptijd van het contract worden gerealiseerd.

Bij inbesteding bestaat de mogelijkheid om zonder winstoogmerk de dienstverlening aan te passen op basis van het door de gemeente gewenste beleid, wijzigingen wet- en regelgeving en andere omstandigheden. Bij aanpassing en levering van diensten geldt het dekken van de werkelijke kosten (inclusief een vast risicomarge) als uitgangspunt. Daarmee kan gemakkelijker invulling gegeven worden aan de milieu doelstellingen.

Argumenten

1.1 Door het verwerven van aandelen kunnen diensten aan Circulus worden opgedragen

De gemeente wordt (mede)aandeelhouder van Circulus BV. De gemeente kan daardoor de opdracht via 'quasi-inbesteding' aan Circulus verstrekken. Hiervoor hoeft geen (openbare) aanbesteding te worden doorlopen. De gemeente behoudt invloed en zeggenschap via de algemene vergadering van aandeelhouders op belangrijke onderwerpen. Zie de toelichting in bijlage A. hoofdstuk 5. Juridische structuur en governance. Uitgangspunt bij toetreding is een langdurige samenwerking. Er geldt zowel een opzegtermijn van 4 jaar als een opzegdatum halverwege de zittingsperiode van de gemeenteraden.

1.2 Juridische toets is uitgevoerd en juridische risico's zijn beperkt

De juridische bescheiden (statuten) zijn door de gemeente voorgelegd aan een juridisch deskundige. Hierbij zijn geen zaken naar voren gekomen die aanleiding geven voor nadere maatregelen. Er is sprake van een bestaande juridische structuur (Circulus BV) waartoe wordt toegetreden.

1.3 Aandeelhoudersrol en opdrachtgeversrol worden in de gemeente gescheiden

Deelname van de gemeente in Circulus BV omvat een aandeelhoudersrol en een opdrachtgeversrol voor de gemeente. Met het doel om de transparantie in de relatie met Circulus en de effectiviteit van het bestuur door de gemeente te waarborgen, worden deze rollen in de gemeente gescheiden. De portefeuillehouder afvalbeheer vervult daarbij de rol van opdrachtgever voor Circulus, met als belangrijkste sturingsinstrument de dienstverleningsovereenkomst (DVO). De portefeuillehouder financiën/deelnemingen vervult de rol van aandeelhouder met als belangrijkste instrument de rol en zeggenschap in de algemene vergadering van aandeelhouders in de overheidsvennootschap Circulus BV. Het is daarbij van belang dat beide portefeuillehouders elkaar blijvend informeren.

1.4 De inzameldienstverlening moet gewaarborgd zijn per 1 januari 2025.

Veel van de huidige inzamel- en verwerkingscontracten voor de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval en container- en chipbeheer lopen af per 31 december 2024. De gemeente heeft al jaren bij aanbesteding van de inzameling te maken met één inschrijver. Dit maakt ons kwetsbaar. Bovendien biedt een contract met een marktpartij weinig flexibiliteit gedurende de looptijd. Met het aflopen van contracten is dit is een natuurlijk moment om toe te treden tot Circulus BV. Uit het onderzoek is gebleken dat Circulus de operationele dienstverlening per 1 januari 2025 kan uitvoeren. Circulus staat garant voor de inzameling van de huishoudelijke stromen met ingang van 1 januari 2025.

1.5 De gemeente wordt door Circulus BV ontzorgd op het gebied van afvalbeheertaken en beleidsadvies

In de huidige situatie worden inzameldienstverlening, verwerking en andere afvalbeheertaken (zoals klant-contactcentrum, beheer en onderhoud containers, afvalregistratie, etc.) uitbesteed via verschillende contracten aan meerdere verschillende marktpartijen. In een samenwerkingsorganisatie draagt de gemeente al deze taken over aan de overheid gedomineerde inzamelorganisatie Circulus: inzameling, contractbeheer voor verwerking, communicatie en ondersteuning bij beleidsvoorbereiding en beleidsontwikkeling. Ook is het doel om het beheer van de afvalbengstations bij Circulus te beleggen, maar dit zal niet direct bij aanvang het geval zijn. Door het opdragen van deze genoemde taken ontstaat een duurzame partnerrelatie waarbij gemeente en Circulus gezamenlijk kunnen werken aan het behalen van de gemeentelijke doelstellingen 'van afval naar grondstoffen' en een

kostenefficiënte en duurzame uitvoering van het huishoudelijk afval beheer. Kennis en ervaring wordt gedeeld met de andere deelnemende gemeenten en Circulus. De risico's voor de kwaliteit en continuïteit bij een al functionerende organisatie zijn klein. Circulus heeft ervaring met nieuw toetredende gemeenten en kan dit proces goed ondersteunen.

1.6 De gemeente geeft kaders en eisen mee en houdt eindverantwoordelijkheid

Op strategisch beleidsniveau blijft de gemeente eindverantwoordelijk. De gemeente bepaalt het eigen afval- en grondstoffenbeleid, de inzamelwijzen en het serviceniveau (zoals inzamelfrequenties). De keuze voor samenwerking beperkt de gemeente niet in de wensen voor dienstverlening, het te voeren beleid of doorontwikkeling van het Afvalbrengstation (bijvoorbeeld in een circulair ambachtscentrum). Door middel van een eigen dienstverleningsovereenkomst waarin per gemeente afspraken zijn vastgelegd over dienstverlening (welke afvalstromen, de daarbij horende inzamelfrequentie, type inzamelmiddelen), stuurt de gemeente op de afgesproken dienstverlening.

1.7 De gemeente streeft naar een toekomstbestendig en duurzaam afvalbeheer

De gemeente wil vooruitkijken. Zij wil in de organisatie klaar zijn om de ambities en doelen op het gebied van Afval naar Grondstof te realiseren. In de praktijk wordt het afval- en grondstoffenbeheer daardoor breder en complexer. Verdere restafvalpreventie en reductie is een grote uitdaging. Verdere reductie is vaak het resultaat van een combinatie van fijnmazige maatregelen, nog meer gericht op gedragsbeïnvloeding en participatie. In het huidige regiemodel ervaart de gemeente kwetsbaarheden qua personele capaciteit om de benodigde rol adequaat te kunnen blijven vervullen. Circulus deelt de ambitie op het gebied van restafvalreductie en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. De schaalgrootte van Circulus en de andere deelnemende gemeenten biedt voordelen voor kennisontwikkeling en het delen van kennis, en schaalgroottevoordelen voor een kostenefficiënte uitvoering.

1.8 Kostenefficiënt en duurzaamheid afvalbeheer: een strategische keuze voor de lange termijn

Toetreding tot Circulus is een strategische keuze voor een duurzame relatie voor de lange termijn. Naast het kosten aspect zijn daarom voor de gemeente ook de aspecten van duurzaamheid en toekomstbestendigheid van belang. Toetreden tot Circulus draagt bij aan de wens van de gemeente voor verdere verduurzaming van het huishoudelijk afvalbeheer. In de samenwerkingsrelatie met Circulus kan de gemeente hier verder vorm aan geven. Circulus is een proactieve (kennis)partner die de gemeente ondersteunt bij het behalen van de 'vang' ambities. Ook op het gebied van de modernisering van afvalbrengstations tot circulaire ambachtscentra behoort tot haar expertise.

Na toetreding tot Circulus wordt een onderzoek gestart naar de toekomst van de afvalbrengstations voor de gemeente Duiven en de gemeente Westervoort. Voor de gemeente Westervoort is dit van belang om in de toekomst aan te kunnen sluiten bij de verwerkingscontracten van Circulus die een gunstigere tariefstelling hebben dan de contracten zoals die nu gehanteerd worden op het afvalbrengstation in Arnhem (beheerd door PreZero). Ten opzichte van huidige situatie zou dit leiden tot een kostenverlaging van circa € 63.000,- (€ 9,- per huishouden).

Circulus is flexibel in vertalen van door de gemeente gewenste beleidskeuzes en -veranderingen naar maatregelen en diensten. Meer flexibel in vergelijking met aanbesteding aan de markt in de overeengekomen contractperiode. En Circulus als uitvoeringsorganisatie werkt aan verduurzaming van haar bedrijfsvoering. Zo is 30% van het wagenpark van

Circulus inmiddels geëlektrificeerd en de doelstelling is dat dit in 2030 al 80% van het wagenpark is.

1.9 Dienstverlening op basis van werkelijke en transparante kosten

Bij een overheidsorganisatie als Circulus is sprake van tarieven die op werkelijke kosten zijn gebaseerd. Bij toetreding tot Circulus zal daarom sprake zijn van een meer stabiele (kost)prijs voor de dienstverleningen op langere termijn ten opzichte van aanbesteding aan de markt. Een marktprijs (aanbesteding aan de markt) is namelijk niet alleen gebaseerd op de werkelijke kosten, maar ook op de marktprijsvorming die afhangt van conjunctuur, (beperkte) marktwerking en strategische prijsstelling. Hoe marktprijzen zich ontwikkelen is onzeker. Circulus heeft krachten gebundeld binnen het samenwerkingsverband Cirkelwaarde voor de aanbesteding verwerking grondstofstromen. Dit resulteert in een gezamenlijk volume en daarmee aantrekkelijke voorwaarden. Aanbesteden is een vak apart, waarvoor specialistische kennis vereist is.

Als aandeelhouder zijn alle deelnemende gemeenten van Circulus gezamenlijk verantwoordelijk voor extra kosten indien die zich voordoen als gevolg van tegenvallende aanbestedingen voor verwerking, kostenstijgingen of exogene factoren. De financiële afspraken behorende bij de inhoudelijke afspraken tussen de gemeente en Circulus zijn vastgelegd in deel C van de DVO. Dit is toegelicht in bijlage A. hoofdstuk 4 Deel C financiële afspraken.

2.1 Het college vraagt de visie van de raad op samenwerking met en toetreding tot Circulus

De bevoegdheid van de gemeenteraad bij een besluit tot toetreding tot Circulus door het college van B&W ziet op het geven van wensen en bedenkingen krachtens artikel 160 lid 2 Gemeentewet, en op het beschikbaar stellen van krediet voor de aankoop van aandelen. Op grond van artikel 160, lid 2 besluit het college slechts tot de oprichting van en de deelneming in stichtingen, maatschappen, vennootschappen, verenigingen, coöperaties en onderlinge waarborgmaatschappijen, indien dat in het bijzonder aangewezen moet worden geacht voor de behartiging van het daarmee te dienen openbaar belang. Circulus is opgericht ter behartiging van het openbaar belang van afvalverwerking in de deelnemende gemeenten.

2.2 De raad wordt geïnformeerd

De raad is meegenomen in het onderzoek. Op 16 januari en 27 juni 2023 is een toelichting gegeven over de aanpak van de besluitvorming en de uitkomsten en zijn er vragen beantwoord. Naar aanleiding van besluitvorming in het college is de raad 2 november 2023 met een kennisgeving geïnformeerd over de richtinggevende keuze.

Voor de besluitvorming is de volgende planning voor het informeren en raadplegen van de raad opgesteld:

- Informatieavond 28 februari 2024
- Werkbezoek raad 5 april aan Circulus voor raadsleden
- Commissie 9 april
- Raad 22 april

Na besluitvorming in de raad wordt de toetreding ter besluitvorming voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Circulus. De toetreding is aangekondigd. Er zijn geen signalen dat toetreding tot niet-instemming zal leiden.

Kantttekeningen

1.1 Een gelijke keuze voor de uitvoering van het afvalbeheer door beide gemeenten

Voor een efficiënte en werkbare uitvoering van de beheertaken is het van belang dat de gemeenten Westervoort en Duiven beide eenzelfde keuze maken. Afzonderlijke toetreding is voor Circulus mogelijk, maar zeer onwenselijk voor de kostenefficiëntie, kwetsbaarheid en belasting van de ambtelijke organisatie van 1Stroom.

1.2 De planning voor besluitvorming is krap

Met besluitvorming in april kan Circulus de dienstverlening per 1 januari 2025 uitvoeren. Indien niet tot toetreding tot Circulus besloten wordt dan is het alternatief een aanbesteding. De doorlooptijd hiervoor is krap.

1.3 Afvalbrengstation

Niet alle inzameldienstverlening gaat meteen over. Voor de afvalbrengstations is dit wel de doelstelling, maar er wordt een gefaseerd traject gevolgd.

Inwoners van gemeente Westervoort maken gebruik van het afvalbrengstation van de gemeente Arnhem dat wordt beheerd door PreZero. Bij aanvang van de dienstverlening door Circulus blijft deze situatie ongewijzigd,

Na de operationele start per 1/1/2025 wordt samen met Circulus een verkenning gestart naar de toekomst van de afvalbrengstations in de gemeenten Duiven en Westervoort.

1.4 Gevolgen ambtelijke organisatie

Aansluiten bij Circulus ten behoeve van de inzameldienstverlening en de daaraan verbonden activiteiten betekent dat de rol van de gemeenten en 1Stroom niet wezenlijk wijzigt. De gemeenten blijven regiegemeenten. In plaats van door meerdere marktpartijen worden de diensten nu geleverd door één overheidsvennootschap namelijk Circulus. En in plaats van een groot aantal verschillende contracten en relaties, is in de nieuwe situatie sprake van één integraal contract (de dienstverleningsovereenkomst, DVO) met één opdrachtnemer.

Door toetreding tot Circulus komen op diverse terreinen enkele taken te vervallen. Dit betreft taken op het gebied van administratie, aanbestedingen en contractbeheer en communicatie. Het betreft circa 0,5 fte. Deze kan voor een deel door natuurlijk verloop en taakherschikking worden opgevangen.

Indien de gemeenten niet toetreden tot Circulus, en het huidige model van aanbestedingen aan de markt wordt gevolgd, dan moet de personele capaciteit van de ambtelijke organisatie worden uitgebreid met circa 2 fte om de ambities in de toekomst te kunnen realiseren.

Financiële paragraaf

a. Verwerven van aandelen

Op basis van de jaarrekening 2022 bedraagt de waarde van de te verwerven € 404.000,-.

De aandelen die worden verworven door Westervoort komen als bezit op de balans terug onder de Financiële vaste activa: kopje "kapitaalverstrekking: deelnemingen". Omdat voor de financiering liquide middelen worden ingezet die op dit moment rentedragend zijn betekent dit bij een rente vergoeding van 3% een derving van inkomsten van ongeveer € 12.000,-.

Onzeker is of eventuele toekomstige dividend uitkeringen voldoende zijn ter compensatie van deze inkomstenderving.

b. Inbreng activa

De huidige activa (de minicontainers en ondergrondse containers) worden door Circulus tegen boekwaarde overgenomen van de gemeente. Het hiervoor begrote bedrag gaat over naar Circulus, die de activa activeert en in de toekomst zorgt voor vervanging, beheer en onderhoud van deze activa.

De boekwaarde van de activa bedraagt op basis van de balans 31 december 2023 € 51.000,-. Wanneer de gemeente toetreedt op 1 januari 2025 wordt de boekwaarde van de activa bepaald op basis van de balans van 31 december 2024.

De boekwaarde van activa die wordt ingebracht wordt door Circulus overgemaakt aan de gemeente.

c. Kosteneffect uitvoering dienstverlening en perspectief

De kosten (c.q. tarieven) voor de uitvoering van de dienstverlening worden vastgesteld vooraf aan de operationele start per 1 januari 2025. De tarieven voor de diensten die aan de gemeenten door Circulus BV in rekening worden gebracht zijn transparant en gebaseerd op de werkelijke kostprijs. Circulus is door zijn schaalgrootte en ervaring op het gebied van logistiek dienstverlening in staat om de afvalbeheertaken kostenefficiënt en effectief uit te voeren.

Om een oordeel te kunnen vormen over de te verwachten kostenefficiëntie van de dienstverlening door Circulus is de kostenopgave van Circulus vergeleken met de huidige kosten voor het huishoudelijk afvalbeheer in de gemeente.

Op basis van de financiële vergelijking tussen de huidige kosten van gemeente Westervoort en het voorstel van Circulus is sprake van hogere kosten van circa € 187.000,- (afgerond circa € 27,- per huishouden). De kosten voor het inzamelen, kosten overige taken en indirecte kosten zijn hoger. De verwerkingskosten zijn lager.

Daarbij is echter geen rekening gehouden met voorzienbare (kosten)veranderingen in de huidige situatie. Indien de gemeente zou blijven aanbesteden aan de markt, dan moet rekening worden gehouden met een (markt)prijsverhoging op de inzameldienstverlening (dus excl. verwerking) van minstens 25%¹ Op basis van de analyse wordt geconcludeerd dat het financieel perspectief van inbesteding voor gemeente Westervoort in financieel opzicht budgetneutraal is, rekening houdende met de voorzienbare kostenverhoging bij uitbesteding aan de markt.

Relatie met het herstelplan (alleen voor Westervoort)

Niet van toepassing.

Participatie en communicatie

Inwoners worden tijdig door de gemeente geïnformeerd dat Circulus per 1/1/2025 de inzameldienstverlening gaat verzorgen in opdracht van de gemeente, en dat de dienstverlening zoals men deze kent niet wijzigt.

De reguliere communicatie over het inzamelen van huishoudelijk afval, preventie en betere scheiding in de vorm van campagnes en dergelijk worden vanaf 1/1/2025 door Circulus in

¹ De gemeente Duiven is bij de recente aanbesteding in 2022 geconfronteerd met een kostenstijging voor inzameldienstverlening van 50%.

samenwerking met de ambtelijke organisatie 1Stroom opgepakt. Wij sluiten aan bij de door Circulus gehanteerde afvalkalender en afvalapp.

Duurzaamheid

Door toetreding tot Circulus kunnen onze duurzaamheidsdoelstellingen beter en sneller worden gerealiseerd. De gemeente en Circulus werken nauw samen aan het bewerkstelligen van de ambities en de doelstellingen “van afval naar grondstoffen” en een duurzame uitvoering van het huishoudelijk afvalbeheer. Circulus ondersteunt met kennis en kunde en ervaringen uit andere gemeenten bij het opstellen van beleid en de keuze van maatregelen. Er is meer continuïteit, de gemeente is minder kwetsbaar.

Intergemeentelijke samenwerking

De gemeenteraad van Duiven besluit op 23 april 2024 over de samenwerking met Circulus.

Uitvoering

Na besluitvorming door de gemeenteraad wordt het voorgenomen besluit (ontwerp besluit) met eventuele aanpassingen, opnieuw geagendeerd voor definitieve besluitvorming door het college. De raad wordt hierover geïnformeerd.

Vervolgens wordt met Circulus de formeel juridische bekrachtiging voor toetreding voorbereid. Dit omvat

- participatie van de gemeente via aandelen in Circulus BV;
- opdrachtverlening door de gemeente van de inzameling, verwerking en andere afvalbeheertaken vanaf 1 januari 2025 aan Circulus BV;
- het sluiten van dienstverleningsovereenkomsten tussen de gemeente en Circulus BV.

Ook moeten de andere in Circulus BV deelnemende gemeenten in de aandeelhoudersvergadering instemmen met deelname.

Voor een kosten efficiënte inzameling worden bij het overnemen van de dienstverlening door Circulus de minicontainers, waar dit kan, door middel van zijbelading ingezameld in plaats van achterbelading. Dit kan vragen om een andere aanbestedwijze van de minicontainers. Huishoudens die het betreft worden door Circulus geïnformeerd over wijzigingen in het aanbieden van de minicontainers vanwege de overgang naar zijbelading per 1/1/2025.

Bijlagen

201649296 –Bijlage A: Westervoort Toelichting samenwerking met en toetreding tot Circulus
201649294– Bijlage B: Voorstel Circulus aan gemeente Duiven en gemeente Westervoort
(incl. bijlagen)

201649295 –GEHEIM Dienstverleningsovereenkomst Gemeente Westervoort 2024 deel C
Grondstoffen d.d. 23/01/2024

201649279 –Raadsbesluit Samenwerking en toetreding tot Circulus

Westervoort, 20 februari 2024

Burgemeester en wethouders van gemeente Westervoort,

M. Sluiter MA
secretaris

drs. A.J. van Hout
burgemeester