

## Reactie op hoofdlijnen expertgroep op onderhandelingsresultaat Presikhaaf Bedrijven en Scalabor

---

### 1. Inleiding en werkwijze expertgroep

Door het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Presikhaaf Bedrijven is aan de expertgroep gevraagd om een toets uit te voeren op onderhandelingsresultaten tussen Presikhaaf Bedrijven en Scalabor<sup>1</sup>.

Maandag 2 oktober zijn de eerste documenten met onderhandelingsresultaten binnen de expertgroep verspreid. In de relatief korte periode van 2 oktober tot en met 17 oktober heeft de expertgroep de volgende activiteiten uitgevoerd:

- In de periode van 2 t/m 6 oktober zijn de documenten bestudeerd.
- Op 9 oktober zijn deze voor de eerste keer binnen de expertgroep besproken, op basis hiervan is een eerste reactie uitgewerkt met een eerste beeld, opmerkingen en vragen van de expertgroep.
- Op 12 oktober is deze eerste reactie door de expertgroep verzonden naar onze contactpersoon Jan-Henk Janssen, algemeen directeur Presikhaaf Bedrijven.
- Op vrijdag 13 oktober zijn de antwoorden op de vragen door de expertgroep ontvangen. Deze antwoorden inclusief de toegezonden planning en het ontwerp-bedrijfsplan van Scalabor zijn, uiteraard vertrouwelijk, door de expertgroep op maandag 16 oktober in een tweede bijeenkomst besproken. Tijdens deze bespreking zijn telefonisch nog aanvullende vragen gesteld aan onze contactpersoon Jan-Henk Janssen die tijdens dit gesprek zijn beantwoord.

Op basis van bovenstaande activiteiten is deze reactie door de expertgroep uitgewerkt. Bij de analyse van de expertgroep zijn de volgende documenten in beschouwing genomen:

- Voorlopig onderhandelingsakkoord, versie 29 september 2017.
- Verslag onderhandelingen Presikhaaf Bedrijven en gemeente Arnhem van 25 september 2019.
- Notitie "Onderhandelingen Presikhaaf Bedrijven Scalabor BV i.o. en zijn aandeelhouder, versie 29 september 2019.
- Notitie voor het DB van Presikhaaf bedrijven, versie 6 oktober 2017.
- Tijdlijn reorganisatie, versie 17 augustus 2017.
- Concept-ontwerp bedrijfsplan Scalabor, versie 11 oktober 2017.

Het accent in de analyse door de expertgroep lag in de eerste 4 documenten. De laatste twee zijn niet getoetst maar dienden als achtergrondinformatie.

### 2. Algemeen beeld

De beweging lijkt ons goed, van een grote GR naar een werkbedrijf met één aandeelhouder, de gemeente Arnhem, en een aanpassing van de organisatie zodat deze is toegesneden op de nieuwe ontwikkelingen in de Participatiewet.

---

<sup>1</sup> De expertgroep is samengesteld uit voorzitter Peter Seinen (Tien organisatieadvies) en de leden Arjan Lettenga (DAAN Advocatuur en Notariaat, juridisch expert) en Jeroen van der Geest (SWB midden Twente, branche expert). De leden van de expertgroep maakten ook deel uit van de expertgroep die medio 2016 het bedrijfsplan van Goed Werkt heeft getoetst.

Op basis van de documenten en antwoorden op onze vragen is ons beeld dat er goed is en wordt nagedacht over de te volgen procedure en gehanteerde planning.

Op juridische gronden zien wij wel risico's in de gekozen procedure. Onder andere de vraag of er sprake is van overgang van onderneming. Hierdoor is er een risico dat medewerkers die boventallig worden toch mee over moeten gaan van Presikhaaf Bedrijven naar Scalabor. Op basis van de ons verstrekte informatie en schriftelijke en mondelinge antwoorden vanuit Presikhaaf Bedrijven op onze vragen, schatten wij in dat deze juridische risico's beheersbaar zijn. Daarnaast worden deze risico's ook onderkend door de bij de onderhandelingen betrokken partijen. Tevens is in financiële zin in de onderhandelingen al rekening gehouden met dit risico.

De gekozen en gehanteerde planning leek ons in onze eerste reactie te optimistisch. Op basis van aanvullende documenten en antwoorden begrijpen wij de keuze voor de gehanteerde planning. Ook zien wij dat alle benodigde acties om deze te behalen inmiddels in gang zijn gezet en lopen.

Inmiddels zijn er over een aantal onderwerpen afspraken gemaakt. Onze inschatting is dat hierbij een goede balans is gevonden tussen het belang van Presikhaaf Bedrijven wat betreft de omvang van de frictiekosten en van Scalabor wat betreft een goede start vanuit de "clean-sheet-gedachte". Daarnaast zijn de afspraken/onderhandelingsresultaten helder verwoord, is er deels door Presikhaaf Bedrijven in de afgelopen periode al geanticipeerd op de beweging die gaande is en zijn over en weer concessies gedaan.