



dit was pas het begin

jaarverslag The Economic Board 2018
regio Arnhem - Nijmegen, met Wageningen



inhoudsopgave

WOORD VOORAF	3
RESULTATEN	4
missie	5
terugblik	5
status doelstellingen na drie jaar	6
projecten en activiteiten	10
voortuitblik	13
ORGANISATIE	14
de board	15
boardleden	16
zelfevaluatie	17
vervolg evaluatieproces	17
projectbureau	18
huisvesting	19
FINANCIËN	20
basisfinanciering	21
ANBI-status en transparantieregeling	21
inkind-bijdragen	22
inkoop diensten en producten	23
financiële kerngegevens	24



woord vooraf

Samenwerking is het bestaansrecht van The Economic Board, het zit in ons DNA. We hebben ons vol overgave ingezet voor deze mooie en innovatieve regio waarin zo veel gebeurt, teveel om op te noemen. U begrijpt, we hebben ons in 2018 wederom geen seconde hoeven te vervelen! Er zijn een paar *highlights* die me zijn bijgebleven, zoals de collegetoursessie met Paul Polman, die tijdens de uitreiking van de Vrede van Nijmegen Penning in gesprek ging met ondernemers en studenten. Bij het afsluitend diner zat ik naast zijn alleraardigste moeder, een dame op leeftijd, die me wist te vertellen dat hij na alle jaren in het buitenland nog steeds gek is op de worstenbroodjes van de HEMA.

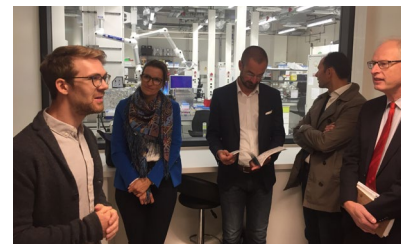
De Hannover Messe waar we Nederlandse ministers naar onze stand hebben gelokt om ze middels onze *virtualreality-experience* onze regio te laten beleven. En waar we *en passant* goede vrienden werden met de burens van onze stand, de EnergieAgentur Nordrhein Westfalen.

De superinteressante verdiepingsreis naar imec Leuven en Eindhoven die we, met de medewerking van partners, hebben georganiseerd. Imec, het onderzoeksinstituut waar ASML haar chipmachines laat testen. Zoals iemand zei: *"That rocks!"*

En *last but not least* de € 300.000 die we van de provincie Gelderland kregen. Dit fonds werd bij ons gauw het *'hoe-kan-het-toch-potje'* gedoopt. Samen met Oost NL hebben we hiermee mooie regionale projecten kunnen ondersteunen die anders buiten de vast omliggende kaders van de bestaande financieringsmogelijkheden waren gevallen.

Samenwerken als businessmodel - hoe mooi is dat?

Sigrid Helbig
Directeur





resultaten

In dit hoofdstuk ligt de focus op de resultaten die in 2018 zijn geboekt. We zetten de belangrijkste gebeurtenissen weer op een tijdlijn. We staan ook stil bij de resultaten van de afgelopen drie jaar, omdat The Economic Board zich in 2018 in het derde levensjaar bevond. Verder lichten we een aantal ondersteunde projecten en activiteiten toe. Tot slot blikken we met een aantal partners terug op 2018 en kijken met hen vooruit op 2019.





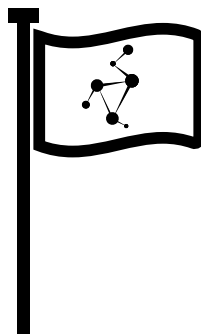
missie

Bij de oprichting van de stichting Economic Board is in de statuten als doelstelling geformuleerd:

"Het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren *Health*, *Energy* en *Food* en de *cross-overs* daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten."

In het [strategisch plan](#) voor de periode 2016-2018 is de algemene doelstelling geconcretiseerd en is onze missie als volgt opgeschreven:

"In 2025 is de regio
Arnhem-Nijmegen,
met Wageningen the
place to be voor
Food, Health, Energy
en de cross-overs
daartussen!"



terugblik

In 2018 konden we de vruchten plukken van datgene dat sinds 2016 in gang is gezet. Wij weten nu welke partners we nodig hebben bij onze activiteiten, maar andersom weten onze partners ons ook te vinden en hebben zij een scherper beeld waarbij wij hen kunnen ondersteunen.

Er is een professionaliseringsslag gemaakt in de profilering van de regio, bijvoorbeeld door een intensiever gebruik van de sociale media, het vernieuwen van de corporate website, de ontwikkeling van een internationaal regioplatform én het veelvuldig inzetten van de *virtualreality-experience* binnen en buiten de regio. Bepaalde activiteiten zijn door hun terugkerende karakter zekerheden geworden en hebben hun dienst bewezen. Voorbeelden hiervan zijn de periodieke lunchbijeenkomsten voor Kamerleden en het stimuleren van de doorgroeimogelijkheden van bedrijven in de vorm van de *Sage Venture Accelerator Netherlands*.

Het evaluatieproces dat in het najaar – in de loop van ons derde levensjaar – is gestart, heeft de boardleden dichter bij elkaar gebracht. Er is onderling gedeeld in hoeverre verwachtingen zijn uitgekomen, wat is bereikt en welke aanscherpingen nog mogelijk zijn. Tegelijkertijd constateerden de boardleden dat drie jaar nog maar een korte periode is voor een *triplehelix*-samenwerking. Kortom: dit was pas het begin.



status doelstellingen na drie jaar

In het [strategisch plan](#) zijn doelstellingen geformuleerd voor de periode 2016-2018. Wij hanteren voor het bepalen van de resultaten op de doelstellingen van drie jaar The Economic Board de operationele periode van februari 2016 tot en met februari 2019.

De doelstellingen zijn onderverdeeld in drie categorieën, gebaseerd op de drie activiteiten van The Economic Board: communiceren, verbinden en aanjagen.

- **Communiceren:** Een van de belangrijkste taken van The Economic Board is de regio als *place to be* op de kaart zetten. We vertellen en laten zien waar de regio in uitblinkt en waar kansen liggen;
- **Verbinden:** The Economic Board fungeert als *matchmaker* met een uitgebreid netwerk die partijen met elkaar in contact brengt en houdt. We stimuleren samenwerking tussen partijen, zodat kennis en ideeën met elkaar worden gedeeld;
- **Aanjagen:** The Economic Board is aanjager van nieuwe initiatieven en innovaties op de *cross-overs*. We agenderen en concretiseren kansen.



Hubert Bruls

Burgemeester gemeente Nijmegen
Voorzitter The Economic Board

"Eigenlijk is een periode van drie jaar te kort om te evalueren. Dit soort initiatieven vraagt om een langjarige looptijd. Als ik terugkijk op de afgelopen drie jaar overheerst een gevoel van trots. Deze trotse voorzitter ziet de toekomst voor The Economic Board en onze regio met vertrouwen tegemoet."

Wij hebben [een document](#) laten maken met de status van de doelstellingen na drie jaar. Uiteraard geeft dit niet alle ondernomen activiteiten van de afgelopen drie jaar weer. Op de volgende pagina lichten we enkele resultaten visueel uit. Op de twee pagina's daarna zoomen we weer in op het jaar 2018, waarover dit jaarverslag gaat. De belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden tussen januari en december 2018 hebben we op een tijdlijn gezet.





16 vergaderingen van The Economic Board hebben plaatsgevonden na de eerste bijeenkomst op **17 februari 2016**. De boardleden bespreken de regioprofilering, wisselen kansrijke projecten en initiatieven met elkaar uit en verkennen hoe partijen elkaar kunnen vinden.

20 bijeenkomsten voor ondernemers georganiseerd om hen verder te helpen. Zo spraken **45** organisaties in **5** bijeenkomsten met internationale consultants van Sage Partners. Met de *Sage Venture Accelerator Netherlands* helpen zij ondernemers hun (internationale) groeikansen te benutten.

12 Parel-awards zijn uitgereikt aan toonaangevende bedrijven en organisaties.



18 keer de regio onder de aandacht gebracht in Den Haag. Zo kwamen **16** Eerste en Tweede Kamerleden naar **6** lunchbijeenkomsten. Tijdens deze bijeenkomsten vullen we hun rugzak met informatie over lopende ontwikkelingen en spelende problematiek, zodat zij beter weten wat speelt in de regio en op welke manier 'Den Haag' kan bijdragen.

Meer dan **10.000 mensen** beleefden via de *vr-experience* de kracht van de regio. De *vr-experience* is sindsdien al meer dan **50** keer ingezet door The Economic Board en partners zoals de HAN, Oost NL, diverse gemeenten, provincie Gelderland, Convention Bureau Gelderland, Foodvalley NL en de ING.



€ 300.000 werd door de provincie Gelderland toegekend om ondernemerschap te stimuleren. Hier van zijn **7** vouchers uitgereikt aan veelbelovende projecten en lopen er nog diverse aanvragen.



\$ 10.000 maandelijks uitgekeerd door Google Ad Grants. Hiermee kunnen we de regio online nog beter op de kaart zetten.

Maandelijks bereiken we meer dan

7000 mensen via de website, **5.000** via Twitter en LinkedIn en **800** via de maandelijks nieuwsbrief. In 2018 groeide het aantal unieke websitebezoeken met **37** procent naar **59.030** en het aantal nieuwsbriefinschrijvingen met **194** procent naar **781** inschrijvers. De socialmediakanalen van The Economic Board hebben in 2018 ook een forse groei ondergaan. Op Twitter zijn we van **1000** volgers gegroeid naar **3.963** (+296 procent). Op LinkedIn is het aantal volgers gegroeid van **271** naar **710** (+162 procent). **The Life Net** is het nieuwe internationale **digitale platform** voor de regio Arnhem – Nijmegen – Wageningen. Internationaal talent vindt hier zijn weg naar de bedrijven en onderwijsinstellingen in de regio.

In 2018 trok de VR-RoadTour langs **16** gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen: in

777 kilometers, verspreid over **22** stops werden **1.500** kijkers getrokken.



8 keer de regio in landelijke dagbladen geprofileerd. Zo verscheen er een artikel over Tinybots in het NRC en stond directeur Sigrid Helbig in de Volkskrant.



14 uitgaande handelsmissies op onze speerpunten *Food, Health* en *Energy* vertegenwoordigd. Zo nam Sigrid Helbig in 2018 deel aan de handelsmissie naar China.

7 lokale initiatieven tot een regionaal niveau gebracht. Samen met VNO-NCW Midden is er aandacht gevraagd voor belangrijke infrastructurele projecten, de juiste partijen bij elkaar gezet en een gezamenlijke lobby-agenda geformuleerd.

4 regionale initiatieven tot (inter)nationaal niveau gebracht. Biomygreen won tijdens het jaarlijkse event van The Economic Board in 2017 een ticket voor de handelsmissie naar China. Met hulp van Oost NL werd Biomygreen tijdens de missie bij diverse bedrijven geïntroduceerd. Ook ging zij op initiatief van The Economic Board het gesprek aan met Sage Partners, waardoor de internationale groeiambities verder vorm hebben gekregen.



Tijdens **15 inkomende handelsmissies** de regio in de schijnwerpers gezet.





9 mei:

Met stand en Nederlandse bedrijven naar Career Fair Hochschule Rhein Waal

Begin mei organiseerde de Hochschule Rhein-Waal, vlak over de grens bij Kleve, een *Career Fair* waar ondernemers en studenten elkaar konden ontmoeten. Voor het eerst waren er op initiatief van The Economic Board ook bedrijven uit Nederland aanwezig. Allego en DEKRA Certification B.V. gingen op zoek naar internationaal talent. Ook stonden wij zelf met een kleine stand en de *vr-experience* op de beurs.

behaalde de landelijke pers. Op woensdag maakte secretaris-generaal Maarten vervolgbezoek Sage Venture Accelerator Netherlands aan regio
mps van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat zijn opwachting. ere delegaties bestonden onder meer uit een afvaardiging uit Regensburg en Japone. Ook werden er connecties gelegd met onder andere het Duitse argieAgentur. NRW en de Nederlandse ambassade in Berlijn.

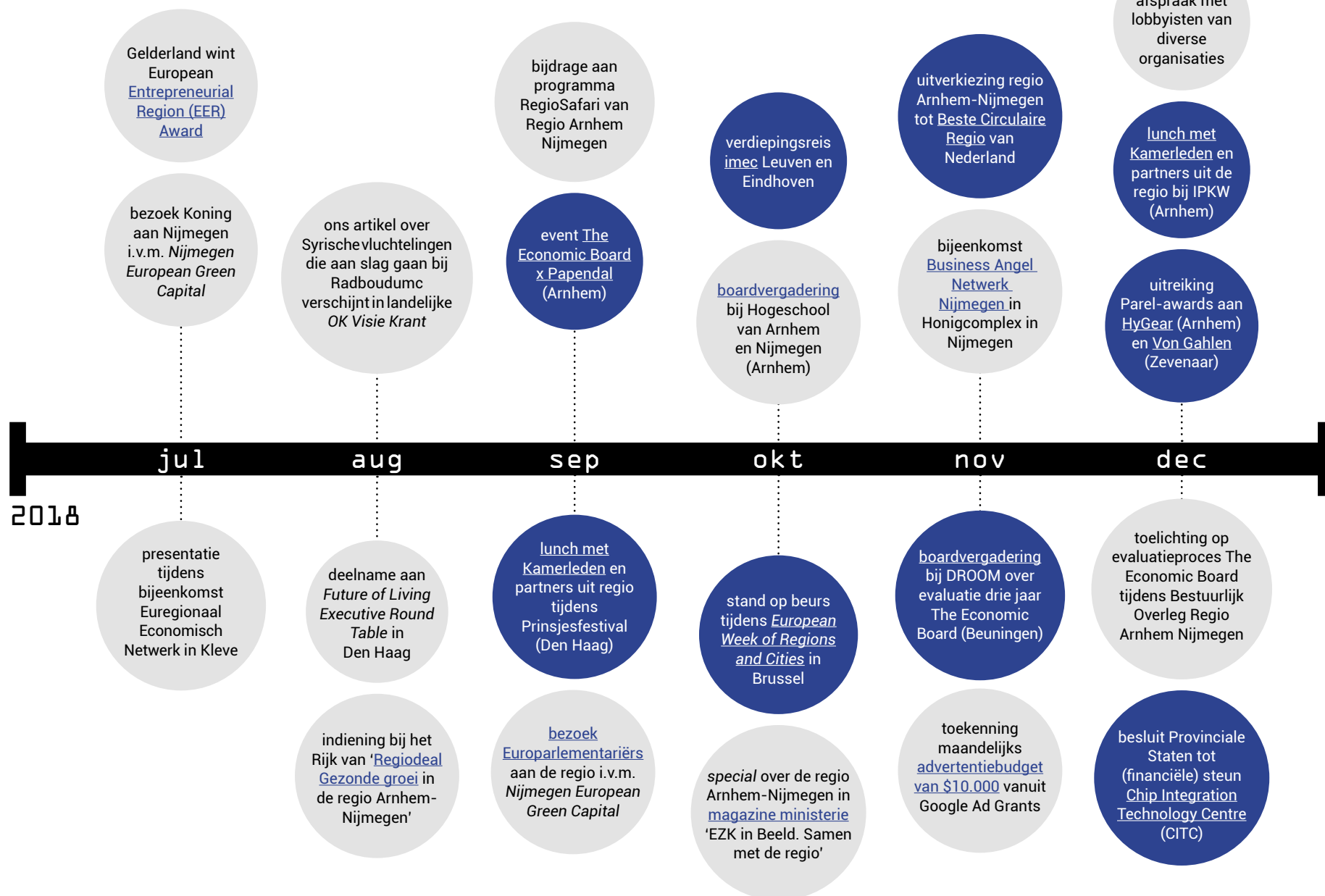
Op de verschillende beursdagen hebben wij zes ondernemers uit de regio de kans gegeven zich te presenteren in de stand. Verder hebben wij net als in 2017 een busreis georganiseerd voor een bezoek van ondernemers uit de regio aan de Hannover Messe.

informatie-
bijeenkomsten
voor (nieuwe)
raads- en
collegeleden



Leesinstructie: klik op de blauwe bollen voor meer achtergrondinformatie.

Let op: deze extra informatie wordt niet getoond na printen van het jaarverslag of bij online weergave.





projecten en activiteiten

Projecten en activiteiten die The Economic Board een warm hart toedraagt of opzet en in de regio Arnhem – Nijmegen, met Wageningen worden uitgevoerd krijgen van ons een stempel. Met deze stempel krijgt een project of activiteit toegang tot een bepaald netwerk en relevante kennis, er wordt een podium geboden en de stempel kan een organisatie helpen om gelden los te krijgen.

Wij hebben drie labels, die iets zeggen over de mate van betrokkenheid bij de projecten die wij ondersteunen. De labels zijn:



Michiel Scheffer

Gedeputeerde Provincie Gelderland

"Samen met de boardleden Daniël Wigboldus en Marcel Hielkema heb ik vanaf najaar 2017 gewerkt aan het externe profiel van de regio, vooral gericht op het aantrekken van een kennisinstelling. Zo ontstond het idee van een University Partner Challenge: een oproep tot buitenlandse instellingen om in samenwerking met WUR en/of RU zich in de regio te vestigen. Er kwamen voorjaar 2018 zeventien inzendingen. Het Leuvense imec meldde zich ook in de buitencategorie."



Recommended: Dit label gebruiken wij bij projecten en activiteiten die belangrijk zijn voor de regionale economie. Wij bieden deze projecten en activiteiten bijvoorbeeld een podium, dragen bij aan de profilering ervan en brengen het onder de aandacht van ons netwerk.



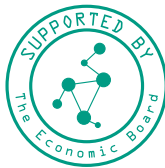
Supported: Dit label gebruiken wij bij projecten en ideeën uit de *Food, Health of Energy* sector die wij actief ondersteunen, bijvoorbeeld door het vinden van procesgeld of projectgeld of het ter beschikking stellen van onze kennis of ons netwerk.



Approved: Dit label gebruiken wij uitsluitend bij projecten waarvan The Economic Board penvoerder is en/of waarvan de uitvoering onder leiding van The Economic Board plaatsvindt.

Op de volgende pagina lichten we aan de hand van vier voorbeelden toe welke rol wij spelen bij projecten en activiteiten. Een actueel overzicht van alle ondersteunde projecten en activiteiten is te vinden op de [website](#).





ICE Amsterdam - Arnhem - Frankfurt

Provincie Gelderland, The Economic Board, VNO-NCW regio Arnhem/Nijmegen en de gemeenten Arnhem en Nijmegen pleiten ervoor dat de bestaande [ICE-verbinding](#) Amsterdam – Arnhem – Frankfurt frequenter en sneller gaat rijden, zodat de trein binnen Nederland en naar Duitsland een betrouwbaarder en aantrekkelijker alternatief

wordt. In 2018 is er onder andere het volgende gebeurd: de initiërende partijen zijn weer een aantal keer bij elkaar gekomen, de *position paper* is aangevuld met steunbetuigingen van partijen buiten de regio, er is een [pitchvideo](#) opgenomen én het onderwerp stond op de agenda tijdens de [lunch voor Kamerleden](#) in december.



Esther Aarts

Programmacoördinator *Food and Cognition*

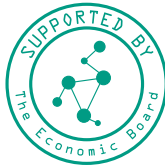
"Wij - en daarbij noem ik met name mede-trekker Thea van Kemenade - zijn zeer vereerd met de Parel-award en waarderen de steun van The Economic Board enorm!"

Food and Cognition

Wetenschappers van het Donders Instituut, de Radboud Universiteit, het Radboudumc en de Wageningen University & Research bestuderen in het project [Food and Cognition](#) de wisselwerking tussen voeding, eetpatronen en hersenen. De wetenschappelijke trekkers van het project *Food and Cognition* hebben The Economic Board gevraagd om ondersteuning voor dit project. Dit vertaalt zich naar het

genereren van publiciteit (in 2018 is meegedacht in een betere digitale vindbaarheid), het zoeken van fondsen en het ter beschikking stellen van het netwerk van de leden van The Economic Board. Daarnaast helpt The Economic Board bij het verbinden van het bedrijfsleven aan het project. Het project heeft begin januari 2019 een [Parel-award](#) van ons ontvangen.





Business Angel Network Nijmegen

Het [Business Angel Network Nijmegen](#) is het netwerk van *informal investors* die het ecosysteem van Nijmeegse start-ups en scale-ups versterkt. Het netwerk brengt de *informal investors* en de start-ups en scale-ups op regelmatige basis bij elkaar, en werkt aan het vergroten en bundelen van het ecosysteem. Er is een focus op *Health* en *High Tech*.

Wij zijn aangesloten bij het netwerk. In april 2017 is de eerste bijeenkomst van het netwerk geweest. In 2018 vonden er twee bijeenkomsten plaats. Wij hebben opgetreden als mede-aanvrager van financiering vanuit het Ondernemersfonds Nijmegen voor het netwerk. De aanvraag is gehonoreerd, waardoor er vanaf 2019 drie bijeenkomsten per jaar kunnen worden georganiseerd.



Barry Peet

Managing director Business Cluster
Semiconductors Netherlands

"The Economic Board ondersteunt het CITC en zorgt van daaruit er zeker ook voor dat met de profilering de regio nog meer op de kaart komt te staan op het gebied van semiconductors."

Chip Integration Technology Centre (CITC)

In 2018 zijn de plannen voor het oprichten van een open innovatiecentrum op het gebied van chipintegratie, het [CITC](#), concreet geworden. Het CITC vormt een brug tussen fundamenteel onderzoek naar chipintegratie en nieuwe technologische producten. We hebben geholpen bij het leggen van de verbinding tussen CITC en het OnePlanet-initiatief, onder andere door de initiatiefnemers van het CITC

mee te nemen op de verdiepijngsreis naar imec Leuven en Eindhoven op 2 oktober. Hierdoor werd het voor de provincie Gelderland beter inzichtelijk hoe deze initiatieven zich tot elkaar verhouden. Ook hebben wij het CITC geholpen rondom haar communicatie, bijvoorbeeld toen in december bekend werd dat de provincie Gelderland het centrum (financieel) ondersteunt.



vooruitblik



Wij hebben een aantal partners uit de regio gevraagd wat hun hoogtepunten waren in 2018 en welke ontwikkelingen zij in 2019 voorzien. Dit heeft geresulteerd in een aantal berichten op onze website.

Harriët Tiemens, wethouder van de gemeente Nijmegen, [is trots](#) op wat Nijmegen in 2018 heeft laten zien. Hoewel het *European Green Capital*-jaar in 2019 ophoudt, gaat de gemeente Nijmegen door met de vijf thema's: energietransitie, duurzame mobiliteit, circulaire economie, gezonde groene en klimaatadaptieve stad. De gemeente is blij met de ondersteuning van The Economic Board, die ervoor zorgt dat de regio steeds beter op de kaart komt te staan.

Rik Eweg, lector bij Hogeschool Van Hall Larenstein, [ziet de benoeming](#) van de hogeschool als Duurzaamste Hogeschool van Nederland in 2018 als de bekroning van een ontwikkeling die lang geleden is ingezet. Hij is ervan overtuigd dat échte duurzame innovatie komt van jonge mensen, daarom is hun doel studenten op te leiden voor een duurzame toekomst. The Economic Board kan helpen bij een nog betere samenwerking in de regio. Vanuit één organisatie kan zij kennisinnovatie initiëren en faciliteren.

Michiel Scheffer, gedeputeerde van de provincie Gelderland en lid van The Economic Board, [noemt 2018](#) een bouw- en beloonjaar. Hij ziet dat het goed gaat met de economie in Gelderland. Er is hard gewerkt en hij is blij dat de provincie en de regio daar in 2018 met mooie prijzen voor beloond is. Het is een beloning van twintig jaar investeren in Food, Health en Energy dat er nu aan de regio wordt gedacht.

Mark van Westerlaak, bestuurslid van Groene Allianties De Liemers, [roemt de verbindingen](#) die in 2018 zijn gelegd. Zo heeft het Liemers Energieloket, dat overheid verbindt aan particulieren die willen verduurzamen, in vier maanden een omzet van € 2,5 miljoen opgeleverd. Wat lastig is, is dat duurzaamheid voor ondernemers niet altijd prioriteit heeft. Het verdienmodel achter verduurzaming is niet helder; net als de opbrengst van collectieve waardecreatie. Dat zijn vraagstukken waarin ook The Economic Board een belangrijke rol kan spelen.

In de voorbeelden die onze partners benoemen, klinkt voldoening door over wat er in 2018 is bereikt. Bovendien bestaat de wens om in 2019 verder te gaan op de ingeslagen weg. Want: **dit was pas het begin.**





organisatie

The Economic Board is een relatief jonge organisatie.
Het bevond zich in 2018 in haar derde levensjaar.



de board

De board is begin 2016 opgericht en bestaat uit vijftien leden die het regionale bedrijfsleven, de overheden en de kennisinstellingen vertegenwoordigen. De *triplehelix*-samenstelling over de sectoren heen zorgt voor slagkracht. De board heeft veel expertise op het gebied van *Food, Health en Energy* en is zeer ervaren in strategische vraagstukken. De kracht van de board zit met name in de kwaliteit en de samenstelling van de leden. Zij hebben allen een groot, veelal internationaal, netwerk. Zij hebben zich gecommitteerd aan de regio en hebben hun naam verbonden aan het succes van de board.

De board heeft haar rol in 2018 verder verstevigd en de boardleden weten elkaar goed te vinden, ook buiten de vergaderingen om. Een voorbeeld daarvan is het OnePlanet-initiatief. Op de volgende pagina staat de samenstelling van de board in december 2018. De meest recente samenstelling vindt u op onze [website](#).



Peter van Dongen

Voorzitter College van Bestuur Van Hall Larenstein
University of Applied Sciences

"Ik merk in mijn contacten in Den Haag, bijvoorbeeld bij het Ministerie van LNV, dat men inmiddels deze regio kent als hotspot voor de thema's Food, Health en Energy. Mooi dus. Het begint zijn werking te krijgen en de gewenste impact."

In 2018 is de samenstelling van de board om diverse redenen gewijzigd.

Bedrijfsleven: Toni Versluijs, directeur NXP Semiconductors Nederland, is in januari 2018 toegetreden. In juni voegde voorzitter en CCO van CCV Group Enny van de Velden zich bij de board.

Overheden: Ron König heeft na de gemeenteraadsverkiezingen van maart afscheid genomen tijdens de boardvergadering in juni. In diezelfde vergadering is nieuwe wethouder Jan van Dellen van de gemeente Arnhem benoemd tot boardlid. In september sloot hij voor het eerst aan bij de vergadering.

Net als vorig jaar is in 2018 een petit comité van The Economic Board actief geweest dat voorafgaand aan de boardvergaderingen samenkomt. Dit comité bereidt de vergaderingen voor en draagt er zorg voor dat op de agenda van de vergaderingen onderwerpen komen die voor alle drie de geledingen interessant zijn. De samenstelling is ongewijzigd: boardleden Marcel Hielkema (vanuit het bedrijfsleven), Peter van Dongen (de kennisinstellingen) en Hubert Bruls (de overheden) vormen de commissie, aangevuld met directeur Sigrid Helbig.

De samenstelling van de financiële auditcommissie is ongewijzigd en de commissie bestaat uit de boardleden Toon van Asseldonk en Ben Geerdink, aangevuld met directeur Sigrid Helbig.





boardleden



Hubert Bruls

Burgemeester gemeente
Nijmegen, voorzitter
The Economic Board



Toon van Asseldonk

Burgemeester gemeente
Overbetuwe



Kees Boele

Voorzitter College van
Bestuur Hogeschool van
Arnhem en Nijmegen



Jan van Dellen

Wethouder gemeente
Arnhem



Peter van Dongen

Voorzitter College van Bestuur
Van Hall Larenstein University
of Applied Sciences



Ben Geerdink

Voorzitter College van
Bestuur Rijn IJssel



Leon van Halder

Voorzitter Raad van
Bestuur Radboudumc



Marcel Hielkema

Voorzitter VNO-NCW
Gelderland, managing director
Scalabor, vicevoorzitter
The Economic Board



Monique Noomen - Greve

Managing director EIFFEL



Edwin de Rooij

Deputy CEO Synthon



Michiel Scheffer

Gedeputeerde Provincie
Gelderland



Enny van de Velden

Voorzitter en CCO CCV
Group



René Verhulst

Burgemeester gemeente
Ede, voorzitter triple helix /
Regio Foodvalley



Toni Versluijs

Directeur NXP
Semiconductors
Nederland



Daniël Wigboldus

Voorzitter College van
Bestuur Radboud
Universiteit



zelfevaluatie

Bij de oprichting van The Economic Board is op verzoek van de regiogemeenten met de Regio Arnhem Nijmegen afgesproken dat er na drie jaar een evaluatie zou plaatsvinden. In de vergadering van oktober 2018 heeft de board het evaluatieproces besproken. Als eerste stap daarin werd gekozen voor het uitvoeren van een zelfevaluatie. De boardvergadering van 22 november 2018 stond volledig in het teken van de zelfevaluatie. De boardleden bespraken verschillende thema's, zoals de geboekte resultaten, de sterke competenties van The Economic Board en wat beter zou kunnen. Er was onder andere consensus over het feit dat het profiel van de regio in de afgelopen drie jaar flink is aangescherpt; zowel binnen als buiten de regio is het duidelijk dat de speerpunten *Food*, *Health* en *Energy* zijn. Ook werd geconstateerd dat de boardleden elkaar snel weten te vinden, bijvoorbeeld bij het OnePlanet-initiatief. In januari 2019 is het (interne) zelfevaluatie-rapport vastgesteld door de board.



Kees Boele

Voorzitter College van Bestuur Hogeschool van Arnhem en Nijmegen

"Is waar we nu staan al ons eindstation? Absoluut niet! Het komt er op aan door te pakken. We hebben slechts de eerste - maar zeker waardevolle - stappen gezet. Wij kunnen bijvoorbeeld nog sterkere en betere ambassadeurs zijn van onze prachtige regio dan we nu al zijn."

vervolg evaluatieproces

De tweede stap van de evaluatie is het afnemen van diepte-interviews met belangrijke stakeholders vanuit het bedrijfsleven, de kennisinstellingen en de overheden. Hiermee is in januari 2019 begonnen. Het gehele evaluatieproces wordt begeleid door Ageeth Tellemann van het adviesbureau Twynstra Gudde, vanwege haar jarenlange ervaring met *triplehelix*-samenwerkingen. Zij levert een concept evaluatie-rapport op aan de board, gebaseerd op inzichten uit de zelfevaluatie, de diepte-interviews en ervaringen elders. Het evaluatierapport wordt uiterlijk eind april 2019 aangeboden aan de Regio Arnhem Nijmegen.



Marcel Hielkema

Voorzitter VNO-NCW Gelderland, managing director Scalabor

"The Economic Board heeft een enorme bijdrage geleverd aan het bevorderen van samenwerking tussen bedrijfsleven, overheid en onderwijs in de regio doordat we elkaar beter hebben leren kennen en elkaar regelmatig zien en ontmoeten. Het effect daarvan is dat we niet meer tegenóver elkaar maar náást elkaar staan en dat we steeds meer buiten onze eigen hokjes durven te kleuren."

projectbureau

Het projectbureau faciliteert de board en geeft uitvoering aan de strategische agenda met de daaruit voortkomende activiteiten en projecten. De medewerkers komen uit de verschillende geledingen, hun talenten zijn complementair aan elkaar. Een aantal medewerkers is *in kind* beschikbaar gesteld door organisaties achter de leden van de board. Het bureau wordt aangestuurd door een directeur die haar wortels heeft in het bedrijfsleven. In- en extern is de directeur het boegbeeld van het bureau en in die hoedanigheid zichtbaar in de relevante private en publieke netwerken.

In 2018 heeft het projectbureau de vruchten kunnen plukken van de opgedane kennis en het opgebouwde netwerk. De samenstelling van het team is deels gewijzigd; een aantal medewerkers had elders zijn of haar aanstelling en maakte een deel van de week gebruik van de werkplekken bij The Economic Board. Op die manier zijn de eerste stappen gezet in de ontwikkeling richting een netwerkorganisatie. Eind 2018 waren er 13 personen werkzaam voor het projectbureau, gelijk aan 9,2 fte. Daarnaast zijn er in 2018 meerdere junior medewerkers en stagiairs (delen van het jaar) werkzaam geweest bij het projectbureau, die allen studenten waren aan de Radboud Universiteit en de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen. Het gaat om Luud Lemmens, Bart Jilesen, Marlies de Groot en Eline Zandt.



Sigrid Helbig
Director



Lucia Hendriks
Management- en personal
assistent



Matthijs Kop
Program manager
Vanuit gemeente Arnhem



Emina Joosten Beslagic
Program manager
Vanuit Gemeente Nijmegen



Saskia Verkade
Program manager Lobby
(tijdelijk, sinds augustus)



Roos Lavrijsen
Marketing communications
manager
Inkind-bijdrage Alliander



Anne Kregting
Content specialist



Laelia Engelsman
Webredacteur



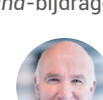
Ingeborg van den Heuvel
Advisor marketing and
communications (tot juli)
Inkind-bijdrage HAN



Lindy Zweers
Projectmedewerker
internationaal regioplatform
(sinds oktober)
Inkind-bijdrage HAN



Richard Dobbeltmann
Business associate



Luc Pennings
Civic entrepreneur investments
Deels *inkind*-bijdrage provincie
Gelderland



Pieter de Boer
Business representative | *Inkind*-bijdrage
VNO-NCW Midden, 1 dag per week



Michiel van der Meer
Program manager Techniekpact Smart &
Sustainable (sinds juli) | Financiering
vanuit Techniekpact





huisvesting

Het projectbureau van The Economic Board heeft zijn thuisbasis nog steeds in het gebouw Mercator II op Campus Heyendaal in Nijmegen. Dit is een herkenbare locatie, die met alle vervoersmiddelen goed bereikbaar is. Het is bovendien een laagdrempelige locatie waar kennisinstellingen, bedrijven en overheden elkaar makkelijk vinden. Het gebouw staat in een inspirerende omgeving waar studenten brainstormen en waar *cross-overs* en innovaties ontstaan. De transparante en open kantoorruimte stimuleert samenwerking, en biedt daarnaast schitterend uitzicht op de groene omgeving.

Nabije burens zijn de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, de Radboud Universiteit, het Radboudumc en ROC Nijmegen. De directe burens Radboud Innovation zijn eind 2018 vertrokken naar het nieuwe bestuursgebouw Berchmanianum, maar we blijven intensieve contacten met hen onderhouden. De Radboud Universiteit heeft onze kantoorruimte voor het derde jaar als *inkind*-bijdrage ter beschikking gesteld.



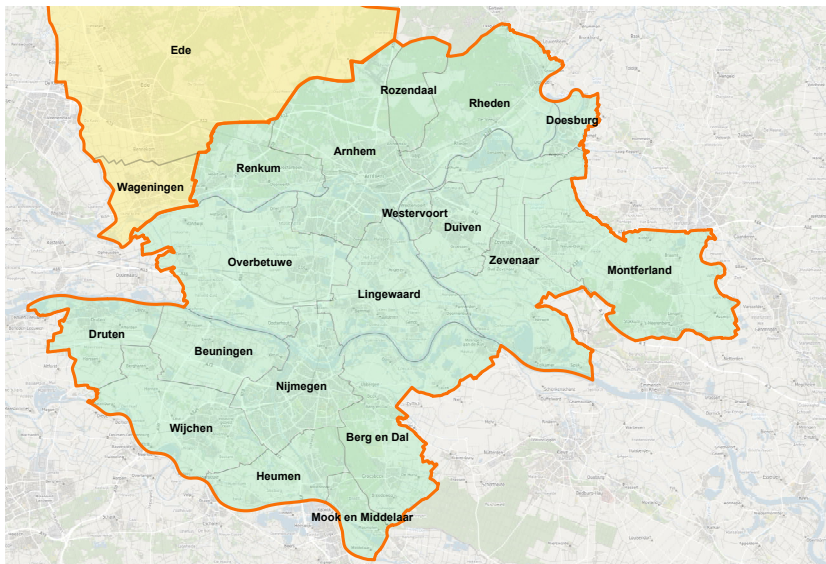
financiën

Naast de basisfinanciering van de regiogemeenten leveren partners *inkind*-bijdragen aan The Economic Board. Het totaalbedrag aan *inkind*-bijdragen is in 2018 explosief gegroeid ten opzichte van 2017 en is veel hoger uitgekomen dan vooraf begroot. We lichten deze stijging toe. De belangrijkste financiële kerngegevens zijn opgenomen in dit hoofdstuk. Ook is aandacht voor het toepassen van de transparantieregeling mogelijk gemaakt door de ANBI-status van The Economic Board.





basisfinanciering



De belangrijkste inkomsten van The Economic Board komen van de achttien deelnemende gemeenten in het Gemeenschappelijk Orgaan (GO) Regio Arnhem Nijmegen. Deze gemeenten hebben in 2015 besloten € 1,- per inwoner via het GO beschikbaar te stellen aan The Economic Board. Dit heeft in 2018 geresulteerd in een bedrag van € 773.592,-. De basisfinanciering voor The Economic Board is door de gemeenten toegezegd voor vijf jaar, met uitzondering van enkele gemeenten die zich voor een kortere periode hadden gecommitteerd. Die laatste gemeenten hebben in 2018 besloten hun bijdrage te verlengen tot en met 2020, gelijk aan de overige gemeenten.

ANBI-status en transparantieregeling

Sinds 2017 is de stichting Economic Board Arnhem Nijmegen aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Partijen die ons willen helpen bij onze doelstelling door middel van een donatie, kunnen deze gift aftrekken van de winst- of inkomstenbelasting.

De stichting heeft van de belastingdienst toestemming gekregen om de transparantieregeling te mogen toepassen. Dit betekent dat de deelnemende gemeenten de btw die de stichting voor goederen en diensten betaalt gefinancierd vanuit de door hen opgebrachte bijdragen, kunnen terugvorderen via het btw-compensatiefonds. De verdeling van de btw-compensatie gebeurt naar rato van de hoogte van de bijdragen. Alle gemeenten hebben gehoor gegeven aan het verzoek om hieraan mee te werken. Er is op deze manier in 2018 een bedrag van € 66.625,- teruggevloeid naar The Economic Board.



inkind-bijdragen

Diverse partners hebben *inkind*-bijdragen geleverd aan The Economic Board, bijvoorbeeld via het beschikbaar stellen van personeel, huisvesting, faciliteiten en diensten (zoals de inzet van adviseurs). Soms schieten wij een factuur voor en declareren deze factuur vervolgens bij de betreffende organisatie. De meest in het oog springende bijdrage in 2018 is die van € 300.000,- van de provincie Gelderland. Deze bijdrage is aangewend om in samenwerking met Oost NL regionaal ondernemerschap te stimuleren.

Het totale bedrag aan *inkind*-bijdragen is – door gerichte inspanningen – explosief toegenomen (+ € 524.419,83) ten opzichte van 2017. Door een aantal kansen dat in de loop van het jaar is gecreëerd, is het bedrag ook substantieel hoger dan vooraf begroot. De *inkind*-bijdragen zijn een uiting van het commitment van het bedrijfsleven, de kennisinstellingen en de overheden aan The Economic Board. Hieronder staat een overzicht van de (grootste) bijdragen in 2018.

Organisatie	Omschrijving	Bedrag
Het Gelders Orkest	Bijdrage kosten event The Economic Board	€ 3.750,00
Introdans	Bijdrage kosten event The Economic Board	€ 1.250,00
Toneelgroep Oostpool	Bijdrage kosten event The Economic Board	€ 5.000,00
Hotel en Congrescentrum Papendal	Bijdrage kosten event The Economic Board	€ 12.368,75
Radboud Universiteit	Inzet Radboud in'to Languages event The Economic Board	€ 2.500,00
Gemeente Arnhem	Bijdrage kosten internationaal regioplatform (videocontent)	€ 13.450,00
Provincie Gelderland	Bijdrage internationaal regioplatform fase 1	€ 50.000,00
Provincie Gelderland	Bijdrage internationaal regioplatform fase 2	€ 52.000,00
Provincie Gelderland	Bijdrage VR-RoadTour langs regiogemeenten	€ 35.000,00
ING	Toegangskaarten Hannover Messe	€ 837,00
Provincie Gelderland	Fonds stimulering regionaal ondernemerschap	€ 300.000,00
Radboud Universiteit	Huur kantoor Mercator II	€ 40.236,00
Alliander	Inzet personeel	€ 78.000,00
Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN)	Inzet personeel	€ 40.800,00
Provincie Gelderland	Inzet personeel	€ 70.000,00
VNO-NCW Midden	Inzet personeel	€ 23.040,00
Totaal		€ 728.231,75



inkoop diensten en producten

Ons inkoopbeleid is erop gericht om zoveel mogelijk diensten en producten van partijen uit de regio af te nemen. Daarnaast wordt er prudent met de (overheids)gelden omgegaan. Hieronder staat een overzicht van de belangrijkste ingekochte diensten en producten in 2018:

- **ICT:** Hallo Morgen uit Wijchen
- **Administratie:** De Administratiekamer uit Elst
- **Accountant:** Reith & Ten Böhmer uit Zetten-Andelst
- **Salarisadministratie:** Van Deelen uit Wijchen
- **Verzekeringen:** Smale Assurantiën uit Elst
- **Video's en foto's van activiteiten:** We Do Studio uit Nijmegen en Brusse Productions uit regio Tiel
- **Website:** Infocaster uit Arnhem
- **Vormgeving diverse communicatiemiddelen:** Gloedcommunicatie uit Nijmegen
- **Drukwerk:** drukkerij Luxor uit Nijmegen
- **ICT-ondersteuning virtualreality-experience:** VR-House uit Utrecht
- **Organisatie VR-RoadTour:** Spitz Congres & Event uit Den Haag
- **Optimalisatie internationaal regioplatform en ondersteuning vr-experience:** 2keer.nl uit Arnhem
- **Begeleiding evaluatieproces:** Twynstra Gudde uit Amersfoort
- **Duurzame koffie en thee:** Peeze uit Arnhem
- **Bloemen:** Bloemensalon Flora uit Nijmegen
- **Locatie jaarlijks event:** Hotel en Congrescentrum Papendal in Arnhem
- **Conceptontwikkeling jaarlijks event:** Studio Hands uit Arnhem
- **Catering:** Radboud Universiteit uit Nijmegen



We Do Studio aan het werk tijdens uitreiking Parel-award aan *Food and Cognition*





financiële kerngegevens

De jaarrekening 2018 van The Economic Board, waarbij op 21 maart 2019 door de externe accountant N.H.M. Reith AA een goedkeurende [controleverklaring](#) is verstrekt, is te vinden op de website. Voor een verdere toelichting op de cijfers 2018, zoals hieronder genoemd, verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Er zijn afspraken gemaakt over het benutten van de gelden die zijn overgebleven in het oprichtingsjaar 2016, in de periode 2017-2019. Een deel van deze gelden is, conform de vastgestelde begroting 2018-2019, het afgelopen jaar benut. Hierdoor is het stichtingskapitaal volgens afspraak het afgelopen jaar afgenomen.

Balans per 31 december 2018 (na verwerking exploitatiebestemming)

Vaste activa	31-12-2018	31-12-2017
Materiële vaste activa	€ 22.062	€ 25.030
Vlottende activa		
Nog te ontvangen bedragen	€ 0	€ 13.995
Overige vorderingen	€ 79.540	€ 17.705
Liquide middelen	€ 108.141	€ 249.004
Totaal	€ 209.743	€ 305.734

Stichtingskapitaal	31-12-2018	31-12-2017
Continuïteitsreserve	€ 50.000	€ 50.000
Bestemmingsreserve	€ 96.680	€ 224.425
	€ 146.680	€ 274.425
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 28.729	€ 10.070
Belastingen	€ 15.751	€ 7.412
Overige schulden	€ 18.583	€ 13.827
Totaal	€ 209.743	€ 305.734



Staat van baten en lasten over 2018

	2018	2017
Baten	€ 840.217	€ 768.181
Personeels- en salariskosten	€ 508.146	€ 464.883
Huisvestingskosten	€ 1.018	€ 1.436
Reiskosten	€ 26.919	€ 15.397
Projectondersteuning	€ 171.579	€ 160.148
Communicatie/Media	€ 161.049	€ 125.788
Advieskosten	€ 22.785	€ 8.586
Administratiekosten	€ 18.566	€ 17.202
Afschrijvingskosten	€ 7.450	€ 6.336
Kantoorkosten	€ 17.300	€ 15.236
Onvoorzien	€ 33.150	€ 40.835
Totaal lasten	€ 967.962	€ 855.847
Exploitatieresultaat	€ -127.745	€ -87.666



Toon van Asseldonk

Burgemeester gemeente Overbetuwe
Voorzitter financiële auditcommissie

"Bij de start van The Economic Board werd door de meeste gemeenten financiering voor de gevraagde periode van vijf jaar toegezegd. Enkele gemeenten hebben dat toen echter beperkt tot de eerste drie jaar. Het doet me genoegen dat inmiddels alle gemeenten voor de volle vijf jaar getekend hebben. Dat bewijst het groeiende draagvlak voor het werk van de Board. In 2018 zijn de werkzaamheden van de Board geëvalueerd en in 2019 gaan we daarover het gesprek aan met alle stakeholders. Op basis daarvan wordt de koers voor de volgende periode vastgesteld. Ik heb daar alle vertrouwen in."

