

Verzelfstandiging sportbedrijf

**Onderzoek rekenkamercommissie Zevenaar naar
de verzelfstandiging van Ataro BV**

RAADSBIJEENKOMST – lessons learned

donderdag 28 augustus 2019
Linet Tanke en Sebastiaan van den Bogaard



Aanleiding

- In 2015 is sportbedrijf B.V. Ataro verzelfstandigd
- De Rekenkamercommissie: “we willen leren van deze verzelfstandiging”
- Onderzoeksvragen:
 - zijn doelstellingen behaald?
 - zijn de argumenten die zijn gebruikt legitiem gebleken?
 - wat er nodig is om tot de gewenste situatie te komen?

Aanpak:

- Wij hebben dit onderzoek uitgevoerd door middel van documentenstudie en (groeps)interviews

Programma vanavond

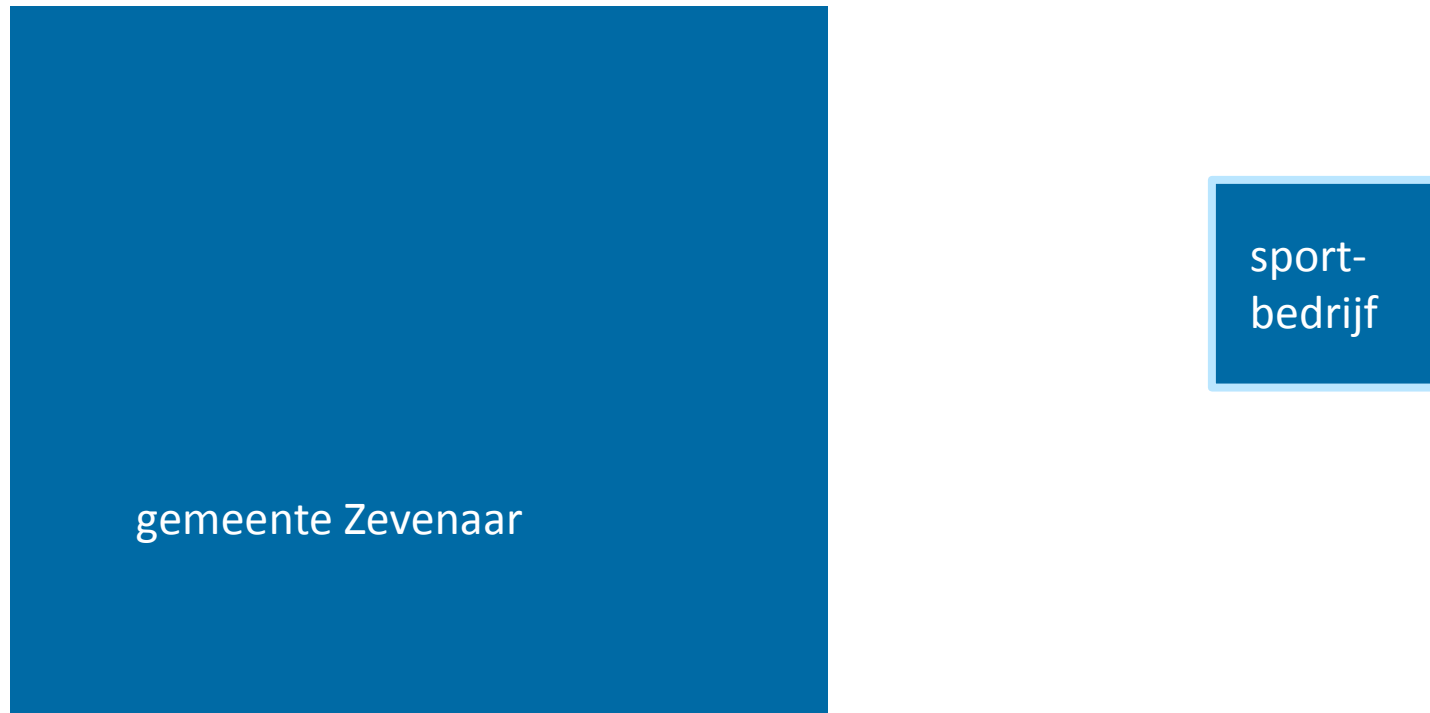
1. Kort toelichten: Ataro BV en gemeente Zevenaar, hoe zit het?
2. Uitkomsten onderzoek: drie conclusies
3. Met elkaar in subgroepen gesprek over geleerde lessen

1. Ataro BV en gemeente Zevenaar: hoe zit het?

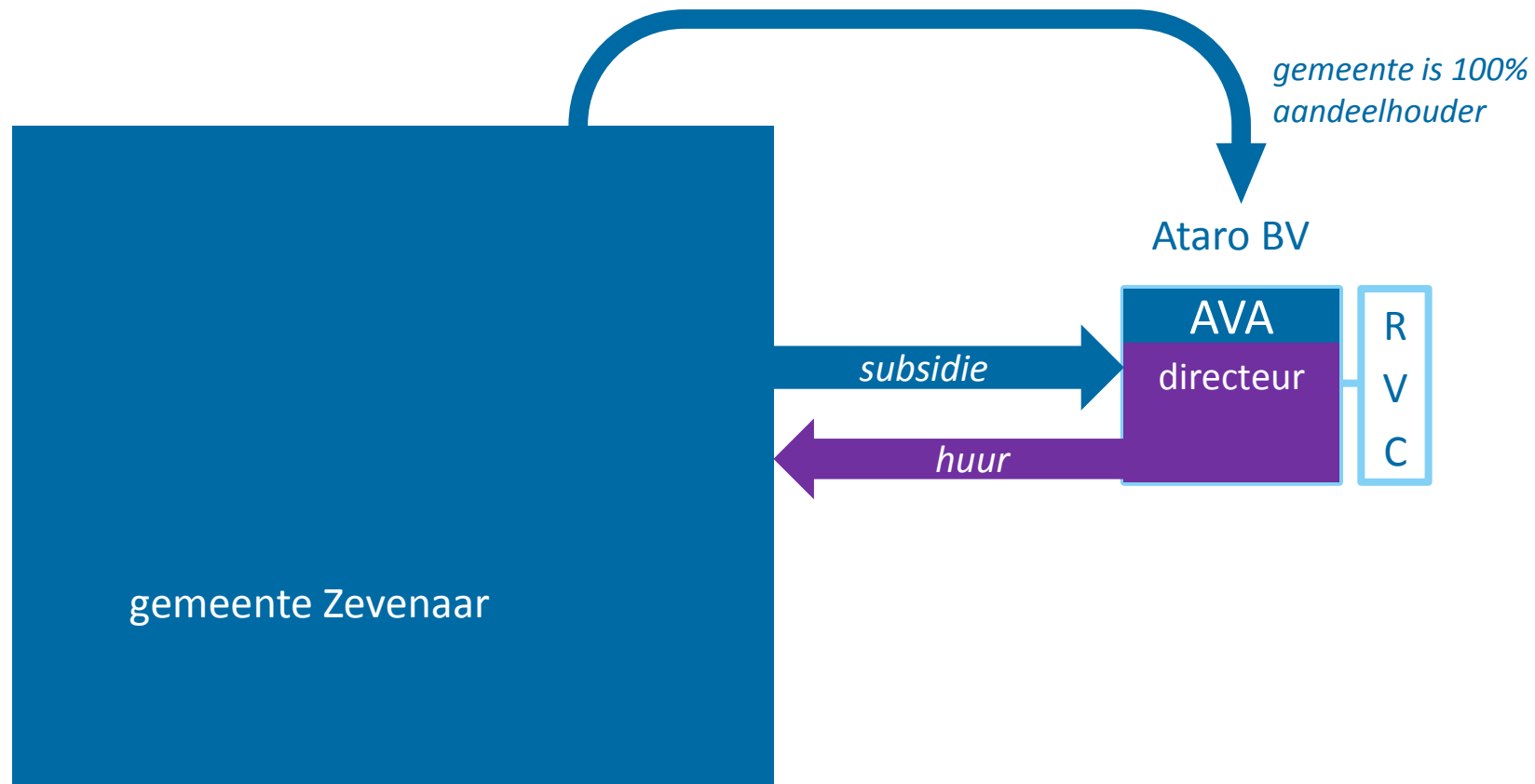
Ataro BV ten opzichte van de gemeente: <2015



Ataro BV ten opzichte van de gemeente: na 2015



Ataro BV ten opzichte van de gemeente: na 2015



2. Drie conclusies uit het onderzoek

Drie conclusies

1. De wijze van sturing, het samenspel tussen Ataro BV en de gemeente, is niet in de geest van de verzelfstandiging
2. De verzelfstandiging is uitgevoerd conform de kaders en doelen die door de raad zijn gesteld, maar niet alle kaders en doelen zijn valide argumenten voor verzelfstandiging
3. Met de verzelfstandiging van het sportbedrijf zijn de doelen, zoals in 2015 geformuleerd, bereikt of is het waarschijnlijk dat Ataro BV deze op korte termijn zal bereiken

1. De wijze van sturing, het samenspel tussen Ataro BV en de gemeente, is niet in de geest van de verzelfstandiging

- De verzelfstandiging levert bijdrage aan meer faciliterende rol van de gemeente
- Bij verzelfstandiging hoort loslaten. Van écht loslaten is geen sprake, omdat gemeente en Ataro BV in de dagelijkse praktijk spanningen ervaren op verschillende belangen en rollen. Anders gezegd: grip en controle gaan niet samen met uitvoering op afstand.

2. De verzelfstandiging is uitgevoerd conform de kaders en doelen die door de raad zijn gesteld, maar niet alle kaders en doelen zijn valide argumenten voor verzelfstandiging

- Bij de verzelfstandiging zijn talloze doelen, uitgangspunten, randvoorwaarden en succesfactoren genoemd (“kaders”)
- Verzelfstandiging uitgevoerd conform nagenoeg alle kaders (uitzondering is succesfactor “de politiek stuurt op afstand op basis van output/outcome”)
- Niet alle argumenten zijn even valide

3. Met de verzelfstandiging van het sportbedrijf zijn de doelen, zoals in 2015 geformuleerd, bereikt of is het waarschijnlijk dat Ataro BV deze op korte termijn zal bereiken

- Het merendeel van de 10 doelstellingen uit het raadsvoorstel is behaald of op korte termijn behaald zal worden.
- Financieel:
 - De kosten voor de gemeente Zevenaar constant of gedaald
 - Dienstverlening toegenomen.
 - Baten en lasten voor de gemeente Zevenaar meer constant en voorspelbaar

3. In subgroepen in gesprek over de geleerde lessen

Met elkaar in gesprek

Doel: met elkaar van gedachten wisselen over rol raadslid ten opzichte van Verbonden Partijen. Geen debat maar open in gesprek.

Opzet:

- Maak twee subgroepen
- Iedere subgroep bij een deelonderwerp open in gesprek aan de hand van een stelling
- 20min per onderwerp, dan doordraaien. Alle onderwerpen komen aan bod. Dan draaien de subgroepjes door en bespreken we een van de andere onderwerpen.
 - Deelonderwerp 1: Sturing op Verbonden Partijen vanuit je kaderstellende rol.
 - Deelonderwerp 2: Verantwoording door Verbonden Partijen en je controlerende rol.
 - Deelonderwerp 3: Signalen uit de samenleving en je rol als volksvertegenwoordiger.
- Plenaire afsluiting

Meer weten?

Sebastiaan van den Bogard
Linnet Tanke
Ralph Hanekamp

Hiemstra & De Vries
Stadsplateau 4, 3521 AZ Utrecht
T: 030 - 252 37 77
E: info@hiemstraendevries.nl
www.hiemstraendevries.nl

28 augustus 2019

