

Verbeterprogramma Sociaal Domein



Programma

- Stand van zaken verbeterprogramma
- Taskforce
- Verklaring
- PAUZE
- Beleidsvisie
- Vervolg



ZEVENAAR

Voortgang verbeteraanpak Sociaal Domein



ZEVENAAR

Rapport BDO
Analyse en
verbetervoorstellen
Wmo en Jeugdhulp

Juli 2019



Plan van Aanpak
Verbeterprogramma
Sociaal Domein

Taskforce
Sociaal Domein

18-11-2019

t/m

01-02-2020

Q3 2019-Q2 2020

Voortgang verbeteraanpak Sociaal Domein

Rol BDO: aanjager, begeleiding

AFGEROND

- Fase 1 Resultaten:

Beleidsvisie, beleidsplan, KPI's, inzicht in verbetercapaciteit

- Fase 2 Resultaten

Overzicht verbeteren. Extra koppeling met eerder in organisatie opgehaalde bezuinigingsideeën

ONDER HANDEN

- Fase 3

Uitwerken verbeterideeën en bezuinigingsvoorstellen

- Fase 4

Implementatie verbeterideeën en bezuinigingsvoorstellen

Fase 3 en 4 zijn gebundeld en samengevoegd. Aanpak fase 4 drie weken eerder gestart dan gepland: uitwerken en voorbereiden implementatie gaan hand in hand.

Complimenten voor de organisatie hoe de verbeteraanpak zowel kwalitatief als in rap tempo wordt uitgevoerd.



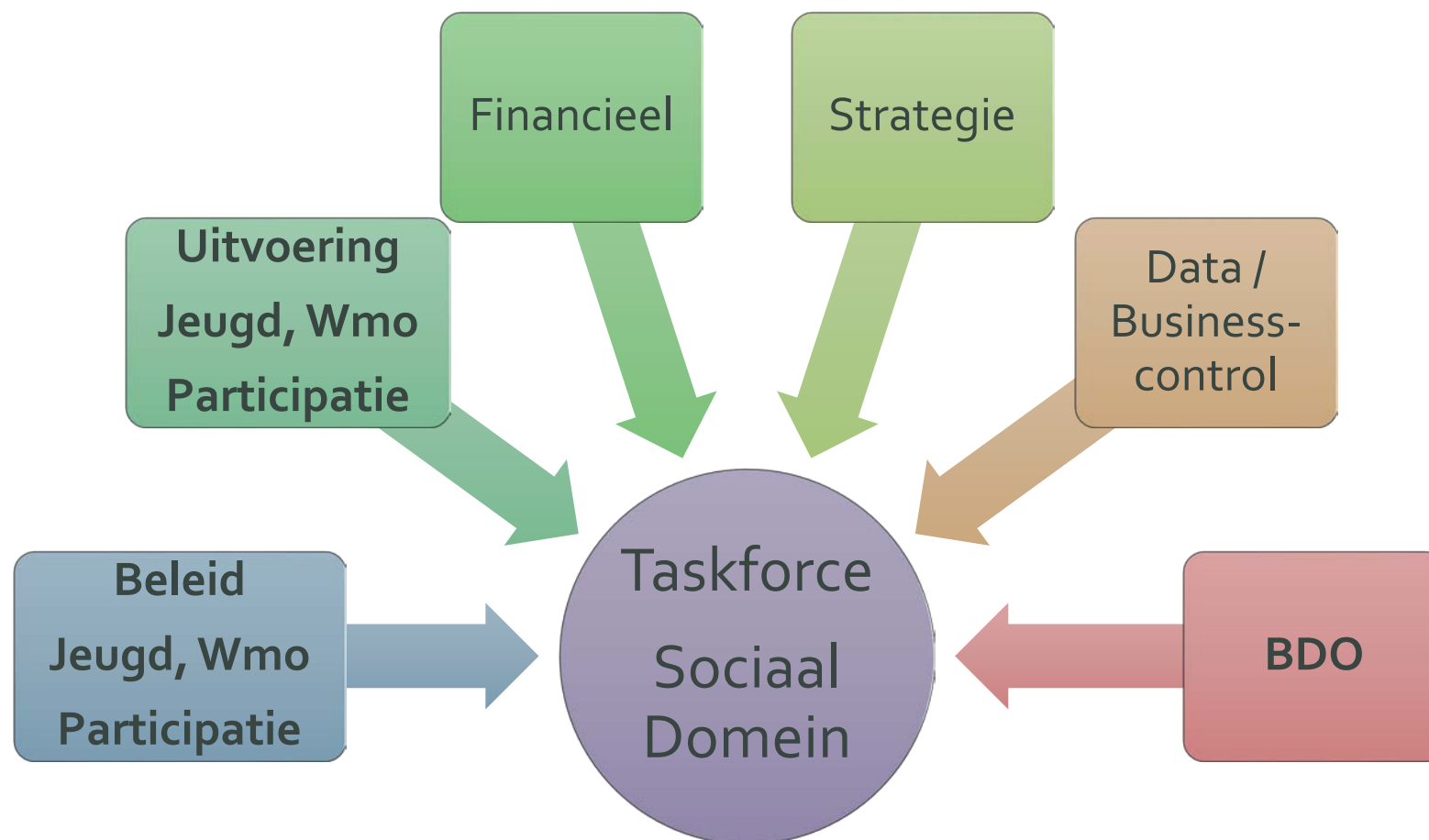
ZEVENAAR



Taskforce



ZEVENAAR



OPDRACHT TASKFORCE



ZEVENAAR

Beleidsvisie en -plan

- Bestaande visie (inclusief huidige stand van zaken/ verklaring huidige stand van zaken waar mogelijk) verder uitwerken in SOLL en dan concrete doelstellingen en leidende principes en ambities

Bezuinigingsplan

- Bezuinigings- en verbetervoorstellen uitwerken (plan inclusief monitor doelstellingen)

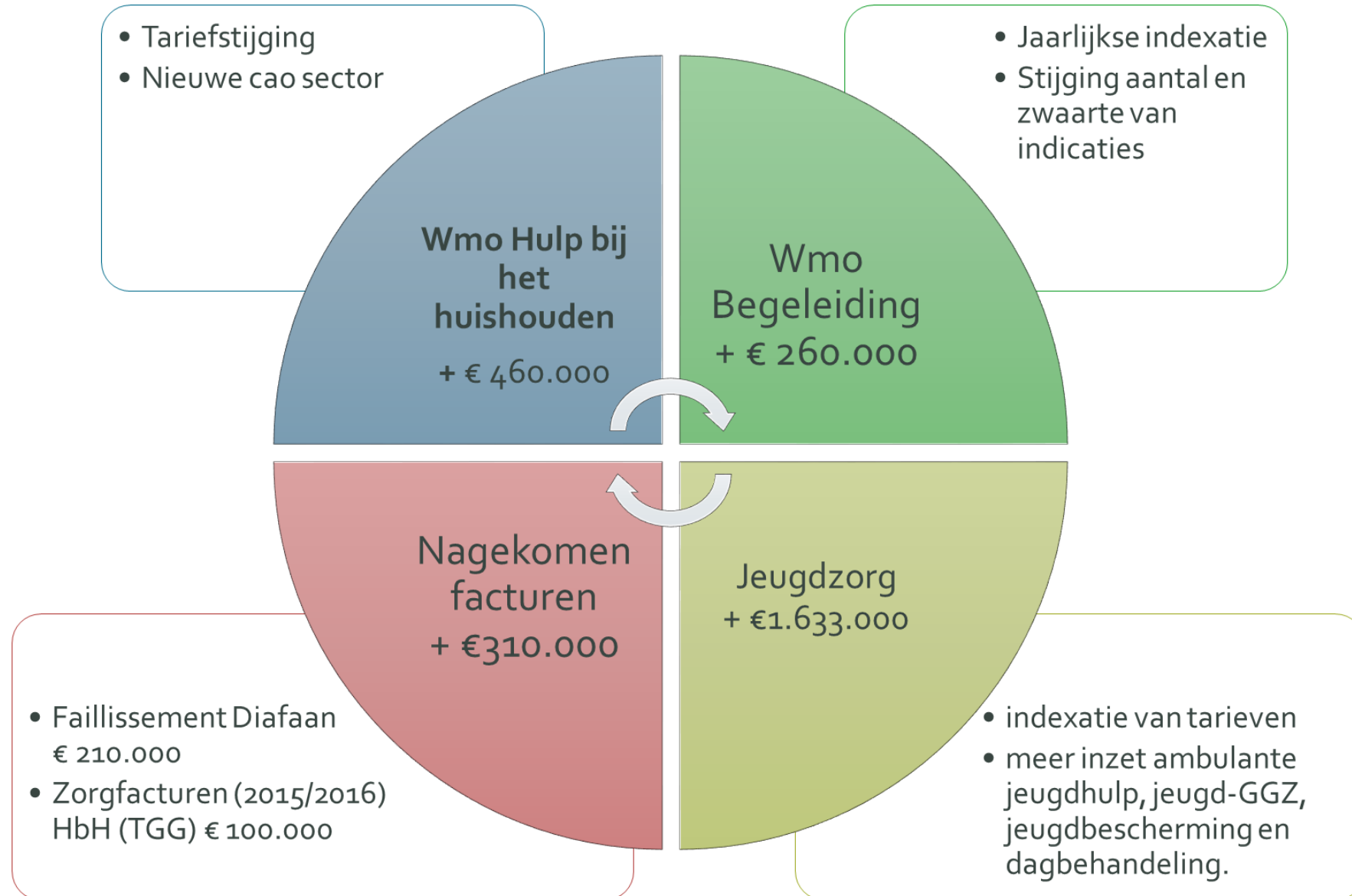
Inrichtingsvisie

- Aanpassing inrichting organisatie inclusief, prioritering activiteiten (van huidige situatie naar SOLL werken en realisatie concrete resultaten)



ZEVENAAR

Verklaring 2017 – 2018





ZEVENAAR

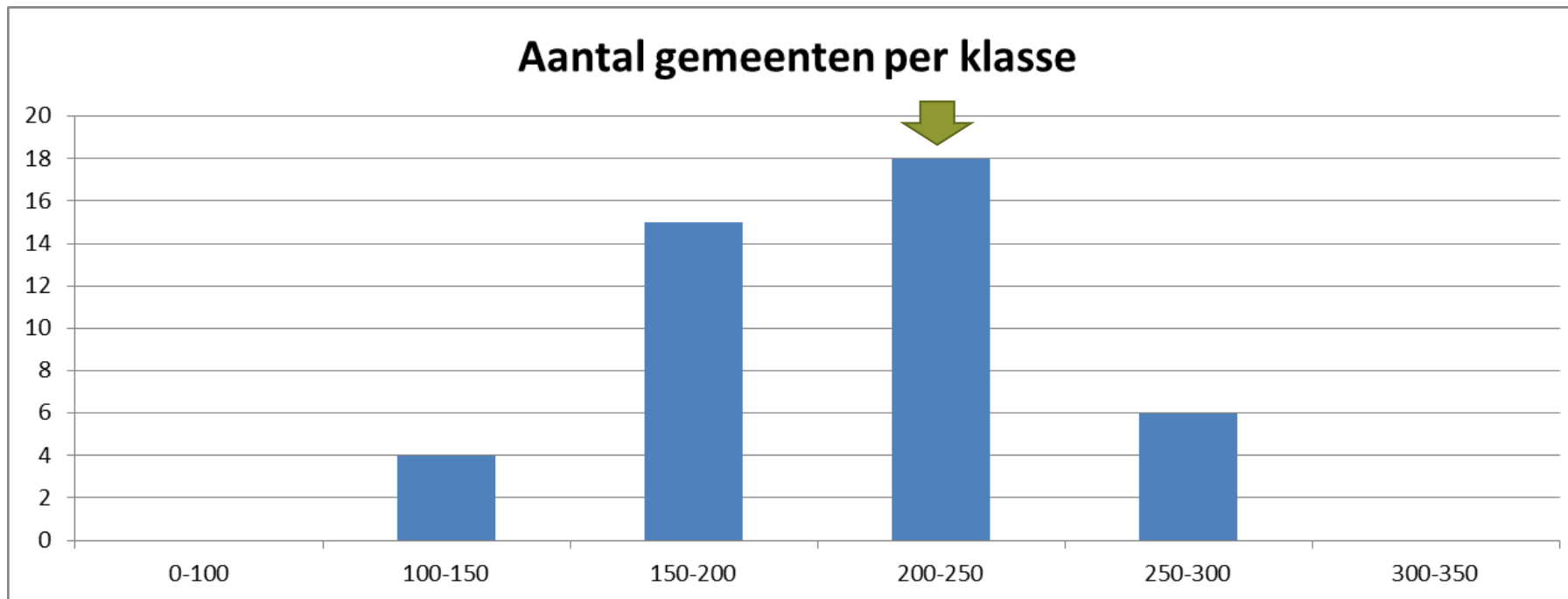
Mogelijke verklaringen verschil Gelderland-Organisatorisch

Organisatorische aspecten toegang gemeente Zevenaar

- Herindeling
- Tijdelijke aanstellingen consultants
- Wisselingen consultants
- Nieuwe werkwijze
- Generalistische werkwijze

Wmo

Hoe doen we het ten opzichte van Gelderland?



Gemiddelde kosten per inwoner Gelderland
Kosten per inwoner Gemeente Zevenaar

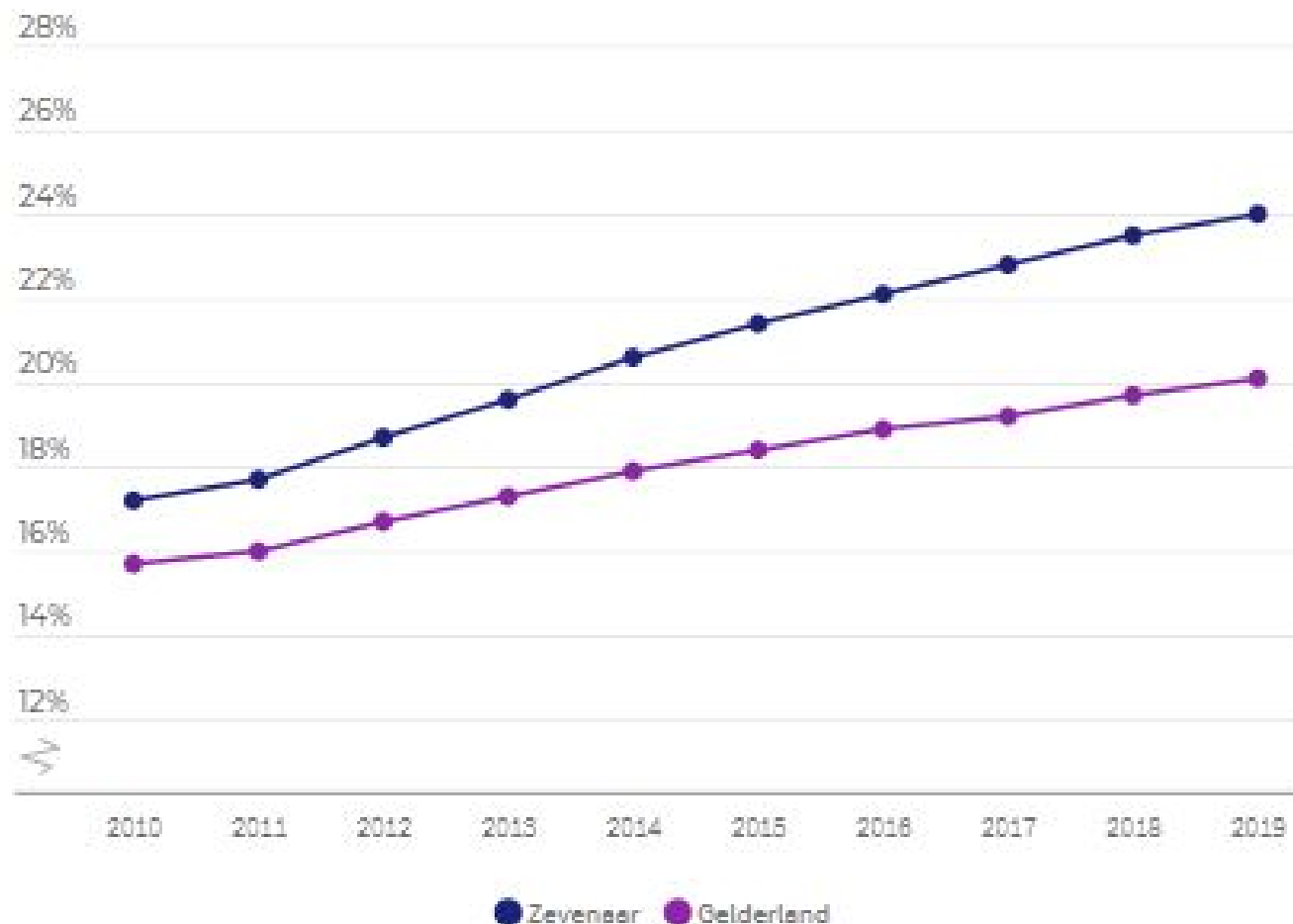
€ 217

€ 219

Aantal inwoners 65+

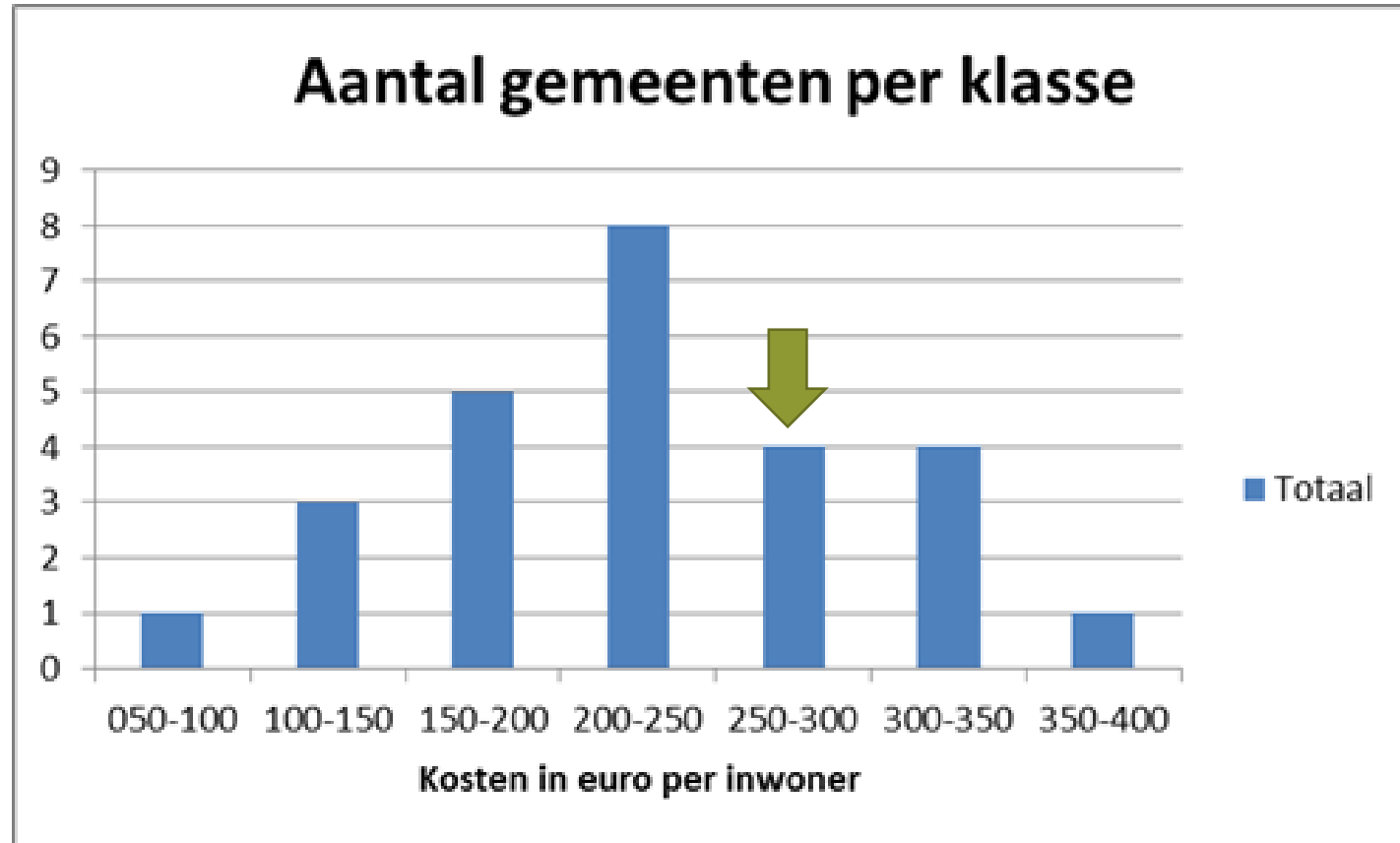


ZEVENAAR



Jeugdhulpkosten

Hoe doen we het ten opzichte van Gelderland?



Gemiddelde kosten per inwoner Gelderland
Kosten per inwoner Gemeente Zevenaar

€ 228

€ 269

Zevenaar vs Gelderland

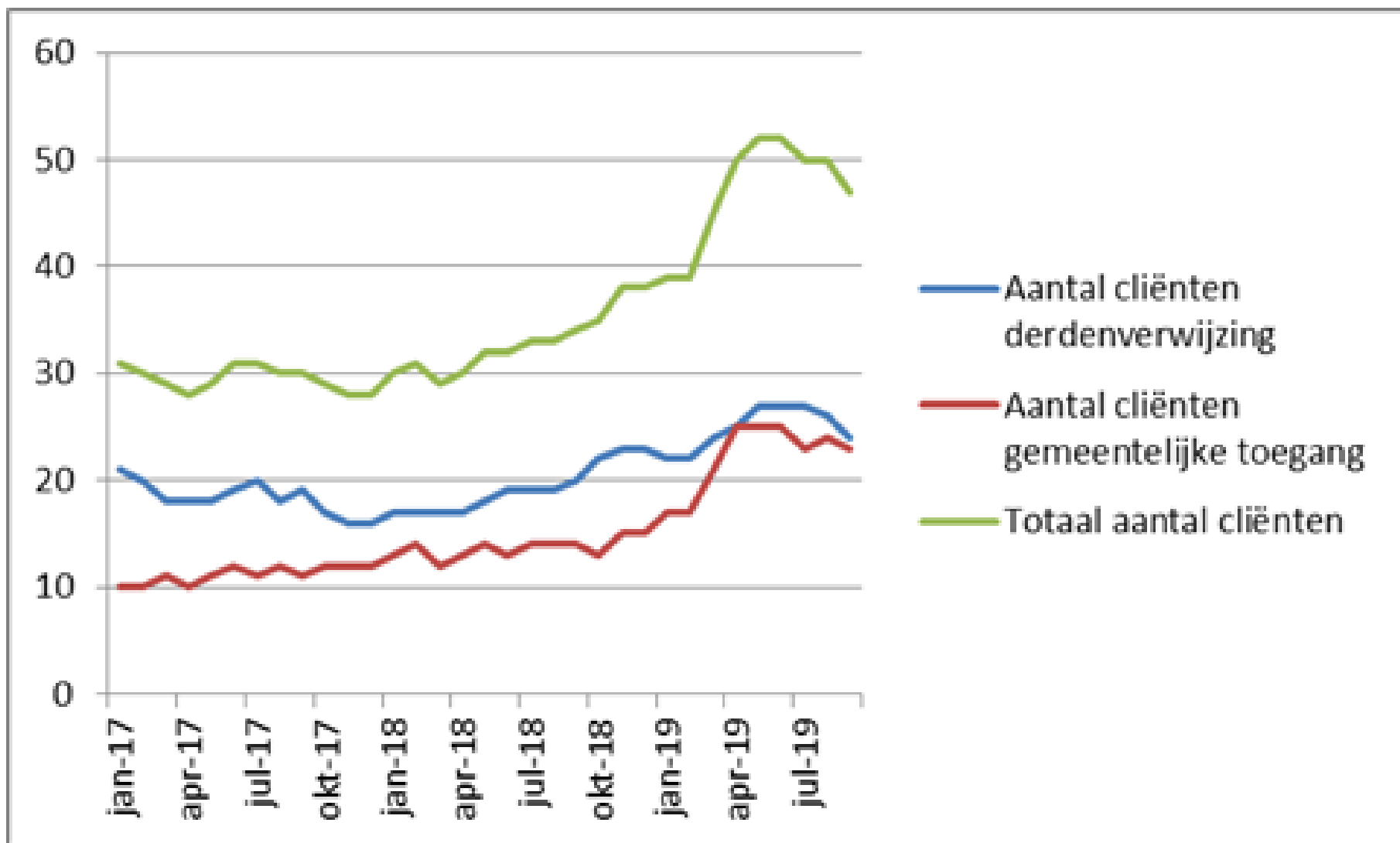
In Zevenaar zijn er meer:

- jongeren met jeugdhulp
- kinderen tot 18 jaar met een handicap
- kinderen met een lager onderwijsniveau
- gezinnen waar ouders kampen met psychische problematiek, verslaving of een aandoening/ziekte
- eenoudergezinnen
- kinderen met een laag geboortegewicht

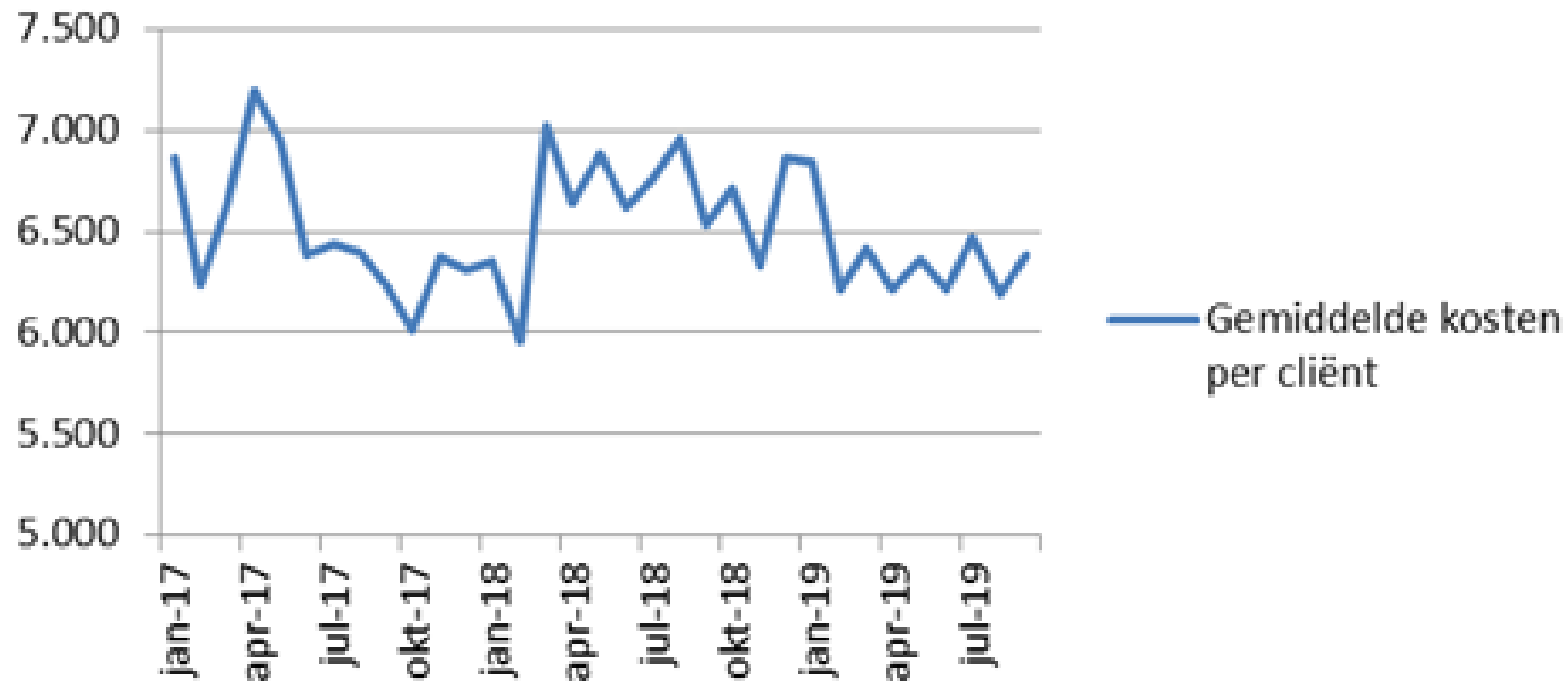


ZEVENAAR

Jeugdhulp verblijf (incl. behandeling) 2017-2019

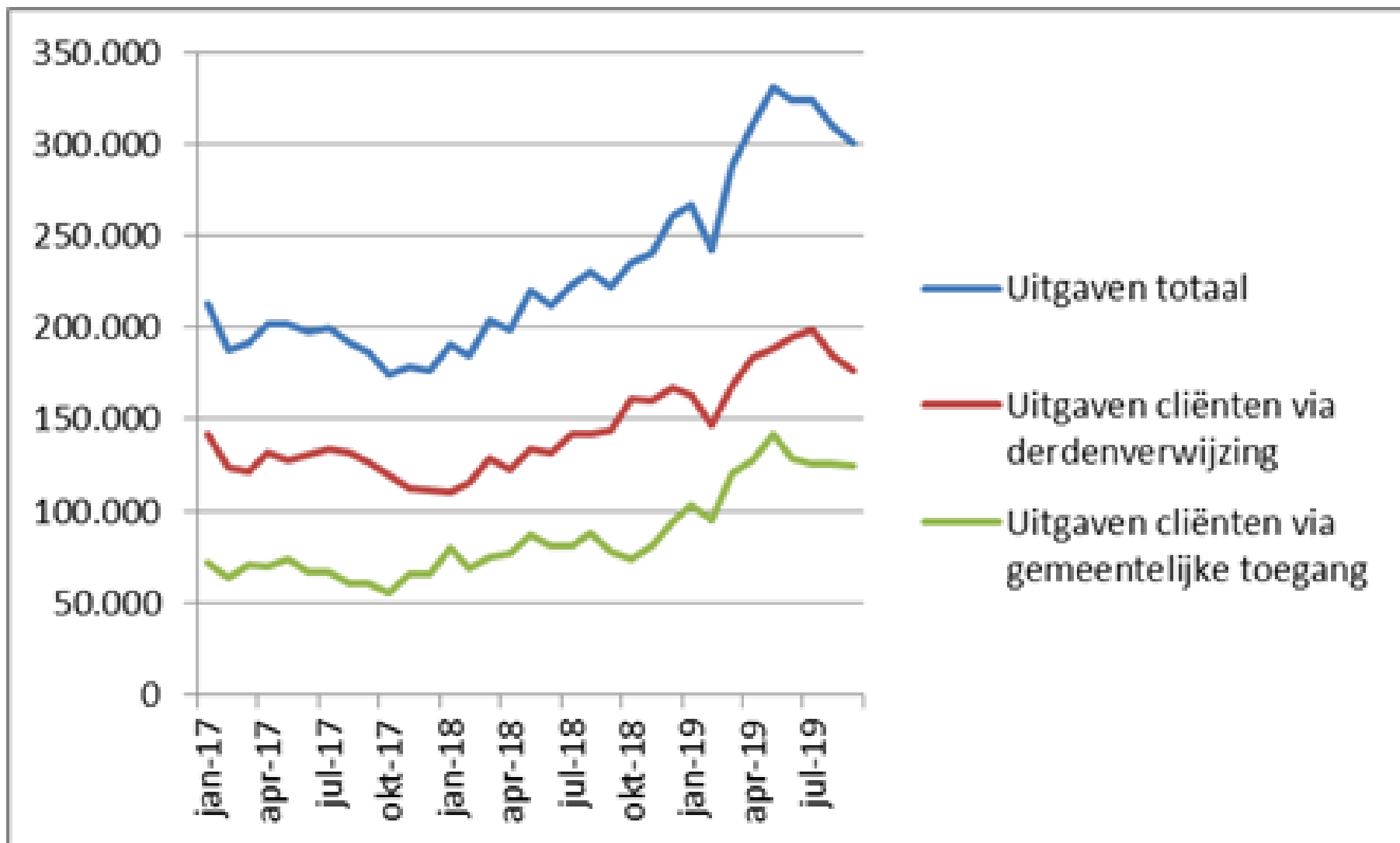


Gemiddelde kosten per cliënt per maand



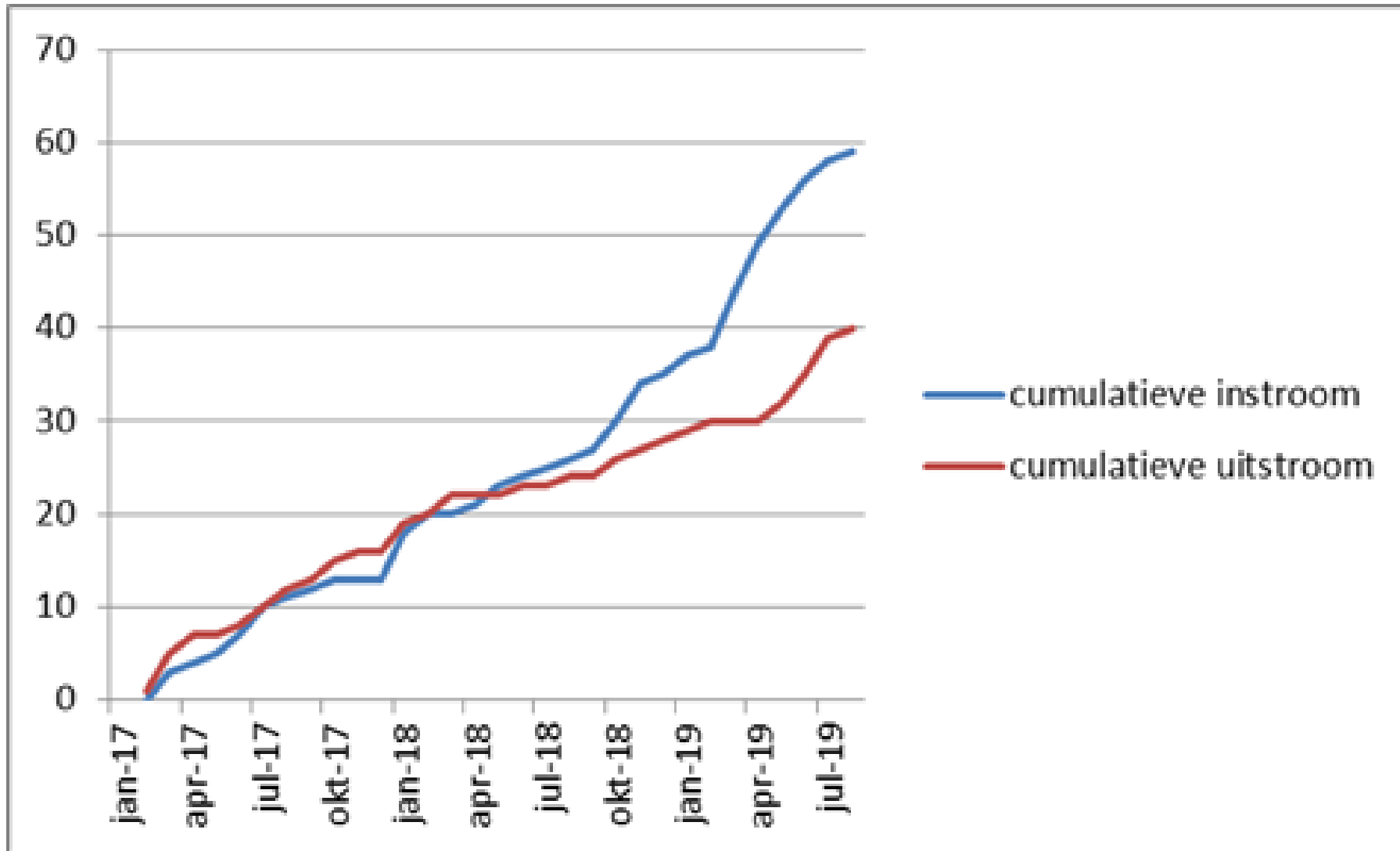


ZEVENAAR





ZEVENAAR





ZEVENAAR

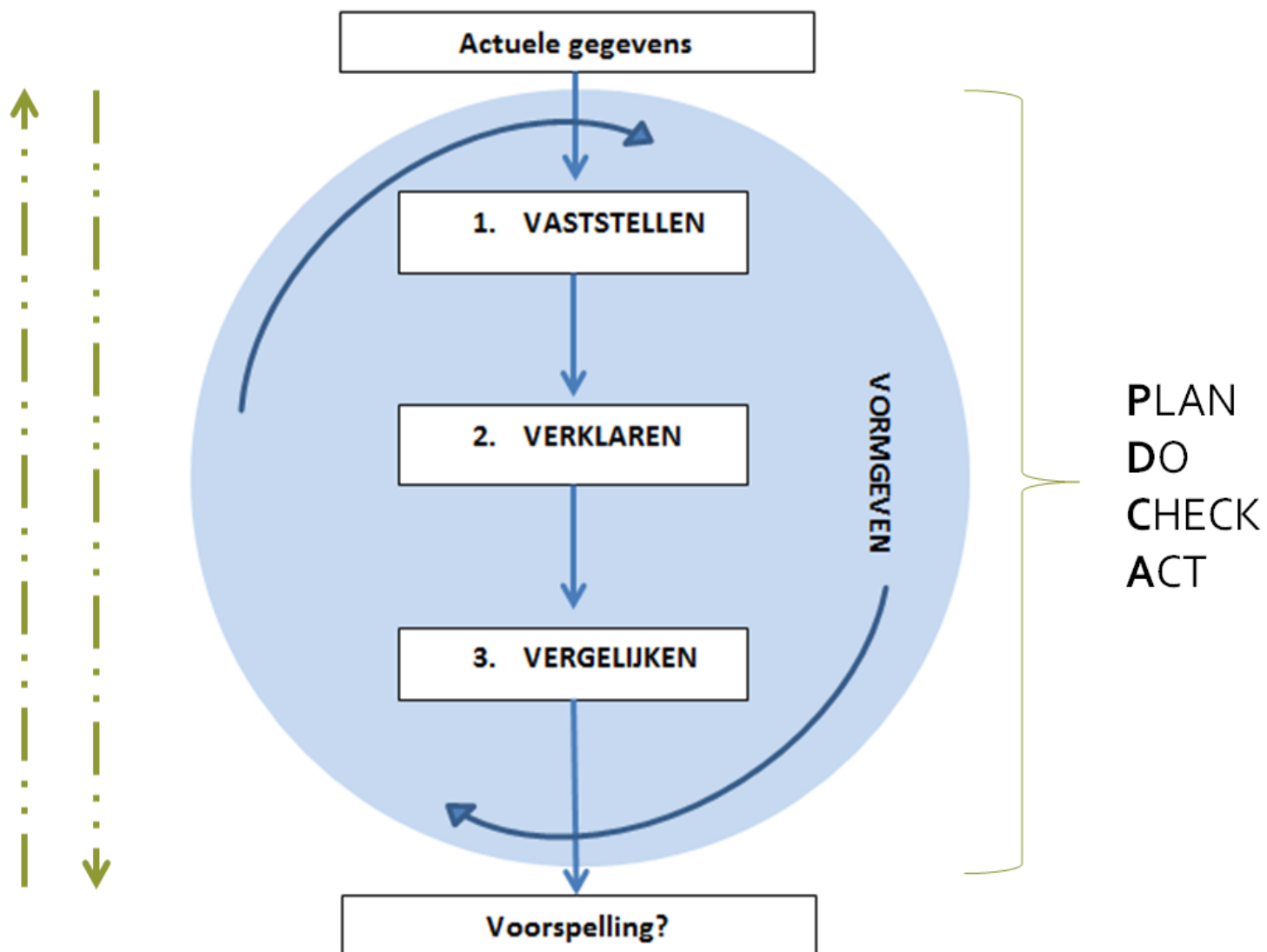
Kosten jeugdhulp verblijf inclusief behandeling (x1.000)

Taak	2017	2018	Prognose geheel 2019 (obv Q3)
Jeugdhulp verblijf (inclusief behandeling)	€ 2.301	€ 2.622	€ 3.650

Taak	2017	2018	Prognose geheel 2019 (obv Q3)
Jeugdzorg	€ 9.909	€ 11.542	€ 13.644

Bron: Voortgangsrapportage SD Q3 2019

5V's



ZEVENAAR



ZEVENAAR





VNG luidt noodklok: grote zorgen om financiën gemeenten



Ouderenzorg wordt strop voor gemeenten

Gemeenten luiden de noodklok over de rekening voor de hulp aan oudere inwoners. De kosten lopen enorm op terwijl de inkomsten dalen. Een miljoenenstrop dreigt, signaleert gemeentekoepeel VNG.



Mensen met een beperking hebben het steeds slechter in Nederland

De positie

en beperking in Nederland is de afgelopen jaren schaduwrapport dat door de Alliantie VN-verdrag ties wordt aangeboden. Het rapport van vijf erd en ervaringen van mensen met een beperking

Fors gestegen kosten jeugdzorg in Lingewaard moeten omlaag

Tegen vergrijzing blijkt geen kruid gewassen: Zorg slurpt alle voorspoed op

Wie nu al vin... volgen...

opkracht amper stijgt kan zijn borst natmaken. In de dreigen Nederlanders er helemaal niks bij te krijgen, rap stijgende zorgkosten eten alle bestedingsruimte

de Volkskrant

De Gids

Cultuur & Media

Mensen

Wetenschap

Video

Columns & Opinie

INTERVIEW SVEN DE LANGEN

Zorgwethouder Sven de Langen: 'We willen goed voor onze ouderen zorgen, maar dat kost geld'



Jeugdzorg jaagt kosten omhoog in Duiven

DUIVEN - De gemeente Duiven zal volgend jaar een tekort van...



ZEVENAAR

Waarom een nieuwe beleidsvisie?

- ✓ “Beleidsnotitie Jeugd en Maatschappelijke Ondersteuning 2018 en verder” op 25 april 2018 vastgesteld:
 - Veel activiteiten en ontwikkelijnen
 - Geen concrete vertaling naar meetbare doelstellingen/indicatoren
- ✓ Kosten beheersbaar maken. Het meten van vorderingen en bijsturen is essentieel.
- ✓ Consultatie stakeholders is actueel en daarom verwerkt in deze beleidsvisie.

Visie als paraplu



Beleidsvisie Sociaal Domein (2020 -2023)

Raadsbesluiten

Beleidsplan
Jeugdwet, Wmo en
Participatiewet

Overige
aanpalende beleidskaders

Collegebesluiten

Uitvoeringsplan
Jeugdwet, Wmo en
Participatiewet

Inrichtingsplan
Organisatie

Sociale kaart



ZEVENAAR

Werken vanuit 1 visie in het sociaal domein breed

- ✓ Aansluiten belevingswereld inwoner en aansluiting op sociale structuren Zevenaar
- ✓ Samenhang en integraliteit bevorderen
- ✓ Visie als paraplu voor beleidsplannen in het sociaal domein met leidende principes en 3 ambities
- ✓ Beleidsplannen bevatten concrete doelstellingen.
Actualiseren bestaande beleidsplannen in aansluiting op nieuwe visie.

Leidende principes



ZEVENAAR

Rechtszekerheid – We doen wat nodig is

Primaire levensbehoeften – Eigen verantwoordelijkheid

Positieve Gezondheid – Samen verantwoordelijk

Integrale benadering – De mens staat centraal

Van en voor inwoners – Inclusieve samenleving

Participatie – Netwerk samenleving

Regionale Samenwerking – Slim volgen in de basis en voorop lopen waar nodig

Randvoorwaarden voor monitoring o.b.v. PDCA-cyclus

- **Financiële beheersbaarheid**

Voorspellen, anticiperen, verklaren van afwijkingen/open einde regeling

- **Inrichting opdrachtgever – opdrachtnemerschap**

Beleid, toegang, externe partners

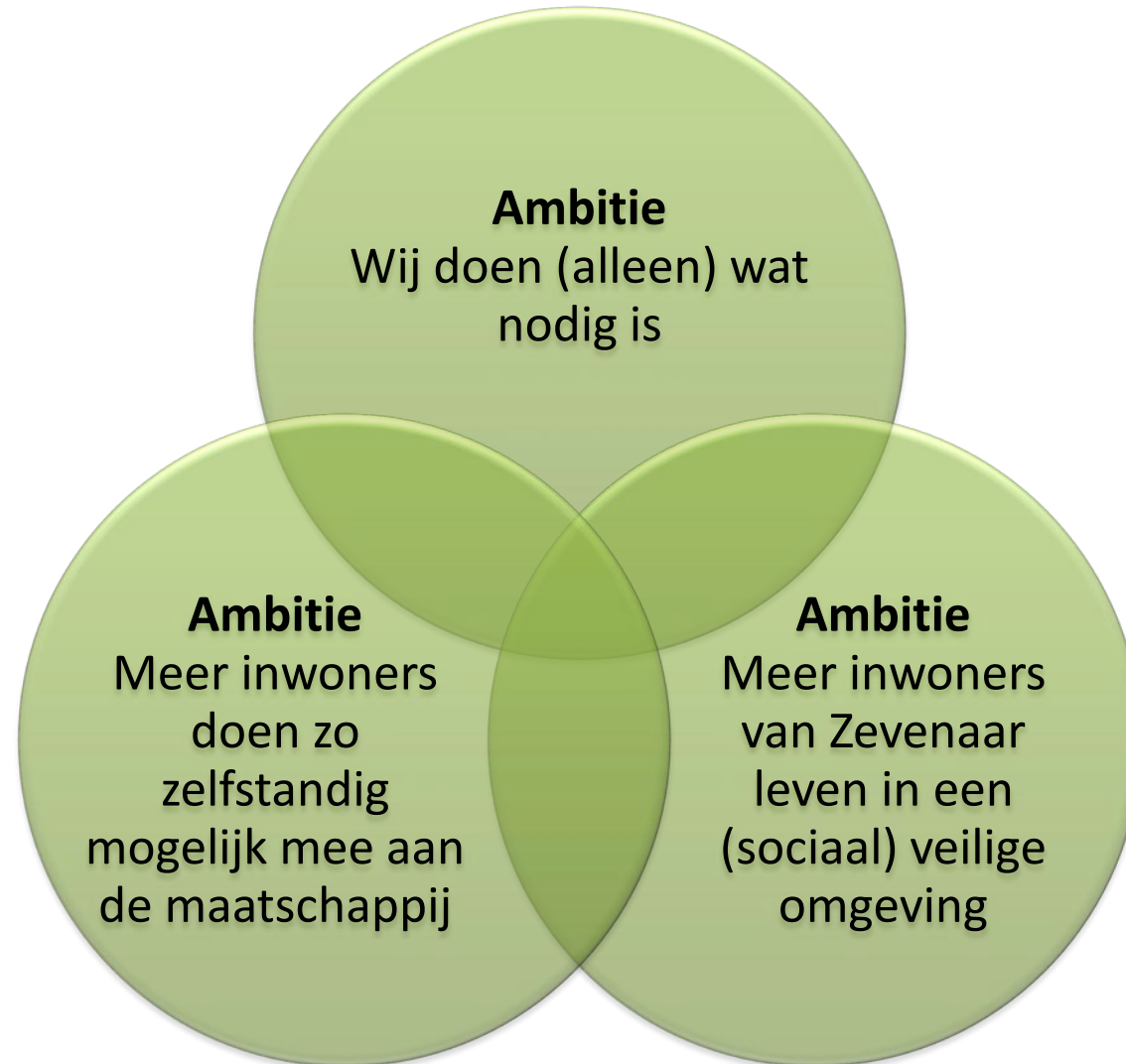
- **Data gestuurd werken**

Toetsen beleid aan data. Concrete ambities, meetbare doelstellingen

Ambities



ZEVENAAR

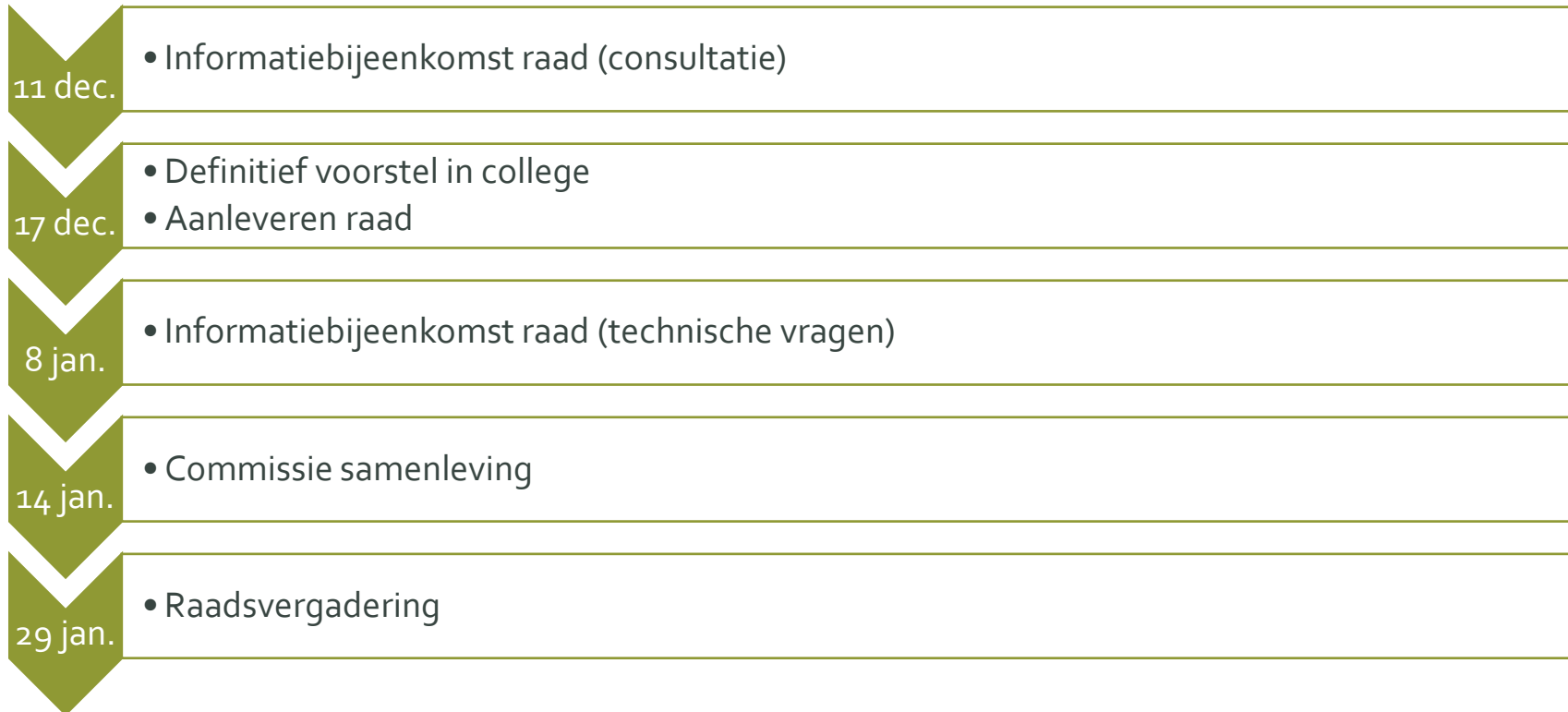




ZEVENAAR



Besluitvormingsproces



Participatie

- Clientenraad RSD geïnformeerd
- Participatieraad adviseert

Einde



ZEVENAAR

