

ALGEMENE VERGADERING

AGENDAPUNT

5.b

ONDERWERP

Aanbieden RKC-rapporten
verbonden partijen en
samenwerking aan AV

PROGRAMMA

Algemeen

PORTEFEUILLEHOUDER

Klavers, H.C.

Voorstel

1. Kennisnemen van de uitkomsten van de beide rapporten van de Rekenkamercommissie;
2. instemmen met het opstellen van een nota verbonden partijen;
3. instemmen met het uitnodigen van de GR-en aan het begin van de komende bestuursperiode;
4. instemmen met het herzien van de samenwerkingsstrategie.

Samenvatting

De Rekenkamercommissie heeft een literatuurstudie uitgevoerd naar verbonden partijen en een vooronderzoek naar samenwerking met gebiedspartners. Op basis daarvan doet de Rekenkamercommissie een aantal aanbevelingen.

Het college van DenH stelt op basis hiervan voor om een nota verbonden partijen op te stellen, de Samenwerkingsstrategie te herzien in samenhang met het traject Visie 2045 en het komende bestuursprogramma en de GR-en aan het begin van de komende bestuursperiode tijdens een beeldvormende AV uit te nodigen.

Relevante kaders

- Verordening Rekenkamercommissie Waterschap Zuiderzeeland
- Onderzoeksprotocol Rekenkamercommissie Waterschap Zuiderzeeland

Lelystad, 22 januari 2019,

het college van Dijkgraaf en Heemraden,

de secretaris-directeur,

de dijkgraaf,

ing. W. Slob MSc.

ir. H.C. Klavers.

Toelichting

Naar aanleiding van de evaluatie van de Rekenkamercommissie heeft de Algemene Vergadering op 30 oktober 2018 een gewijzigde verordening en onderzoeksprotocol van de Rekenkamercommissie vastgesteld. Er zijn twee belangrijke wijzigingen in de betrokkenheid van het college van DenH. De eerste is dat de bestuurlijke reactie op het rapport inclusief de conclusies en aanbevelingen in het rapport is opgenomen. Ook nieuw is dat het college van DenH de stukken aan de Algemene Vergadering ter bespreking aanbiedt inclusief haar advies.

De Rekenkamercommissie heeft in opdracht van de Algemene Vergadering twee onderzoeken uitgevoerd, waarvan de uitkomsten nu ter bespreking voorliggen:

- Een literatuurstudie naar verbonden partijen
- Een vooronderzoek naar samenwerking tussen het waterschap en gebiedspartners

Literatuurstudie naar verbonden partijen

Het college van DenH ziet in de uitgevoerde literatuurstudie bevestiging voor de huidige werkwijze om bij een ontwerpbesluit tot oprichting van een verbonden partij de voor- en nadelen, de risico's, toezicht en governance, de koppelingen van doelen en de keuze van de rechtsvorm ter afweging bij de Algemene Vergadering voor te leggen. Het waterschap voldoet aan de wettelijke vereisten met betrekking tot de informatievoorziening over verbonden partijen.

De Rekenkamercommissie stelt in haar aanbiedingsbrief dat de sturing door de Algemene Vergadering bij Zuiderzeeland vergelijkbaar is met decentrale overheden in het algemeen. Het college van DenH ziet bij de Algemene Vergadering veel aandacht voor sturing en de gang van zaken bij verbonden partijen. Uiteraard is verbetering altijd mogelijk.

Naar aanleiding van de literatuurstudie naar verbonden partijen is het college van DenH daarom voornemens om een nota verbonden partijen op te stellen. Een visie op verbonden partijen kan bijdragen aan bewustwording aan de voorkant waarom waterschapstaken worden uitbesteed, maar kan ook een kader voor de Algemene Vergadering bieden voor meer grip op de verbonden partij. Het college van DenH ziet een nota verbonden partijen vooral als ondersteuning van de eigenaarsrol.

Ook stelt het college van DenH voor om aan het begin van een nieuwe bestuursperiode de GR-en uit te nodigen en gezamenlijk in gesprek te gaan met de Algemene Vergadering over de opdrachtgeversrol en de eigenaarsrol.

Vooronderzoek naar samenwerking met gebiedspartners

Uit het rapport van de Rekenkamercommissie blijkt dat over het algemeen de interne en de externe sleutelpersonen positief zijn over de samenwerking. Het waterschap wordt ervaren als betrouwbare partner met veel toewijding en als een partner die bijdraagt aan de goede verhoudingen.

De Rekenkamercommissie concludeert in haar aanbiedingsbrief dat de samenwerkingsstrategie in de praktijk amper als richtinggevende kader wordt gebruikt. Het college van DenH herkent dit beeld niet. Bij collegebesluiten omtrent samenwerking is de samenwerkingsstrategie een uitgangspunt. In het vooronderzoek is alleen gesproken met medewerkers in de uitvoering. Hoewel de geïnterviewde medewerkers niet actief refereren aan de samenwerkingsstrategie, laat het vooronderzoek zien dat de motieven uit de samenwerkingsstrategie wel degelijk richtinggevend zijn voor de samenwerking in de praktijk.

Conclusies en aanbevelingen van de Rekenkamercommissie

In de aanbiedingsbrief doet de Rekenkamercommissie nog verdere aanbevelingen aan de Algemene Vergadering op basis van de combinatie van beide onderzoeken.

De Rekenkamercommissie adviseert om een nieuwe samenwerkingsstrategie vast te stellen. Het college van DenH vindt een herziening van de Samenwerkingsstrategie in het licht van de ontwikkelingen van de afgelopen jaren, het traject visie 2045 en eventuele ambities omtrent samenwerking in het komende bestuursprogramma zinvol. Een extra onderzoek naar samenwerking is hiervoor niet nodig. Bij de herziening van de samenwerkingsstrategie zal ook aandacht zijn voor de rollen van de Algemene Vergadering en van het college van DenH.

Ook adviseert de Rekenkamercommissie om een nota verbonden partijen op te stellen. Zoals hierboven verwoord, ondersteunt het college van DenH dit advies.

Het college zal de ontwikkeling van de samenwerkingsstrategie en de nota verbonden partijen ter hand nemen, waarbij voor beide kaders gekozen wordt voor de meest functionele vorm. Deze kaders zullen ter besluitvorming worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

Personele consequenties

Geen.

Financiële consequenties

Geen.

Begrotingswijziging

Geen.

Juridische consequenties

Geen.

Consequenties voor Communicatie

Geen.

Bijlagen

- a. Aanbiedingsbrief RKC
- b. Bestuurlijke reactie college van Dijkgraaf en Heemraden
- c. Rapport literatuurstudie verbonden partijen
- d. Rapport onderzoek naar de samenwerking tussen Waterschap Zuiderzeeland en gebiedspartners