

MEDEDELING VAN HET COLLEGE

ONDERWERP

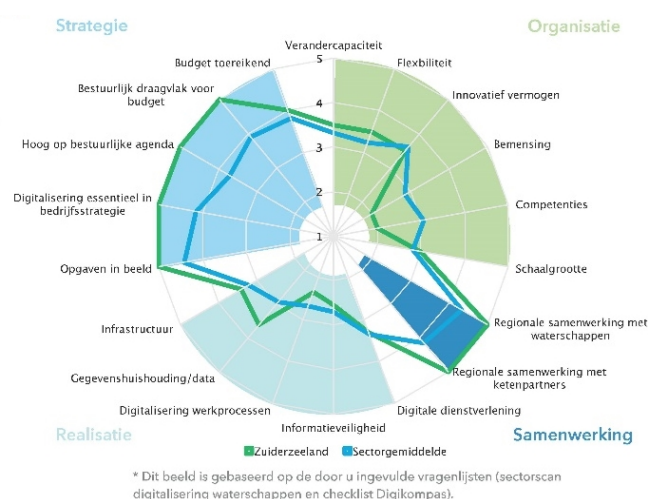
Mededeling Vervolg I&A
Samenwerking

In september 2019 bent u via een informatiebrief I&A samenwerking WDO Delta geïnformeerd over de pas op de plaats om zorgvuldige besluitvorming mogelijk te maken. Beide organisaties namen meer tijd voor de uitwerking van zaken die als basis nodig zijn voor een goede samenwerking. Tijdens deze uitwerking zijn beide waterschappen tot de conclusie gekomen dat de tijd op dit moment niet rijp is voor het zetten van de volgende stap in het proces van intensivering van de samenwerking in het I&A domein tussen beide waterschappen, omdat de noodzakelijke randvoorwaarden daarvoor nu niet kunnen worden ingevuld.

Het college heeft daarom op de vergadering van 28 januari 2020 besloten om deze intensivering van samenwerking te stoppen, zoals dit ook in een informatiebrief tot u gekomen is. Voor het college blijft het doel om een goede I&A-functie voor Zuiderzeeland ook in de toekomst te waarborgen. In deze mededeling licht het college toe hoe zij het vervolgproces wil vormgeven, conform de toezegging tijdens de AV van 27 november 2019. Bij dit vervolgproces is de motie 'Bestuurlijke zeggenschap over (ICT)samenwerking' betrokken.

Bedoeling

De noodzaak om de kwetsbaarheid van de waterschappen - dus ook Zuiderzeeland - op informatievoorziening, digitalisering en automatisering te verkleinen is een feit. De analyse van de sectorscan digitalisering is wat het college betreft nog steeds relevant.



Figuur 1: Sectorscan, de zelfanalyse t.o.v. de sector vanuit 4 perspectieven

Het verdiepend onderzoek heeft aangetoond dat we op onderdelen feitelijk kwetsbaar zijn. Alleen zal de verbreding van deze samenwerking niet binnen afzienbare tijd leiden tot het oplossen daarvan. De individuele prioriteiten en de organisatie ontwikkelfase van beide waterschappen zijn daarvoor onvoldoende met elkaar in lijn de komende jaren.

Tegelijkertijd zijn er ontwikkelingen die sowieso aanleiding geven tot een andere rolopvatting voor wat betreft de I&A functie. Daarbij kunt u denken aan de recent in productie genomen standaardvoorzieningen (zoals Office 365 of online geo-voorzieningen) die als totaaloplossing ('cloudoplossingen') worden aangeboden door leveranciers. Een technologietrend die al jaren geleden is ingezet wordt zo steeds concreter zichtbaar in onze eigen organisatie. Dit heeft onvermijdelijk gevolgen hoe wij ons organiseren rondom de I&A functie, en daarmee ook de samenwerking op dit terrein.

Centraal staat het doel van ons waterschap om een toekomstbestendige I&A-organisatie op te bouwen, ook met de grote maatschappelijke opgaven en technologische kansen die voor ons liggen. Samenwerking is daarin één middel dat we inzetten om onze kwetsbaarheid in die omgevingsdynamiek te verminderen. Het is alleen niet het enig juiste middel; het staat naast maatregelen zoals het intern versterken en anders organiseren van capaciteit, kennis en kunde of meer taakgericht uitbesteden aan de markt bijvoorbeeld.

Vervolgproces

Op dit moment komen een aantal ontwikkelingen bij elkaar:

- de verkenning van de I&A samenwerking WDODelta is voor nu gestopt;
- de markt biedt meer en meer passende totaaloplossingen aan;
- we hebben een blijvende opgave t.a.v. informatieveiligheid en privacy;
- we gaan dit jaar de samenwerkingsstrategie heroverwegen;
- we zijn blijvend actief in verschillende samenwerkingsconstructen waar we positieve ontwikkelingen en kansen zien;
- de informatiestrategie wordt dit jaar vernieuwd.

Dit is dan ook het moment om terug te gaan naar de centrale vraag: wat is nu en in de toekomst nodig voor een I&A functie die past bij de rolopvatting, ontwikkeling en opgave van Zuiderzeeland?

U heeft in de vergadering van 27 november 2019 de motie 'Bestuurlijke zeggenschap over (ICT)samenwerking' aangenomen, waarin u uitspreekt dat u naast de I&A samenwerking met WDODelta ook andere opties voorgelegd en uitgewerkt wil zien. Deze motie staat nu in een ander licht door het recente besluit van het college.

Tegelijk is het vraagstuk van toekomstbestendig ontwikkelen van de I&A-functie niet van tafel en zeker ook niet het inzetten van schaalvergroting als middel om dat te doen. De vraag welke vorm van schaalvergroting passend is, ligt wel op tafel.

Nu is het moment om met de *actuele inzichten* naar diverse scenario's te kijken. Die actuele inzichten gaan over de *opgaven t.a.v. wet- en regelgeving en het collegeprogramma*, de relevante *technologische ontwikkelingen* en het vervolg voor *informatieveiligheid en privacy*.

Het voornemen van het college is dan ook om u in de beeldvormende vergadering van 21 april 2020 mee te nemen in deze actuele inzichten en met u diverse scenario's en uw voorkeuren te verkennen.

We zijn bezig het met ontwikkelen van een nieuwe informatiestrategie 2021 - 2025 die u in het 3^e kwartaal wordt voorgelegd. Als er zaken intern dienen te worden aangepakt die dringend zijn en (financieel) op bord van de AV thuishoren, komt het college met een voorstel daarvoor.

De consequenties van het (voorkeurs)scenario wordt als eerste zo concreet mogelijk geduid in de Voorjaarsnota 2021 – 2024 en de nadere uitwerking daarvan in de Meerjarenbegroting 2021 – 2024.

Op deze manier worden drie belangrijke ontwikkelingen in het I&A-domein integraal bekeken en geduid:

- Informatiestrategie 2021 – 2025 met bijbehorende veranderagenda
- Verdere structurele invulling van informatieveiligheid & privacy
- Toekomstbestendige I&A functie en de rol van samenwerking daarin.

Lelystad, 28 januari 2020

het college van Dijkgraaf en Heemraden,

de secretaris-directeur,
ing. W. Slob MSc.

de dijkgraaf
ir. H.C. Klavers.