

Ter attentie van de vertegenwoordigers van aandeelhouders in Eneco Groep N.V.

Rotterdam, 15 juni 2017

Betreft: aanbieding van het Consultatiedocument ten aanzien van het aandeelhouderschap in Eneco Groep N.V.

Geachte aandeelhouders,

Dit is een bericht van de Aandeelhouderscommissie Eneco (de "**AHC**").

1 Aanleiding voor deze brief

Dit bericht volgt op de mededelingen van 30 maart, 25 april en 1 juni jl. met betrekking tot de planning en de daarbij behorende besluitvorming aangaande het aandeelhouderschap in Eneco Groep N.V. ("**Eneco**").

Bijgaand sturen wij u het Consultatiedocument. De AHC heeft dit document opgesteld in samenwerking met haar adviseurs. Dit document is enkel afkomstig van de AHC.

In het Consultatiedocument staat het principebesluit centraal. In het principebesluit zal iedere aandeelhouder kenbaar maken of hij zijn aandelenbelang in Eneco wenst "**te houden of af te bouwen**". 1.2 In dit consultatiedocument reikt de AHC een afwegingskader aan voor de besluitvorming van iedere aandeelhouder en belicht de thema's die relevant zijn voor het nemen van een principebesluit.

Het Consultatiedocument belicht onder andere de volgende thema's:

1. de te maken afweging ("houden of afbouwen") in relatie tot de publieke en financiële belangen;
2. de mate van zeggenschap van de aandeelhouders bij het behouden of afbouwen van het aandelenbelang;
3. de te maken afspraken tussen de aandeelhouders onderling in het kader van een eventueel transactieproces (de aandeelhoudersovereenkomst);
4. de te maken afspraken tussen de aandeelhouders en de onderneming in het kader van een eventueel transactieproces (transactieprotocol); en
5. het toetsingskader en de beoordelingscriteria aan de hand waarvan de AHC een koper of groep van kopers kan selecteren of een beursgang kan voorbereiden.

Tot slot biedt het Consultatiedocument inzage in het vervolgproces en mogelijke scenario's in het geval dat de consultatie uitwijst dat de houders van meer dan 50% van de aandelen hun aandelenbelang in Eneco wensen af te bouwen.

2 Afstemming met Eneco over Consultatiedocument / Informatiepakket Eneco

De AHC heeft Eneco en haar financieel en juridisch adviseurs geraadpleegd over de inhoud van het Consultatiedocument en sinds begin mei meerdere conceptversies gedeeld. Ook hebben meerdere bijeenkomsten plaatsgevonden tussen de adviseurs van de AHC en Eneco waarbij het Consultatiedocument is besproken. Eneco heeft op onderdelen een andere visie dan de AHC en zal haar visie nog zelf toelichten.

In het bestuurlijk overleg tussen de AHC en Eneco op 9 juni jl. heeft het bestuur van Eneco toegezegd haar Informatiepakket uiterlijk **vrijdagochtend 23 juni** beschikbaar te stellen aan de aandeelhouders.

3 Algemene toelichtingsbijeenkomst op 30 juni a.s. in het Groothandelsgebouw in Rotterdam van 12.00 tot 15.30 uur

Op **vrijdag 30 juni 2017**, van **12.00 tot 15.30 uur** zal de AHC in het Groothandelsgebouw ([routebeschrijving](#)) direct gelegen naast het Centraal Station van Rotterdam een toelichtingsbijeenkomst (inclusief lunch) houden waarin de consultatie en de inhoud van het Consultatiedocument worden besproken. De voorzitter van de AHC, bijgestaan door de adviseurs van de AHC, zal daar een presentatie geven en u ook de mogelijkheid bieden om vragen te stellen. Deze (niet openbare) bijeenkomst is enkel bedoeld voor **wethouders** en **ondersteunende ambtenaren**.

Zoals eerder vermeld is het vriendelijke verzoek om u **uiterlijk 23 juni** voor deze bijeenkomst per e-mail aan te melden bij de heer Lafleur (rj.lafleur@rotterdam.nl). De AHC stelt uw aanwezigheid en inbreng zeer op prijs en biedt u de mogelijkheid vragen te stellen over de inhoud van het Consultatiedocument en het verdere proces. Informatie over de exacte ruimte, de aanwezige genodigden en de agenda van de bijeenkomst worden nog in week 26 nagezonden.

In het bestuurlijk overleg tussen de AHC en Eneco op 9 juni jl. heeft het bestuur van Eneco toegezegd haar Informatiepakket uiterlijk vrijdagochtend 23 juni beschikbaar te stellen aan de aandeelhouders. Wanneer Eneco haar toezegging gestand doet zal de AHC de onderneming de mogelijkheid bieden het Informatiepakket toe te lichten tijdens de toelichtingsbijeenkomst op 30 juni a.s.

4 Ondersteunende bijeenkomsten in de maanden juli, augustus en september

Zoals aangekondigd in de 1 juni mededeling, is er daarnaast ook een aantal **ondersteunende bijeenkomsten** gepland ter verdere toelichting van het Consultatiedocument. Deze bijeenkomsten dienen ter ondersteuning bij de verdere bestuurlijke besluitvorming en behandeling in de gemeenteraden. Er zijn bijeenkomsten georganiseerd voor **wethouders en ondersteunende ambtenaren** en bijeenkomsten voor **raadsleden**.

In de **Bijlage** treft u een overzicht van de data, tijden en locaties van deze ondersteunende bijeenkomsten. In het overzicht staan de contactpersonen van de AHC (inclusief contactgegevens) vermeld bij wie u zich per e-mail kunt aanmelden uiterlijk een week vóór de bijeenkomst waarvoor uw gemeente is ingedeeld. Tevens is er de mogelijkheid om aan de contactpersonen uw eventuele vragen vooraf kenbaar te maken, zodat daar in de toelichtende bijeenkomsten op terug kan worden gekomen.

5 Wat wordt er nu van u verwacht?

U wordt verzocht **vóór dinsdag 31 oktober 2017, 18.00 uur** de AHC te informeren of uw gemeente haar aandelenbelang in Eneco wenst te houden of af te bouwen door het **antwoordformulier** te mailen naar **consultatie_eneco@aperghisco.com**. Het antwoordformulier vindt u op het Online Portaal en als bijlage bij het Consultatiedocument.

Zoals beschreven in de 25 april mededeling, adviseert de AHC om het versturen van de stukken én de behandeling van het principebesluit na het zomerreces (in de maanden augustus - oktober) te agenderen in uw college en gemeenteraad. U heeft vervolgens tot 31 oktober de tijd om de besluitvorming intern voor te bereiden.

Daarnaast zal uw vertegenwoordiger in de AHC u in de loop van de **maand juli** een **begeleidende conceptbrief** sturen. Deze conceptbrief kunt u gebruiken om uw gemeenteraad te informeren over het voorlopige standpunt van uw college over het "houden of afbouwen" van het aandeelhouderschap.

In de loop van de zomer zal u ook een document ontvangen van de AHC met de meest voorkomende vragen over het aandeelhouderschap in Eneco en antwoorden daarop, ofwel een **"Q&A"**.

Het Consultatiedocument is bedoeld voor uw college en gemeenteraad.

6 Hoe ziet het verdere proces eruit na uw principebesluit?

Uiterlijk **eind november 2017** zal de AHC de aandeelhouders informeren over de uitkomst van de consultatie, via een vertrouwelijk **inventarisatierapport** dat beschikbaar zal zijn in het online portaal (zie toegelicht bij **punt 7** hieronder).

Behalve het geven van informatie over de aandeelhouders die hun aandelenbelang wensen af te bouwen, zal het inventarisatierapport ingaan op de vervolgstappen. Als de consultatie uitwijst dat de aandeelhouders die wensen af te bouwen meer dan 50% van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen, zal de AHC vervolgens een transactieproces voorbereiden. Als na de consultatie blijkt dat de aandeelhouders die wensen af te bouwen 50% of minder van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen, dan treedt de AHC in overleg met deze aandeelhouders om te overwegen of de afbouw van een 50% of kleiner belang wenselijk is en op welke wijze dat eventueel zou kunnen worden vormgegeven.

De uitkomst van het transactieproces, zijnde een concreet bod of de financiële contouren van een voorgestelde beursgang, zal worden voorgelegd aan de aandeelhouders die ten tijde van de consultatie hebben besloten hun aandelenbelang te willen afbouwen. Deze aandeelhouders zullen vervolgens een **definitief besluit** nemen om hun aandelen al dan niet te verkopen. In de periode tussen het eerste en tweede besluit zal de AHC de aandeelhouders steeds informeren over belangrijke ontwikkelingen en beslissingen, zoals de keuze voor een specifieke transactievorm.

Waar het principebesluit meer een afweging is in het licht van lokale publieke en financiële belangen, wordt u voor het definitieve besluit gevraagd een afweging te maken over de uitkomst van het transactieproces en de mate waarin aan het toetsingskader en de beoordelingscriteria is voldaan. Het is voor een gezamenlijk en gestructureerd proces van belang om als gemeentelijke aandeelhouder nu uw afweging te maken ten aanzien van de lokale publieke belangen, zodat u niet op een later moment op dit punt terug hoeft te komen. Daarmee is het Principebesluit niet geheel vrijblijvend.

Voor het transactieproces zijn drie zaken van belang: een mandaat aan de AHC, de kaders voor het transactieproces en de gemeenteraadsverkiezingen.

Naast het principebesluit zal - via het Consultatiedocument - aan u gevraagd worden een mandaat te verlenen aan de AHC (ondersteund door haar adviseurs) om een transactieproces voor te bereiden, uit te werken en te voeren.

Een eventueel transactieproces wordt uitgevoerd binnen de kaders zoals beschreven in het Consultatiedocument (zie in het bijzonder de hoofdstukken 9 tot en met 12). In dit proces wordt uiteraard ook rekening gehouden met de legitieme belangen van Eneco, al haar *stakeholders*, en van de aandeelhouders die hun aandelen in Eneco wensen te houden. De AHC stelt zich als taak te voorzien in een zorgvuldig, open, non-discriminatoire en transparante transactieproces, mede door middel van het Consultatiedocument en de daarin beschreven kaders. De AHC streeft vanzelfsprekend naar een gezamenlijk en gecoördineerd transactieproces met Eneco als het tot een transactie komt.

Een transactieproces zal niet zijn afgerond voor de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018. Het is ook mogelijk dat het transactieproces pas zal starten na de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018.

7 Het Online Portaal

De AHC maakt gebruik van *Ansarada* als online portaal en dataroom. Op het online portaal kunt het antwoordformulier vinden en andere relevante documenten voor de consultatie, bijvoorbeeld het Consultatiedocument, presentaties van de ondersteunende en toelichtingsbijeenkomsten, verstuurd brieven door de AHC, toekomstige voortgangs- en onderzoeksrapporten, publieke documentatie met betrekking tot Eneco.

De adviseurs van de AHC zullen u als gemeente toegang geven tot het online portaal. **U wordt verzocht vóór 7 juli 2017 aan de voorzitter (via: rj.lafleur@rotterdam.nl) of de secretaris van de AHC (kim.erpelinck@denhaag.nl) door te geven welke bestuurder(s) en ambtenaren toegang dienen te krijgen tot het online portaal.** Personen die door u zijn opgegeven ontvangen een e-mail met een link naar het online portaal. De email met deze link kunnen de gemeentes uiterlijk medio juli 2017 verwachten.

8 Gemeentelijke communicatie m.b.t. het principebesluit in uw gemeenteraad

De afweging omtrent het aandeelhouderschap is bestuurlijk en zakelijk een gevoelig proces, waarbij belangen voor zowel de aandeelhouders als de onderneming groot zijn. Na 15 juni wordt dit Consultatiedocument openbaar wanneer het door u op enig moment naar de raadscommissie c.q. de gemeenteraad wordt verzonden. Het is goed denkbaar dat na openbaarmaking er door diverse media vragen gesteld gaan worden over het Consultatiedocument en een mogelijk transactieproces.

De AHC is van mening dat een gezamenlijke, gestructureerde en eenduidige boodschap naar de media het meest dienend is aan de belangen van alle aandeelhouders. Wij adviseren u daarom om buiten de raadsvergaderingen geen uitlatingen te doen naar de pers, de onderneming of derden over de toekomst van het aandeelhouderschap of aandachtspunten daarbij.

Voor een gestructureerd proces wil de AHC de geldende afspraak tussen de aandeelhouders over communicatie met de media aangaande Eneco in stand houden. Dit betekent dat wanneer u vragen heeft over het actief benaderen van de media *of* wanneer de media u benaderen, wij u vriendelijk willen verzoeken dit vooraf af te stemmen met de woordvoerder van de voorzitter van de AHC.

- Wordvoerder: Monique de Jongh
E-mail: mae.dejongh@rotterdam.nl
Telefoon: 06 - 82 51 77 42

*

* * *

Indien u nog verdere vragen of opmerkingen heeft omtrent uw aandeelhouderschap van Eneco of het proces, aarzelt u dan niet om via de voorzitter (rj.lafleur@rotterdam.nl), de secretaris van de AHC (kim.erpinck@denhaag.nl) of uw vertegenwoordiger in de AHC, de AHC te raadplegen. Zij staan u graag te woord.

Met vriendelijke groet, namens de Aandeelhouderscommissie Eneco,



A.L.H. Visser – Voorzitter Aandeelhouderscommissie Eneco

Bijlage: Overzicht ondersteunende bijeenkomsten

Aandeelhouderscommissie Eneco

Gemeente (incl. Vertegenwoordiging)	Deelnemende Gemeentes*	Wethouders / Ambtenaren		Raadsleden		Contactpersoon
		Datum	Locatie	Datum	Locatie	
Capelle aan den IJssel	Capelle aan den IJssel, Albrandswaard, Brielle, Hellevoetsluis, Schiedam, Nissewaard en Westvoorne	5 juli, 14.00u	Gemeentehuis Ridderkerk	5 sept, 20.00u	Gemeentehuis Capelle	Tom van Veelen t.van.veelen@capelleaandenijssel.nl 010 - 284 8973
Den Haag / Delft / Lansingerland	Den Haag, Delft, Lansingerland, Zoetermeer, Pijnacker-Nootdorp, Leidschendam-Voorburg en Rijswijk	29 aug, 16.00u	Gemeentehuis Delft	30 aug, 20:00u	Gemeentehuis Delft	Maarten Ram mram@delft.nl 06 - 538 74 117
Dongeradeel	Dongeradeel, Ameland, Achtkarspelen, Ferwerderadiel, Kollumerland en Schiermonnikoog	13 sept, 13.00u	Gemeentehuis Dokkum	20 sept, 19.00u	Gemeentehuis Kollum	Harry Pilat h.pilat@dongeradeel.nl 0519 - 298801
Dordrecht	Dordrecht, Hardinxveld-Giessendam, Papendrecht, Zwijndrecht, Alblasserdam	4 juli, 12.30u	Stadskantoor Dordrecht	7 sept, 19.00u	Stadskantoor Dordrecht	Peter Kennedie phf.kennedie@dordrecht.nl 06 - 21507879
Giessenlanden	Giessenlanden, Barendrecht, Binnenmaas, Cromstrijen, Goeree-Overflakkee, Gorinchem, Hendrik Ido Ambacht, Korendijk, Krimpen aan den IJssel, Krimpenerwaard, Leerdam, Lingewaal, Molenwaard, Oud-Beijerland, Ridderkerk, Sliedrecht, Vianen, Strijen en Zederik	5 juli, 14.00u	Gemeentehuis Ridderkerk	6 sept, 20.00u	Gemeentehuis Ridderkerk	Arie van der Heiden arie.vanderheiden@gemeentemolenwaard.nl 06 - 10537485
Heemstede	Heemstede, Aalsmeer, Amstelveen, Bloemendaal, Castricum, Haarlemmerliede & Spaarnwoude, Uithoorn en Zandvoort	7 sept, 18.00u	Gemeentehuis Heemstede	7 sept, 20.00u	Gemeentehuis Heemstede	Ruud Lubberts rlubberts@heemstede.nl 023 - 5485 628 / 06 - 42221851
Rotterdam	Rotterdam	28 aug, 15.30u	Gemeentehuis Rotterdam	6 sept, 18.00u	Gemeentehuis Rotterdam	Ralph Lafleur rj.lafleur@rotterdam.nl 06 - 10389779

* Indien gewenst kan uw gemeente zich ook aanmelden voor een andere bijeenkomst dan waarvoor zij volgens bovenstaand schema is ingedeeld. Hiervoor is wel vereist dat u voorafgaand overleg heeft gehad met de organiserende gemeente vanwege een beperkt aantal beschikbare plaatsen (zie contactgegevens laatste kolom). Dit geldt echter niet voor de bijeenkomsten in Dordrecht, welke enkel zijn bedoeld voor de zogenoemde Drechtsteden-gemeentes.

Let op:

1. U wordt verzocht zich **uiterlijk een week vóór de bijeenkomst waarvoor uw gemeente is ingedeeld aan te melden** via het e-mailadres dat is vermeld in het overzicht.
2. Voor het bijwonen van een bijeenkomst dient u zich te kunnen identificeren met een **identiteitsbewijs**.
3. Bovenstaand schema betreft de ondersteunende bijeenkomsten. Daarnaast organiseert de AHC een **algemene toelichtingsbijeenkomst op vrijdag 30 juni 2017, van 12.00 uur tot 15.30 uur in het Groothandelsgebouw in Rotterdam** voor de wethouders en ambtenaren van alle gemeentes gezamenlijk. Voor de **algemene toelichtingsbijeenkomst van 30 juni wordt u verzocht zich aan te melden vóór 23 juni 2017 via rj.lafleur@rotterdam.nl**.