

Aan de raad van commissarissen van Eneco Groep N.V.

Rotterdam, 15 januari 2018

Betreft: buitengewone algemene vergadering van 12 januari en overleg

Geachte leden van de raad van commissarissen,

Hiermee berichten wij u naar aanleiding van de buitengewone vergadering van aandeelhouders (bava) van afgelopen vrijdag 12 januari.

Zoals al duidelijk naar voren kwam uit de bijdragen van diverse aandeelhouders, heeft het optreden van de raad van commissarissen en uw voorzitter tijdens de bava niet bijgedragen aan een herstel van vertrouwen. Opnieuw leek de raad van commissarissen zich er geen werkelijke rekenschap van te geven dat Eneco alleen publieke aandeelhouders heeft. Ook werd bevestigd dat de raad van commissarissen in de afgelopen periode – waarbij de AHC al sinds medio vorig jaar in overleg is met de onderneming – niet actief en zelfstandig het overleg met aandeelhouders heeft gezocht. U lichtte toe dat dit voortkwam uit een taakopvatting van de raad van commissarissen, die er op neerkomt dat hij toezicht houdt op de raad van bestuur en in die rol in de interactie met de aandeelhouders niet op de voorgrond treedt. De aandeelhouders verwachtten echter van de raad van commissarissen uitdrukkelijk dat hij zelfstandig overleg zou zoeken en zich voor de aandeelhouders meer zichtbaar zou opstellen. Uw toelichting bevestigde dan ook een belangrijke reden voor het verlies van vertrouwen. Dat geldt ook voor uw opmerking dat de raad van commissarissen juridisch gezien geen verplichting zou hebben tot bemiddeling tussen de raad van bestuur en aandeelhouders.

Tijdens de bava is kort aangegeven dat de raad van commissarissen nu overleg voorstelt onder leiding van een onafhankelijke derde. In het interview met NRC Handelsblad van vrijdagavond, kort na de bava, geeft uw voorzitter aan dat dit 'zo snel mogelijk' dient te gebeuren. Zoals van de zijde van aandeelhouders tijdens de bava al is aangegeven, valt dit voorstel moeilijk te rijmen met de opmerking van uw voorzitter vorige week woensdag 10 januari, namelijk dat hij: "niet kan voorstellen dat de RvC op de onderdelen zal bewegen". Overleg – ongeacht of dit onder leiding van een derde geschiedt – vergt natuurlijk een open houding aan beide kanten. Ook het feit dat dit voorstel volgt op een periode waarin de raad van commissarissen niet zelfstandig het overleg met de aandeelhouders heeft gezocht roept twijfels op over de intenties waarmee dit voorstel nu in een zo laat stadium wordt gedaan.

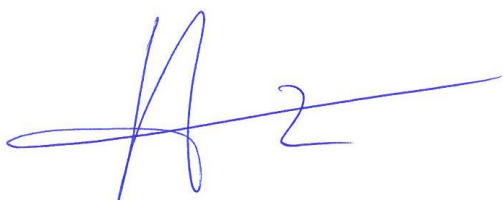
Desondanks is de AHC – uiteraard – nog steeds bereid tot overleg. De AHC nam daarbij, zoals na afloop van de bava overigens ook een enkele commissaris suggereerde, een rechtstreeks overleg met een vertegenwoordiging van commissarissen als uitgangspunt. De AHC is echter ook bereid tot overleg onder leiding van een derde. Voor de AHC speelt ook een rol dat de voorzitter van de COR tot een dergelijk overleg heeft opgeroepen.

De AHC spreekt de hoop uit dat overleg met de raad van commissarissen en een onafhankelijke derde, in een ultieme poging, kan leiden tot herstel van vertrouwen. Daarvoor geldt wel als (enige)

voorwaarde dat de raad van commissarissen zich, anders dan uw voorzitter afgelopen woensdag, bereid toont tot open en constructief overleg. Anders heeft het overleg immers geen zin. Wij stellen voor dat aan het overleg een representatieve vertegenwoordiging van zowel de raad van commissarissen als de AHC zal deelnemen. De AHC is, net als u, beschikbaar om het overleg op zeer korte termijn aan te gaan. Wij hebben ook concrete gedachten over wie als onafhankelijke derde kan worden aangezocht. Wij bespreken dit graag morgen met u en zouden dan streven naar een (eerste) overleg-sessie tijdens het aankomende weekend.

Wij merken ten slotte op dat deze brief, ook gelet op de inmiddels ontstane publiciteit en het mediaoptreden van uw voorzitter, zal worden gedeeld met de colleges en raden.

Met vriendelijke groet, namens de AHC,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a horizontal line and a '2'.

A.L.H. Visser – voorzitter AHC