



Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht

Jaarverslag 2017

Inhoud

1. Introductie	
2. Jaarverslag bestuur 2017.....	
3. Samenstelling bestuur	
4. Jaarcijfers 2017	

1 Introductie

Op initiatief van het gemeentebestuur van Zwijndrecht is op 18 april 2016 Stichting Ondernemers-fonds Zwijndrecht opgericht.

Met het fonds wordt het georganiseerde ondernemerschap in Zwijndrecht in staat gesteld om collectieve zaken structureel te financieren. Alles wat ondernemers daarbij zelf aanmerken als gezamenlijk belang komt voor financiering in aanmerking. Van parkmanagement op de bedrijventerreinen, promotie van winkelgebieden en leegstandsbestrijding tot aan citymarketing, promotieactiviteiten voor het technisch onderwijs, sport en gemeenschappelijke belangenbehartiging. De ondernemers krijgen deze eigen financiële positie vanuit een gemeentelijke financiële bijdrage. De gemeente is in staat die financiële bijdrage te verschaffen door een meeropbrengst van de onroerendezaakbelasting voor niet-woningen.

2 Jaarverslag bestuur 2017

In het fonds krijgt elk economisch gebied of elke sector de beschikking over de middelen die via de ozb-opbrengst zijn opgebracht. De vereniging of alliantie die per gebied of sector is gevormd, kan vrijelijk beschikken over die middelen, op basis van een democratische besluitvorming, waaraan alle betrokken ondernemers hebben kunnen deelnemen. De middelen komen beschikbaar in de vorm van een trekkingsrecht.

In de jaarcijfers 2017 zijn alle trekkingsgebieden terug te vinden.

Inmiddels zijn 21 trekkingsgebieden georganiseerd. Het bestuur overweegt om de niet-georganiseerde trekkingsgebieden samen te voegen bij reeds bestaande organisaties. Plannen voor citymarketing zijn dit verslagjaar in voorbereiding genomen en krijgen het volgend jaar hun beslag.

Er is dit verslagjaar €324.000,- ten laste van het fonds uitgekeerd. De bedragen die niet zijn opgevraagd worden doorgeschoven naar 2018. Via de website van het fonds kunnen plannen worden ingediend en investeringsbedragen worden opgevraagd. Het bestuur toetst de plannen aan het algemeen ondernemersbelang en een democratische besluitvorming.

In 2017 is de Raad van Advies ingesteld. Deze raad is eenmaal bijeen geweest. Het bestuur heeft het doel en de werkwijze van het ondernemersfonds uiteen kunnen zetten. De Raad van advies kan gevraagd en ongevraagd advies verlenen aan het fondsbestuur en indien gewenst ook aan het gemeentebestuur. Elk trekkingsgebied is gerechtigd een vertegenwoordiger in de Raad van Advies af te vaardigen.

In het afgelopen verslagjaar zijn er twee digitale nieuwsbrieven verschenen, om de aandacht op het fonds te vestigen. Ook in de ondernemersnieuwsbrief van de gemeente Zwijndrecht is een item geplaatst over het ondernemersfonds.

Hieronder volgt de opsomming van de projecten die in dit verslagjaar zijn gefinancierd:

- Parkmanagement, De Geer
- Cameratoezicht, De Geer
- Zomerbarbecue, De Geer
- Parkmanagement, Bakestein
- Dorpsfeest, Heerjansdam en Buitengebied
- Zomerfeest, Winkelcentrum Walburg
- Consumentenactie, Winkelcentrum Kort Ambacht
- Braderie, Winkelcentrum Passage
- Meerjarig onderwijshuisvestingsplan, Onderwijs
- Presentjes ouderbetrokkenheid, Kinderopvang

In de ontwikkeling van ondernemersfondsen zijn drie fasen/generaties herkenbaar. Hieronder ziet u diverse voorbeelden.

Wij zien inmiddels enkele activiteiten die tot de tweede generatie gerekend kunnen worden en verwachten bij de grotere bedrijfsterreinen, zoals De Groote Lindt (nu nog een BIZ (bedrijveninvesteringszone)), De Geer en Bakestein binnen afzienbare tijd plannen die binnen de derde generatie zullen vallen.

Generatiebestedingen

Eerste generatie: basisvoorzieningen en acute noden

Tweede generatie: planmatig oppakken en uitbreiden 1^e generatie

Derde generatie: visievorming, ondernemersregie, eigen agendavoering

Voorbeelden Eerste generatie

Winkelgebieden	Bedrijventerreinen	Overige gebieden / sectoren
• Sfeerverlichting • Sinterklaasintocht • Winter / zomeractiviteiten • Flyers – promotie • Braderieën / markten • Bloembakken / banieren / <u>luiffels</u> etc. • Bordjes, bewegwijzering	• Collectieve beveiliging • Parkmanagement • Schouwrondes • Bewegwijzering	• Bereikbaarheid • Ondersteuning arbeidsmarktprojecten ('week van de techniek', 'week van de zorg') • Business meetings • Sportactiviteiten en -markten

Voorbeelden Tweede generatie

Winkelgebieden	Bedrijventerreinen	Overige gebieden / sectoren
• Centrum – en straatmanagement • Evenementenagenda • Cross-over cultuur • Gratis wifi • Opvullen lege etalages • Lobby / belangenbehartiging • Afspraken reclamevoering / uitstallingen • Digitale presentie (website)	• KVO • Glasvezel • Leegstandsbestrijding • Elektrische laadpunten • Lobby / belangenbehartiging • Collectieve inkoop (verzekeringen, energie)	• Lobby / belangenbehartiging • Sport <u>clinics</u> • Matching stagiaires / bedrijven

Voorbeelden Derde generatie

Winkelgebieden	Bedrijventerreinen	Overige gebieden / sectoren
• Lange termijn promotie activiteit • Kennis & Kunde • Visieontwikkeling • Branchering / onderscheidende winkelgebieden • Multi-<u>channel</u> verkoop	• Shuttle bussen • Klimaat neutraliteit • Hergebruik reststroom / afvalwater • opwekken energie • Koude/warmte opslag • Collectieve afvalbeperking en –inzameling	• Regiopromotie • Co-investering bereikbaarheid

3 Samenstelling bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door de heren:

- H.C.A. Slobbe - voorzitter
- E.J. van Leusden - secretaris
- J.P. Kooij - penningmeester
- H.H. Jonker – vice-voorzitter
- T.G. Muller - algemeen bestuurslid

Het bestuur waardeert de constructieve samenwerking met de heer R. Kreukniet, wethouder economische zaken en zijn medewerkers mevrouw F. Dil en de heer G. Keuzenkamp. Mevrouw R. de Paepe verleent belangrijke en nuttige secretariële ondersteuning aan het fonds.

4 Jaarcijfers 2017

De jaarcijfers 2017 zijn opgesteld conform de Richtlijnen Jaarverslaglegging 640 Organisatie zonder winststreven. Hieronder vindt u de jaarcijfers met de controleverklaring van een onafhankelijke accountant.

Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht
Jaarcijfers 2017

Inhoud

1	Jaarcijfers	3
1.1	Balans per 31 december	4
1.2	Winst- en verliesrekening	6
1.3	Algemene toelichting	7
1.4	Toelichting op de balans per 31 december	10
1.5	Toelichting op de winst- en verliesrekening	13
	Bijlage 1	15

1 Jaarcijfers

1.1 Balans per 31 december

	2017		2016	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Overige vorderingen en overlopende activa	8.738		3.359	
		8.738		3.359
Liquide middelen		417.445		266.253
		<u>426.183</u>		<u>269.612</u>

	2017		2016	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Passiva</i>				
Stichtingsvermogen				
Overige reserves	17.682		12.040	
Bestemmingsreserves	40.000		20.000	
Bestemmingsfonds	327.379		232.553	
		385.061		264.593
Kortlopende schulden				
Crediteuren	35.331		2.005	
Overige schulden en overlopende passiva	5.791		3.014	
		41.122		5.019
		426.183		269.612

1.2 Winst- en verliesrekening

	2017		2016	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Inkomsten		444.306		462.415
Lasten				
Besteed door trekkingsgebieden	(305.080)		(182.190)	
Overige bedrijfskosten	(18.785)		(15.676)	
		(323.865)		(197.866)
Bedrijfsresultaat		120.441		264.549
Financiële baten en lasten		27		44
		120.468		264.593
Mutatie overige reserves	(5.642)		(12.040)	
Mutatie bestemmingsreserves	(20.000)		(20.000)	
Mutaties bestemmingsfonds	(94.826)		(232.553)	
		(120.468)		(264.593)
Resultaat na belastingen		-		-

1.3 Algemene toelichting

1.3.1 Algemeen

Activiteiten

De Stichting is op 18 april 2016 opgericht en statutair gevestigd te Zwijndrecht. De activiteiten van de Stichting bestaan uit:

- a. het fungeren als contractpartner voor de Gemeente Zwijndrecht in verband met de bekostiging van collectieve belangenbehartiging van ondernemers in de gemeente Zwijndrecht;
- b. het fungeren als contractpartner voor ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel als samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectief ondernemersbelang;
- c. het verlenen van facilitaire diensten (waaronder onder meer te verstaan activiteiten op het gebied van 'schoon, heel en veilig', promotie en inkoop) ten behoeve van ondernemers in de gemeente Zwijndrecht;
- d. het stimuleren van collectieve ondernemersactiviteiten, waarbij de feitelijke uitvoering bij de sub b bedoelde ondernemersorganisaties in de gemeente Zwijndrecht ligt;
- e. het verrichten van alle verdere handelingen die met vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en van bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld. Onder toepassing van RJ 640.104 zal van deze richtlijn worden afgeweken indien dit op grond van subsidievoorschriften c.q. specifieke regelgeving van subsidiegever(s) is gewenst. In voorkomende gevallen zal in de toelichting, door aanvullende informatie, die informatie worden verstrekt die RJ 640 vereist.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor

het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Stichtingsvermogen

Het deel van het stichtingsvermogen waarover zonder belemmeringen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve (vrij besteedbaar vermogen). Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd, omdat daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven is aangemerkt als bestemmingreserve. Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven en de beperking door de subsidiegever is aangebracht, is aangemerkt als bestemmingsfonds trekkingsgebieden.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Grondlagen voor resultaatbepaling algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inkomsten en de kosten en andere lasten over het jaar.

Inkomsten

De inkomsten bestaan uit ontvangen subsidies van de Gemeente Zwijndrecht. Deze worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.4 Toelichting op de balans per 31 december

1.4.1 Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	2017	2016
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	1.070	1.049
Belastingen	7.642	2.266
Overlopende activa	26	44
	8.738	3.359

1.4.2 Stichtingsvermogen

Overige reserves:

Het verloop van de overige reserves kan als volgt worden weergegeven:

	2017	2016
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	12.040	-
	12.040	-
Toevoeging boekjaar	24.400	27.672
Onttrekking boekjaar	(18.758)	(15.632)
Saldo 31 december	17.682	12.040

Het bestuur alloceert een percentage per jaar van de ontvangen bijdrage als weerstandsvermogen ten behoeve van de Stichting.

Bestemmingsreserves:

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	2017	2016
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	20.000	-
	20.000	-
Toevoeging boekjaar	20.000	20.000
Ontrekking boekjaar	-	-
Saldo 31 december	40.000	20.000

Het betreft door het bestuur van de Stichting gealloceerde gelden voor Zwijndrecht brede activiteiten.

Bestemmingsfonds:

Het verloop van het bestemmingsfonds kan als volgt worden weergegeven:

	2017	2016
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	232.553	-
	232.553	-
Toevoeging boekjaar	399.906	414.743
Besteed door trekkingsgebieden	(305.080)	(182.190)
Saldo 31 december	327.379	232.553

Het betreft de in 2016 en 2017 door de Stichting ontvangen subsidies welke door de trekkingsgerechtigden nog niet zijn besteed in 2016 en 2017 en derhalve ter beschikking staan in 2018.

1.4.3 Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017	2016
	EUR	EUR
Bankkosten	16	14
Fondsondersteuning	475	-
Accountants- en administratiekosten	5.300	3.000
	5.791	3.014

1.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

1.5.1 Inkomsten

De inkomsten betreffen de in 2017 ontvangen subsidies.

1.5.2 Lasten

De lasten betreffen de door de trekkingsgebieden en voor overhead bestede bedragen.

Voor het bedrijventerrein Groote Lindt geldt retributie in verband met haar BIZ-status.

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017	2016
	EUR	EUR
Kosten fondsondersteuning	3.906	1.890
Accountants- en administratiekosten	4.317	3.948
Vrijwilligersvergoedingen	7.500	7.500
Kosten website	2.119	2.131
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	726	-
Bankkosten	193	105
Overige algemene kosten	24	102
	18.785	15.676

De bestuurders hebben een vrijwilligersvergoeding van EUR 1.500 per persoon ontvangen. Hierbij dient te worden opgemerkt dat dit voornamelijk dient ter dekking van door de bestuursleden gemaakte kosten en dat er derhalve geen kosten bij de Stichting worden gedeclareerd.

1.5.3 Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de rente opbrengsten over de spaarrekening.

Zwijndrecht, 19 maart 2018

H.C.A Slobbe
Voorzitter

E.J. van Leusden
Secretaris

J.P. Kooij
Penningmeester

H.H. Jonker
Bestuurder

T.G. Muller
Bestuurder

Bijlage 1

		Beschikbaar 1-1-2017	Subsidie 2017	Besteed 2017	Mutatie trekkings- gebied	Beschikbaar 31-12-2017		Overige reserves	Bestemmingsreserves	Bestemmingsfonds
1	Bedrijventerrein Groote Lindt	0,00	148.303,00	-148.303,00		0,00	1)			0,00
2	Bedrijventerrein Bakestein	0,00	19.035,75	-19.035,75		0,00				0,00
3	Bedrijventerrein de Geer	23.869,15	42.414,15	-65.076,05		1.207,25				1.207,25
4	Bedrijventerrein Ter Steeghe	8.638,55	8.753,30	-50,00		17.341,85				17.341,85
5	Bedrijventerrein Develpoort	12.564,70	12.517,10	-250,00		24.831,80				24.831,80
6	Bedrijvenstrook Molenvliet	7.460,45	7.605,80			15.066,25				15.066,25
7	Kijfhoek - Langeweg	2.356,20	1.999,20		-4.355,40	0,00				0,00
8	Strook Westkeetshaven - ringdijk	12.957,40	13.057,70			26.015,10				26.015,10
9	Stationsgebied	10.602,05	10.980,30		-522,75	21.059,60				21.059,60
10	Buitengebied	4.499,75	5.130,60	-3.448,36	4.355,40	10.537,39				10.537,39
11	Heerjansdam	12.957,40	13.549,00	-9.556,46		16.949,94				16.949,94
12	Winkelcentrum Walburg	32.983,40	33.101,55	-25.292,82	6.443,85	47.235,98				47.235,98
13	Winkelcentrum Kort Ambacht	5.496,95	5.525,00	-3.270,48	7.189,30	14.940,77				14.940,77
14	Winkelcentrum Oudeland	3.141,60	3.478,20		4.941,90	11.561,70				11.561,70
15	Winkelcentrum Boulevard Noord	4.711,55	4.618,90		6.442,15	15.772,60				15.772,60
16	Winkelcentrum Passage	2.356,20	2.448,00	-4.744,42		59,78				59,78
17	winkelcentra de Lindt - Karel Doormanlaan	2.748,90	2.850,90			5.599,80				5.599,80
18	Wijk Walburg	3.141,60	3.302,25		-6.443,85	0,00				0,00
19	Wijk Centrum	6.282,35	6.776,20		522,75	13.581,30				13.581,30
20	Wijk Noord	3.141,60	3.300,55		-6.442,15	0,00				0,00
21	Wijk Nederhoven	785,40	567,80		-1.353,20	0,00				0,00
22	Wijk Heer Oudelands Ambacht	1.963,50	1.625,20		-3.588,70	0,00				0,00
23	Wijk Kort Ambacht	2.356,20	4.833,10		-7.189,30	0,00				0,00
24	Zorgsector	34.161,50	33.938,80			68.100,30				68.100,30
25	Onderwijs	22.774,05	0,00	-21.422,71	-1.351,30	0,04				0,04
26	Kinderopvang	1.570,80	1.707,65	-4.629,75	1.351,30	0,00				0,00
27	Sport	9.031,25	8.485,55			17.516,80				17.516,80
28	Gemeentebreed	20.000,00	20.000,00			40.000,00			40.000,00	
29	Overhead	3.437,86	17.760,18	-18.757,84		2.440,20		2.440,20		
30	Risico's	8.602,16	6.640,27			15.242,43		15.242,43		
		264.592,52	444.306,00	-323.837,64	0,00	385.060,88		17.682,63	40.000,00	327.378,25
	1) Voor bedrijventerrein Groote Lindt geldt retributie in verband met haar BIZ-status.									

- Accountancy
- Audit & Assurance
- Tax
- Corporate Finance

Aan het bestuur van
Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht
Abeelstraat 121
3329 AC Dordrecht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht te Zwijndrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met RJ.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de winst- en verliesrekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële fouten bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ 640. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

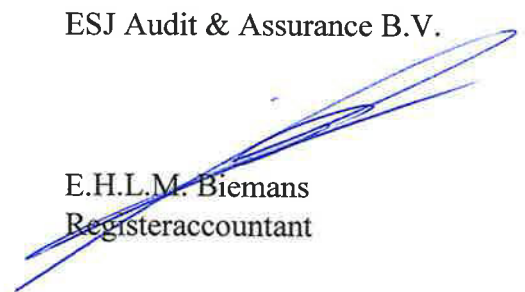
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwijndrecht, 19 april 2018

ESJ Audit & Assurance B.V.

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the printed name and title.

E.H.L.M. Biemans
Registeraccountant