

NIEUWSBRIEF

Dienstverlening Sociale Dienst Drechtsteden i.r.t. coronavirus

Nr. 3 – 16 oktober 2020



Beste bestuurders en raadsleden,

Wat we in afgelopen maanden hebben geleerd is dat iedereen totaal onverwacht geraakt kan worden in zijn bestaanszekerheid. De inwoner die al tot een kwetsbare doelgroep behoorde of de ondernemer die een goed bestaan leidde... Het kan iedereen overkomen.

We vinden het als Sociale Dienst Drechtsteden ontzettend belangrijk om onze dienstverlening hierop aan te passen en daar waar nodig een maatschappelijk verbindende rol in te nemen.

Via deze nieuwsbrief nemen we u mee in de laatste stand van zaken, over de knelpunten die onze klanten ervaren en over de aanpak hiervan. Dit is een vervolg op de nieuwsbrief die u op 24 april van ons hebt ontvangen.

David van Maanen, directeur Sociale Dienst Drechtsteden

Dienstverlening in coronatijd

In de nieuwsbrief van april gaven we aan dat de Rijksoverheid instellingen heeft opgeroepen om na te denken over 1,5 meter dienstverlening. In de afgelopen maanden heeft dit gevolgen gehad voor ons Werkplein, onze vergaderruimtes, huisbezoeken en andere activiteiten. Met de huidige maatregelen van de 'gedeeltelijke' lockdown werken alle medewerkers van de sociale dienst vanuit huis, maar het kantoor is ingericht om in de toekomst - volgens de RIVM-richtlijnen - mensen te ontvangen.

Ondanks de beperkende maatregelen zoekt de sociale dienst naar manieren om contact te leggen en verbinding te creëren. Zo werd de 'inspiratie- en netwerkbijeenkomst voor samenwerkingspartners' georganiseerd binnen de Microsoft Teams-omgeving.

De maatregelen hebben veel impact op het Werkplein. Het advies is om in publieke ruimten een niet-medisch mondkapje te dragen. Onze medewerkers, die op het Werkplein werken, dragen daarom een mondkapje. Klanten die de sociale dienst bezoeken ontvangen bij binnenkomst een mondkapje. De ruimten zijn zo aangepast dat er 1,5 meter afstand gehouden kan worden. Waar nodig, staan plexiglas schermen. Ook zijn er hygiënezoulen aanwezig waar handen ontsmet kunnen worden.

We zijn trots op onze medewerkers die zich, ondanks alle maatregelen, hard en met hart voor de kwetsbare inwoners (blijven) inzetten.

Participatieplekken

Leerwerkbedrijven werkzaamheden voortgezet

In de vorige nieuwsbrief meldden we dat inwoners voorlopig geen gebruik zouden kunnen maken van de participatieplekken om te voorkomen dat zij of hun begeleiders risico zouden lopen op besmetting met het virus. Enkele leerwerkbedrijven hebben, in overleg met de sociale dienst, hun werkzaamheden destijds toch voortgezet omdat veel deelnemers aan participatieplekken kwetsbare inwoners zijn en voor hen een groot risico op onder meer eenzaamheid en verlies aan dagritme bestaat. De overige leerwerkbedrijven is verzocht om in contact te blijven met de participanten. Ook de klantregisseurs van de sociale dienst hebben telefonisch contact met hen opgenomen om na te gaan of er een zorgbehoefte was, en indien nodig werd ondersteuning geregeld via #SDDhelpt.

De participatiebonus aan deelnemers werd doorbetaald. Ook de financiële bijdrage aan de leerwerkbedrijven liep in deze periode gewoon door, waardoor financiële problemen bij deze bedrijven werden voorkomen. De matchingsunits stelden nieuwe plaatsingen uit tot de richtlijnen van het RIVM op dit punt zouden versoepelen.

Effecten van corona

We zijn nu een half jaar verder. We zijn nagegaan wat de effecten van corona zijn geweest op de bezetting van de participatieplekken. In maart waren 522 plekken van de 630 beschikbare participatieplekken bezet, in september waren dat er nog 490. In totaal zijn er dus 32 minder kandidaten geplaatst. Naast het aantal plaatsingen is de coronacrisis ook van invloed geweest op de inhoud van de werkzaamheden en de begeleiding van de participanten. De plekken in verpleeg- en verzorgingshuizen en de horeca kunnen niet gebruikt worden. Enkele leerwerkbedrijven hebben ervoor gekozen om het werken op minimaal 1,5 meter binnen het bedrijf mogelijk te maken en om minder uren beschikbaar te stellen. Vooral het begin van de coronatijd werd door participanten ervaren als een 'snelkookpan van problemen'. De leerwerkbedrijven hebben zich ingezet om – vaak op alternatieve wijze (bijvoorbeeld digitaal via app-groepen) - contact met hun deelnemers te houden. Enkele participanten kozen er ook zelf voor om vanwege het gezondheidsrisico niet aan de activiteiten deel te nemen. Met hen is gekeken naar een passend alternatief, en als dit niet gevonden kon worden werd de activiteit stopgezet.

Samenvattend: de leerwerkbedrijven, matchingsunits en onze klantregisseurs merken dat deze kwetsbare groep lijdt onder de crisis. Er zijn minder participanten actief en er moest worden gezocht naar nieuwe manieren van werken. Inmiddels is het stof wat neergedaald en probeert men de negatieve effecten zoveel mogelijk te beperken door gezamenlijk maatwerk te leveren, met als doel om alle participanten snel weer in een stabiele situatie te krijgen en/of te houden.

PERSPCT

PERSPCT heeft ingespeeld op de corona-effecten door de dienstverlening digitaal te organiseren. Heel concreet houdt dit in dat de ontwikkeling en voorbereiding op de arbeidsmarkt van bijstandsgerechtigden plaatsvindt door bijeenkomsten online. Deelnemers krijgen 2 keer per week een training en 1 keer in de week een begeleidend gesprek. Dit vraagt wel meer en andere vaardigheden van de medewerkers binnen PERSPCT, maar tot op heden weten zij daarop in te spelen. De trainingen die georganiseerd worden zijn gericht op persoonlijke ontwikkeling en effectiviteit. De leerlijnen binnen PERSPCT lopen dus door, maar

hierbij moet aangetekend worden dat de onderdelen die gericht zijn op het ontwikkelen van werknemersvaardigheden en competenties eigenlijk alleen in een praktijksetting georganiseerd kunnen worden en daarom nu niet plaatsvinden. Vooralsnog heeft dit geen effect op de doorstroom vanuit PERSPECT naar bijvoorbeeld Baanbrekend Drechtsteden, maar er moet gekeken worden of dit geen effect zal hebben op de duurzaamheid van de plaatsingen.

Schuldhulpverlening

Ook in de 2e helft van 2020 blijft het aantal aanmeldingen voor schuldhulpverlening achter bij de, in 2019 geformuleerde, prognoses van ongeveer 1.200 nieuwe trajecten per jaar. Dit beeld in de Drechtsteden komt overeen met de landelijke trend.

Oorzaken liggen in de opstelling van schuldeisers die, ook op aandringen van het kabinet, schuldenaren coulant behandelen en minder incassomaatregelen in gang zetten. Ook de opstelling van mensen met schulden zal een rol spelen: in de praktijk blijkt een zekere terughoudendheid bij mensen met betalingsachterstanden om zich bij de Sociale Dienst Drechtsteden te melden.

Verwachting van een sterke toename

Het aantal aanmeldingen zal naar verwachting in 2021 en 2022 sterk toenemen. In de media wordt van een "boeggolf" gesproken. De organisatie is hierop voorbereid.

Ook de rijksoverheid biedt extra ondersteuning bij de aanpak van een sterke toename van het aantal aanmeldingen voor schuldhulpverlening. In het derde steun- en herstelpakket worden maatregelen aangekondigd om snelle hulp en ondersteuning te bieden aan mensen die als gevolg van de crisis met schulden- en armoedeproblematiek te maken krijgen. Input voor deze aanpak komt onder meer uit de rondetafelgesprekken tussen Divosa, de VNG, publieke, private en maatschappelijke organisaties en de staatssecretaris. Landelijk wordt er € 146 miljoen aan extra middelen vrijgemaakt voor de aanpak van armoede en schulden. Het geld gaat onder meer naar gemeenten ten behoeve van het gemeentelijk schuldenbeleid (efficiëntere en snellere dienstverlening) en de bijzondere bijstand.

Wmo

Dienstverlening Wmo-consulenten

Helaas is naar aanleiding van de nieuwe kabinetsmaatregelen de Wmo-dienstverlening opnieuw afgeschaald. Voor de Wmo-consulenten geldt dat ze alleen nog huisbezoeken afleggen in situaties waarin een digitaal of telefonisch contact met de klant niet mogelijk is of niet volstaat. De meeste keukentafelgesprekken en indicatiegesprekken worden daardoor telefonisch en via beeldbellen gevoerd. Hoewel deze werkwijze voor dit moment de beste oplossing is, wordt alles gedaan om de dienstverlening weer op te schalen zodra de kabinetsmaatregelen dit toelaten.

Waar we bij de eerste 'intelligente' lockdown vanaf april een afname zagen van het aantal Wmo-meldingen zien we dat effect op dit moment nog niet. Het aantal meldingen is stabiel op het niveau van voor corona.

Ondersteuning door de aanbieders

Voor de verstrekking van voorzieningen (rolstoelen, woningaanpassingen en scootmobielen) lijken voorsnog weinig problemen op te treden als gevolg van de maatregelen. De ondersteuning door zorgaanbieders en het personenvervoer staat daarentegen wel onder druk als gevolg van de nieuwe kabinetsmaatregelen en de eerder ingevoerde 1,5 meter maatregel.

De capaciteit van de ondersteuning is lager dan voor de corona-uitbraak. Naast de 1,5 meter maatregel is nu ook het 'griepseizoen' ingetreden. Door de strengere richtlijnen rondom gezondheidsklachten is het ziekteverzuim bij aanbieders enorm hoog. Sommige aanbieders melden een verzuim van 20 tot 25 procent. Dit is een combinatie van werknemers die ziek zijn, verkoudheidsklachten hebben of wachten op een testuitslag.

We hebben met aanbieders over deze knelpunten gesproken om te zoeken naar mogelijkheden om dit ziekteverzuim zoveel mogelijk te beperken. Aanbieders werken in toenemende mate met mondkapjes en andere beschermende middelen. Bovendien onderzoeken ze de mogelijkheid om zelf coronatesten in te kopen en uit te voeren, zodat medewerkers sneller getest worden en weer inzetbaar zijn. Een aantal aanbieders is hier al mee gestart. Op deze manier spannen aanbieders zich in om het ziekteverzuim tot een minimum te beperken.

Dagbesteding

Door de 1,5 meter maatregel is het voor de aanbieders niet mogelijk hun maximale capaciteit te benutten. Ondanks alle inspanningen is het aanbod kleiner dan de vraag. Dit komt aan de ene kant door het gebrek aan fysieke ruimte en aan de andere kant door het hoge ziekteverzuim van personeel. Voor dagbesteding, met name in de ouderenzorg, geven aanbieders aan dat ze nieuwe cliënten op dit moment niet direct kunnen plaatsen. En ook bestaande cliënten krijgen door het beperktere aanbod vaak minder dagdelen dan waarvoor ze zijn geïndiceerd.

Huishoudelijke ondersteuning

Het genoemde ziekteverzuim is ook van invloed op de beschikbaarheid van huishoudelijke ondersteuning. Naast het ziekteverzuim is er ook onvoldoende tijdelijk personeel beschikbaar om de planning rond te krijgen. Het gevolg hiervan is dat een deel van de cliënten minder vaak ondersteuning gaan krijgen dan ze gewend waren.

Individuele begeleiding

Voor de voorziening individuele begeleiding hebben we op dit moment nog geen signalen over het afschalen van de ondersteuning. Maar we verwachten dat, als gevolg van de recente ontwikkelingen, fysieke vormen van klantcontact weer meer vervangen zullen gaan worden door telefonisch en digitaal contact.

Vervoer

Voor de Drechthopper geldt dat er, vanwege de 1,5 meter maatregel, maximaal 3 reizigers tegelijk kunnen reizen in de busjes. Wanneer er begeleiders meereizen, mogen er maximaal 2 reizigers mét begeleider mee. Voor de Wijkhopper geldt dat er 1 reiziger of 1 reiziger mét begeleider (achterin) mee kan. Alle reizigers zijn verplicht een mondkapje te dragen (net als de chauffeur). Bij het boeken van de rit geeft Stroomlijn expliciet aan dat het reizen tot een minimum moet worden beperkt. De keuze om wel of niet te reizen blijft bij de reiziger zelf.

Door de beperkte beschikbare capaciteit in de voertuigen, kan het zijn dat er op momenten onvoldoende voertuigen beschikbaar zijn om (direct) aan de vraag te voldoen. In die gevallen zoekt Stroomlijn samen met de reiziger een ander geschikt moment om alsnog de reis te

kunnen maken. Verwachting is dat de terugval in de vraag naar vervoer (die we nu al zien) ertoe leidt dat bijna iedereen die wil/moet reizen, zijn reis ook gewoon kan maken op het moment dat hij wil.

Communicatie aan inwoners

Om klanten te informeren over de problemen die aanbieders ervaren om de continuïteit van zorg te waarborgen gaat binnenkort een bericht uit. Als klanten vragen hebben over hun persoonlijke situatie kunnen zij altijd contact opnemen met de sociale dienst.

Coulance en meerkosten voor zorgaanbieders

Sinds juli is de coulanceregeling voor financiële zekerheid landelijk gestopt. Wij volgen deze lijn en vanaf 12 juli wordt alleen nog de feitelijk geleverde zorg betaald. De beperking van het aanbod zoals hierboven benoemd, betekent in de praktijk dat vooral de aanbieders van dagbesteding worden geconfronteerd met een forse daling van de omzet.

Zorgaanbieders hebben hier aandacht voor gevraagd. Naar aanleiding daarvan hebben we met zorgaanbieders gesproken om te zoeken naar mogelijkheden om de ondersteuning zoveel als mogelijk op peil te houden. Dit is in het belang van de financiële gezondheid van de zorgorganisaties, maar vooral ook van de cliënten. Het is nog onduidelijk of het Rijk naar aanleiding van de huidige ontwikkelingen ook de oude coulanceregeling weer gaat afkondigen.

De meerkostenregeling vanuit het Rijk voor zorgaanbieders is nog wel van kracht. Wij hebben met de zorgaanbieders de afspraak gemaakt om bij verwachte meerkosten in een vroegtijdig stadium contact op te nemen met de sociale dienst. We kunnen dan gezamenlijk beoordelen of deze kosten voor de meerkostenregeling in aanmerking komen, en of de meerkosten bijdragen aan de continuïteit van de ondersteuning. Door vroegtijdig contact te hebben over mogelijke meerkosten willen we voorkomen dat zorgaanbieders voor verrassingen komen te staan.

De eigen bijdrage Wmo

De problemen bij het CAK voor de inning van de eigen bijdrage over 2020 zijn inmiddels opgelost. De aanlevering van de berichten is goed gegaan. Vanaf oktober is het reguliere proces van de inning van de eigen bijdrage gestart.

Daarnaast loopt nog wel een inhaalactie vanuit het CAK om de stapelfacturen over de eerste acht maanden van het jaar te sturen. Hierbij zijn de maanden april en mei uitgezonderd van eigen bijdrage, vanwege de verminderde ondersteuning tijdens de intelligente lockdown. Gemeenten worden door het Rijk gecompenseerd voor de lagere opbrengsten eigen bijdrage in deze maanden. Naast de vrijstelling over de maanden april en mei betalen klanten die langer dan 1 maand geen gebruikmaken van ondersteuning over die maand geen eigen bijdrage. Voor deze onderbrekingen ontvangen gemeenten geen compensatie vanuit het Rijk.

Deze inhaalactie betekent dat het CAK in de periode oktober tot en met december nog 3,5 miljoen brieven en facturen moet versturen. De planning is dat uiterlijk eind december alle brieven en facturen verstuurd zijn. Dit wordt geregeld door stopberichten aan het CAK. Half oktober zijn al deze berichten aangeleverd en worden deze volgens planning tijdig verwerkt, voordat de facturen gestuurd worden. Mocht hier een vertraging in komen, lost het CAK dit op door zogenaamde creditfacturen. Alle klanten zijn hierover door het CAK geïnformeerd en hebben de mogelijkheid van betaling tot eind januari of het treffen van een betalingsregeling.

In- en uitstroom bijstand

Effecten van coronacrisis

De impact van de coronacrisis op de instroom in de algemene bijstand is niet direct zichtbaar. Bijstand is een financieel vangnet waar pas een beroep op gedaan kan worden als er geen voorliggende voorzieningen meer zijn. Dit betekent dus dat de behoefte aan bijstand door verschillende groepen inwoners soms pas met enige vertraging ontstaat. Het effect van corona is nog niet of beperkt zichtbaar in de instroomcijfers. In de periode 1 januari t/m 31 augustus is de instroom toegenomen met 6% ten opzichte van dezelfde periode in 2019. Dit verschil is te klein om direct te kunnen terugvoeren op de effecten van corona. De Sociale Dienst Drechtsteden zag een korte piek in maart en april van de instroom, maar dit heeft zich niet doorgezet.

Voorzieningen voorafgaand aan bijstandsuitkering

Wel verwachten we dat de effecten op de instroom nog zullen volgen. Er zijn verschillende voorzieningen die nu aan een bijstandsuitkering voorafgaan, zoals de Tozo regeling voor zelfstandigen, NOW-regelingen voor ondernemers met personeel en is er in veel gevallen eerst sprake van een WW-periode. Het is niet met zekerheid te zeggen hoeveel van die voorzieningen worden opgevolgd door een aanvraag voor een bijstandsuitkering. Sinds het begin van de coronacrisis krijgen veel inwoners met tijdelijke arbeidscontracten geen verlenging meer van hun arbeidscontract. Als gevolg hiervan is het beroep op kortdurende WW-uitkeringen zeer sterk gestegen. Nu deze WW-periodes van veel inwoners aflopen, en de werkloosheid verder toeneemt, verwachten wij dat een deel van deze inwoners op korte termijn een beroep zal doen op de bijstand. Hierover onderhouden we nauw contact met UWV binnen de samenwerking 'max-WW'. Ondernemers die door de coronacrisis omzetverlies lijden, komen momenteel nog in aanmerking voor de Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo 1, Tozo 2, Tozo 3 en Tozo 4). Tozo-3 is op dit moment van kracht en loopt tot en met 31 maart 2021. We verwachten dat een deel van deze zelfstandigen op korte termijn geen levensvatbaar bedrijf meer heeft en daarom een beroep zal doen op de bijstand en problematische schulden zal opbouwen.

Uitstroom uit de bijstand

De uitstroom uit de bijstand blijft in 2020 in de periode 1 januari 2020 tot en met 31 augustus 2020 achter bij dezelfde periode in 2019. In 2020 is er in die periode 27% minder uitstroom. Daarbij moet wel aangetekend worden dat de uitstroom al voor de corona-periode terugliep. Er is bijvoorbeeld geen duidelijk verschil tussen de maanden januari en februari voor corona enerzijds en de maanden maart tot en met augustus sinds corona anderzijds. Overigens gaat het bij uitstroom om een stuk meer dan alleen uitstroom naar werk. Er zijn verschillende redenen, zoals verhuizingen, fraude, verandering in huishouding, waar de sociale dienst geen invloed op heeft. De uitstroom naar werk vanuit de dienstverlening van Baanbrekend Drechtsteden vindt, ondanks corona, nog steeds plaats. Het derde kwartaal in 2020 laat namelijk zien dat er nog steeds mogelijkheden zijn op de arbeidsmarkt. Ten opzichte van de 167 plaatsingen in het tweede kwartaal, was er in het derde kwartaal sprake van 247 plaatsingen (+48%).

Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)

Wat hebben we gedaan?

Zoals in de vorige nieuwsbrief aangegeven zijn wij in maart gestart met het uitvoeren van de Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo). Inmiddels zijn Tozo-1 (maart-mei) en Tozo-2 (juni-september) geëindigd. Het totaal aantal aanvragen Tozo-1 (4.606) en Tozo-2 (1.261) in de Drechtsteden bedraagt 5.867. Het belangrijkste verschil tussen Tozo-1 en Tozo-2 is dat bij Tozo-2 ook wordt gekeken naar het inkomen van de partner, waardoor minder gezinnen in aanmerking kwamen.

Wat doen we nu?

Per 1 oktober is Tozo-3 in werking getreden. Vlak voor de inwerkingtreding van Tozo-3 besloot de Rijksoverheid om de lichte vermogenstoets te laten vervallen en de looptijd in te korten van 9 naar 6 maanden. Ondanks deze late wijzigingen kan Tozo-3 vanaf 1 oktober 2020 aangevraagd worden bij de Sociale Dienst Drechtsteden via het digitale aanvraagformulier. Op 13 oktober had de sociale dienst 360 aanvragen ontvangen. Tozo-3 kan tot en met 31 maart 2021 worden aangevraagd.

Tegelijkertijd is de sociale dienst ook begonnen met de controle achteraf van Tozo-1 en Tozo-2. Bij de Tozo woog zwaar dat gemeenten de regeling snel konden invoeren en dat grote aantallen snel afgehandeld konden worden. Om die reden was de controle vooraf beperkt en wordt achteraf nog een (steekproefsgewijze) controle uitgevoerd. Hierbij wordt samengewerkt met het Inlichtingenbureau dat signalen kan aanleveren van misbruik of oneigenlijk gebruik van de Tozo.

Wat staat ons te wachten?

Aan het einde van dit jaar moeten gemeenten samen met hun accountant de rechtmatigheid van de Tozo controleren en een financiële verantwoording geven. Hiervoor is op 6 oktober het document 'Rechtmatigheid en Financiële verantwoording Tozo' gepubliceerd. Op basis van dit document kunnen wij aan de slag.

Verder krijgen gemeenten per 1 januari 2021 een extra taak om zelfstandigen te ondersteunen bij de heroriëntatie. De bedoeling is dat zelfstandigen, die nog steeds afhankelijk zijn van een Tozo-uitkering, zich breder gaan oriënteren op de arbeidsmarkt. Gemeenten krijgen daarom extra middelen om coaching, advies en bij- of omscholing aan te bieden. Ook is de sociale dienst aan het onderzoeken welke andere behoeften aan ondersteuning de zelfstandig ondernemers hebben, zodat de dienstverlening hierop kan worden aangepast.

Tozo-3 eindigt per 1 april 2021 en wordt opgevolgd door Tozo-4. Hierbij wordt de toets op beschikbare geldmiddelen (alsnog) toegevoegd. Tozo-4 kan voor maximaal 3 kalendermaanden worden aangevraagd in de periode april tot en met juni 2021. Per 1 juli 2021 kan de Tozo niet meer aangevraagd worden en is het Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 weer het reguliere vangnet voor zelfstandigen.

Aantal aanvragen Tozo	Tozo-1	Tozo-2	Tozo-3 (verkorte aanvragen)
Alblasserdam	240	55	17
Dordrecht	2.363	740	228
Hardinxveld-Giessendam	173	36	4
Hendrik-Ido-Ambacht	430	90	28
Papendrecht	472	111	29
Sliedrecht	241	54	11
Zwijndrecht	688	179	43
Totaal	4,607	1,265	360

#SDDhelpt

Contact met kwetsbare inwoners

In maart ontstond #SDDhelpt als gevolg van alle gebeurtenissen in de wereld, in het land en in onze regio. Het doel van #SDDhelpt is om de hulpvraag van kwetsbare inwoners tijdens de coronacrisis in beeld te brengen, en deze zorg- of hulpvraag te verbinden met het aanbod van de Sociale Dienst Drechtsteden, maar vooral ook aan lokale initiatieven in de samenleving. Dit doen we door kwetsbare inwoners telefonisch te benaderen. Maar ook door een vraagbaak te zijn voor inwoners en mantelzorgers met een hulpvraag.

Wat is er gedaan?

Inmiddels 6 maanden verder zijn er bijna 6.000 klanten gebeld. 270 klanten heeft #SDDhelpt kunnen koppelen aan een lokale vrijwilligersinstantie. De contacten met de coördinatoren en de sociale dienst zijn nog altijd warm en hartelijk.

Met de organisaties uit Zwijndrecht, Hendrik-Ido-Ambacht en Dordrecht zijn al afspraken gemaakt om de samenwerking voort te zetten en ook intern wordt deze actie 'ingevlochten' in de reguliere werkzaamheden.

#SDDhelpt blijft bellen en blijft helpen. Het is een prachtig voorbeeld van het 'gewoon doen' van de regionale visie. Niet alleen, maar samen met de inwoners van de Drechtsteden.