



Inkoopproces Jeugdhulp ZHZ

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname



Inkooptraject jeugdhulp ZHZ 2022 en verder

Raadsinformatieavonden

16 en 17 februari 2021

www.jeugdzhz.nl



Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Programma

1. Aftrap en samenvatting proces tot dusver

Steven van Die, regionaal portefeuillehouder Jeugd

2. Toelichting inkoopstrategie

Ed Magnée, interim-directeur SOJ ZHZ

3. Reacties en gelegenheid tot het stellen van vragen

Allen

4. Afsluiting en vooruitblik

Steven van Die, regionaal portefeuillehouder Jeugd



Inleiding

Het inkoopproces en de ambities

Steven van Die

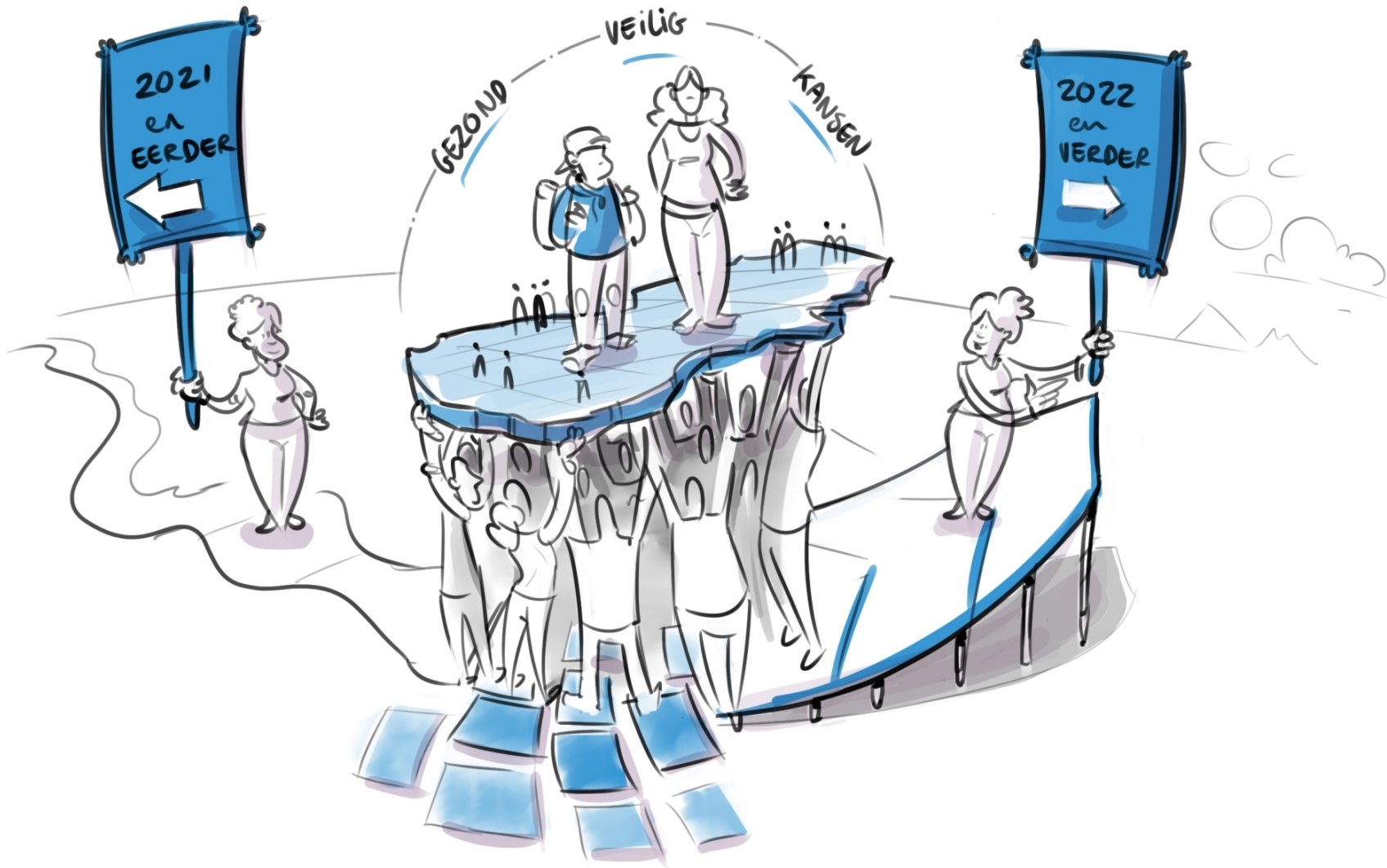
www.jeugdzhz.nl



Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Jeugd Zuid Holland - Zuid

transitie inkoop zorg voor jeugd



inkoopkader

- Beter inzetten eigen kracht en netwerk gezin
- Normaliseren en de-medicaliseren
- Grip op het aantal aanbieders met behoud keuzevrijheid
- Lokaal waar het kan, regionaal waar nodig
- Jeugdhulp om de jeugdigen heen organiseren
- Integrale aanpak vanuit het kind en het gezin
- Versterken toegangstaak
- SMART afspraken met aanbieders
- Ruimte bieden voor innovatie
- Beperken administratieve lasten
- Kostenbeheersing
- Meerjarige samenwerking met aanbieders van jeugdhulp
- Wet normering topinkomens
- Goed opdrachtgeverschap

www.jeugdzhz.nl



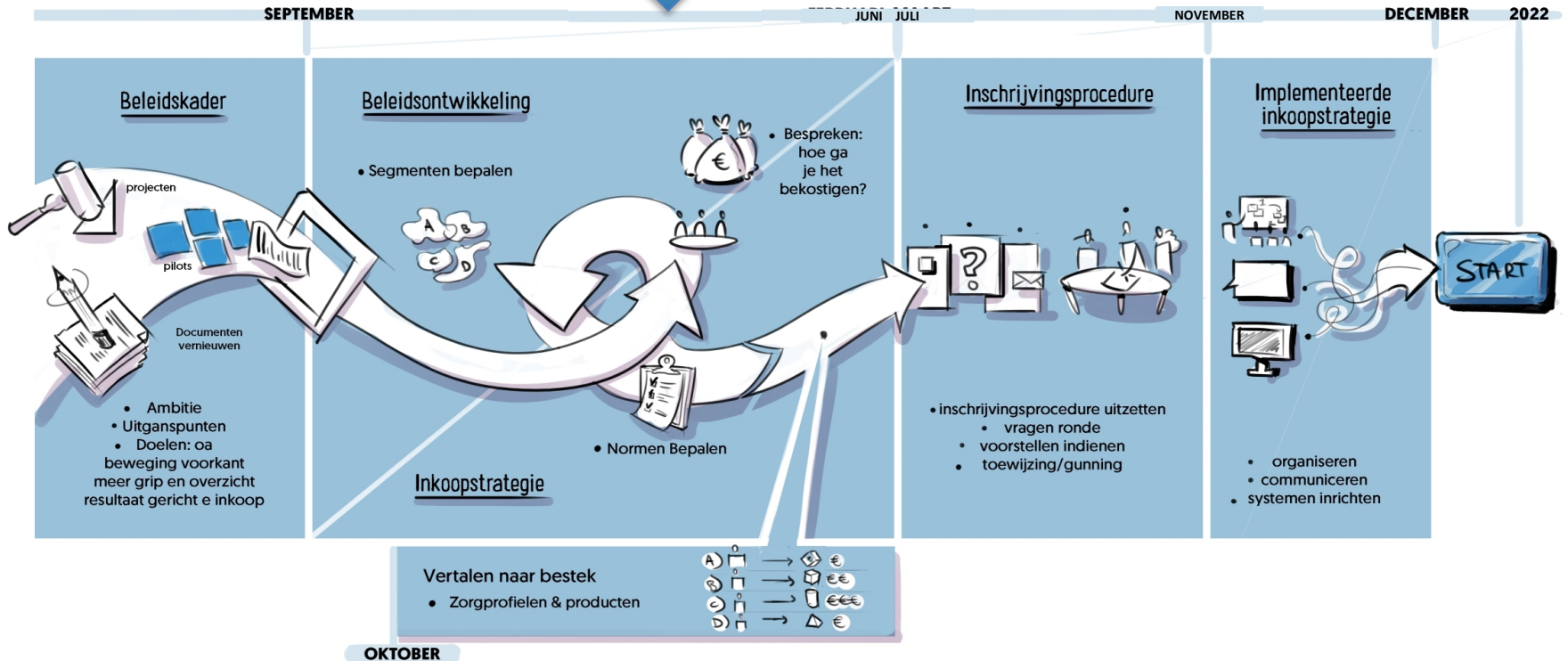
Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Het proces

HIER STAAN WE NU



Inkoopstrategie jeugd Zuid Holland - Zuid



www.jeugdzhz.nl

 **Serviceorganisatie**
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname



Inkoopstrategie 2022

Dromen, durven, doen

Ed Magnée

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Dromen - transformeren

- **Passende zorg**
zorgketen is verantwoordelijk voor juiste plaatsing
- **Hoogcomplexe zorg nabij**
Binnen de regio
naar 0-uithuisplaatsingen
- **Laagcomplexe zorg lokaal**
Jeugdhulp naar voren
- **Samenwerking Jeugdhulp en Onderwijs**



www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Aandachtspunten vanuit zienswijzen:

- Versterken toegangstaak en stevig contractmanagement
- Lokaal waar het kan, regionaal waar nodig
- Grip op het aantal aanbieders met behoud keuzevrijheid
- Kostenbeheersing
- Betrokkenheid bij verdere proces rond inkoop jeugdhulp 2022 e.v.

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

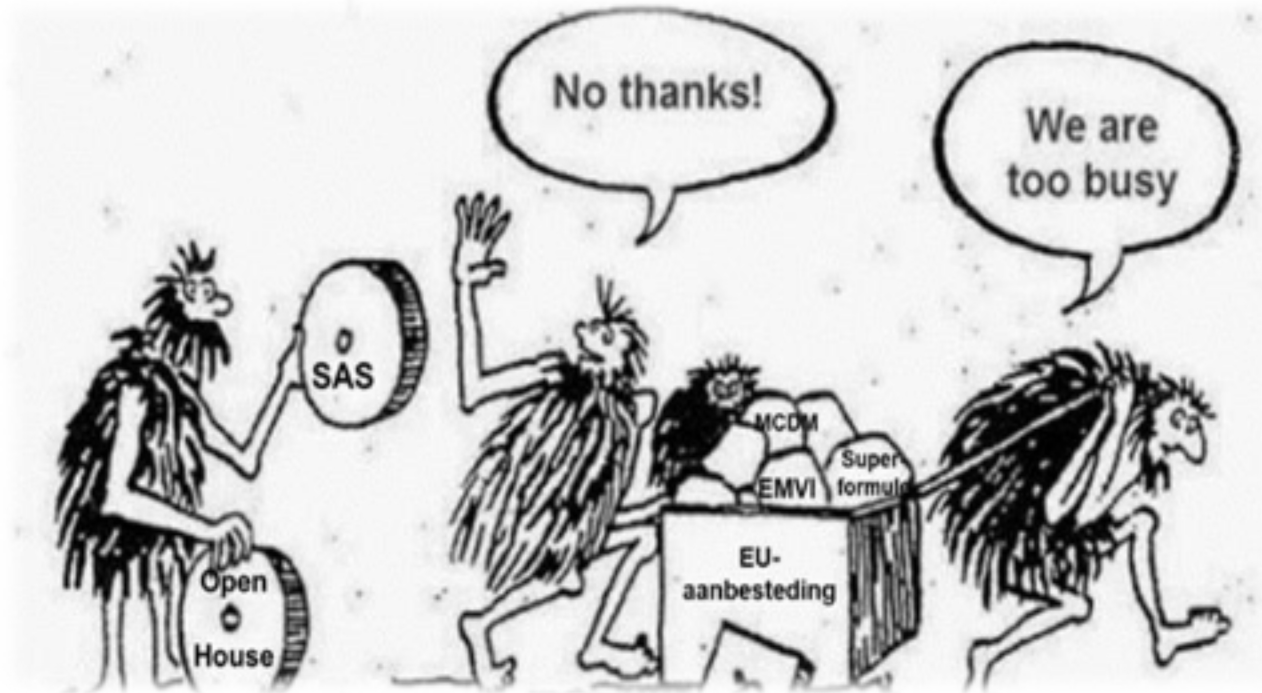
Durven - politiek/bestuurlijke kaders

- **Bekostigingsmodellen**
Inspanningsgericht ($p \cdot q$)
Taakgericht
- **Inkoopmethodiek**
Beheersen versus keuzevrijheid
Open house → SAS

→ Zie volgende sheets



SAS procedure (1/2)



www.jeugdzhz.nl

 **Serviceorganisatie**
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

SAS procedure (2/2)



Doen – consulteren en contracteren

- **De Inkoopstrategie is halverwege**
30 consultatiebijeenkomsten met aanbieders, cliënten, professionals, beleidsmedewerkers, contractmanagers
- **Een technisch overzicht**
De hoofdlijnen per segment



www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segmenten

Segment 1 - Hoog specialistisch

Segment 2 - Wonen

Segment 3 - Dagbesteding en dagbehandeling

Segment 4 - Specialistisch / veel voorkomend

Segment 5 - Crisisinterventies

Segment 6 - Gecertificeerde Instellingen (GI)

Segment 7 - Jeugdhulp onderwijs

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Segment 1 – Hoog specialistisch (1/2)

Beschrijving

Dit segment omvat jeugdigen met zeer zware (meervoudige) problematiek die op meerdere domeinen van hun leven problemen ervaren (gezin, school welzijn, etc.). Het gaat hier vaak om dure en langdurige trajecten zoals intramurale behandelingen en intensieve ambulante substituten voor verblijf.

Ontwikkelopgave

Het creëren van een **samenwerking** tussen beperkt aantal aanbieders die **eigenaarschap** nemen over de problematiek van een jeugdige.

- Aanbieders zijn integraal verantwoordelijk;
- Jeugdhulp wordt aangeboden door één (of twee) samenwerkingsverbanden;
- Bestuurlijke samenwerking op basis van partnerschap;
- Gezamenlijke en gespecialiseerde toegang met casusregie en aansluiting op gemeentelijke diensten (schuldhulpverlening, wonen, welzijn en inkomen);
- Monitoring op verlagen gemiddelde kosten per cliënt.

www.jeugdzhh.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Segment 1 – Hoog specialistisch (2/2)

Bekostiging

De bekostiging van de jeugdhulp vindt plaats op basis van inspanning (PxQ) en waar nodig een taakgericht, waarbij het budget en de af te spreken daling van de kosten als uitgangspunt gelden (afnemende lumpsum).

Inkoop

Contracteren van één (of twee) samenwerkingsverbanden, waarin de belangrijkste aanbieders met elkaar samenwerken en werken vanuit een diagnostiek en een integrale jeugdhulpverlening. Dit samenwerkingsverband stemt af met andere partijen rondom de cliënt.

Langdurige contract (4 – 6 jaar).

Segment 2 - Wonen (1/2)

Beschrijving

Wanneer de thuissituatie geen veilige of passende woonomgeving voor een kind/jongere vormt moet er een alternatieve passende woonvorm gevonden worden die zo lang als nodig als thuis fungeert.

Ontwikkelopgaven

Er wordt ingezet op het **voorkomen** van **uithuisplaatsingen**, in **één keer goede plaatsing**, meer deeltijd logeren, **minder voltijd** en een uitbreiding van **gedifferentieerd aanbod**.

- De geboden hulp sluit beter aan bij de leefwereld van de jeugdige;
- De geboden hulp sluit beter aan bij de ouders (ook bij een uithuisplaatsing);
- De deskundigheid passend en tijdig naar de jeugdige/het gezin brengen.

Segment 2 - Wonen (2/2)

Bekostiging

Inspanningsgerichte bekostiging (PxQ) met reële (dag)tarieven en waar nodig taakgerichte bekostiging voor beschikbaarheid

Inkoop

SAS-procedure voor de bestaande aanbieders.

Een aantal gecontracteerde aanbieders (4 á 5) wordt geselecteerd als strategisch partner

Segment 3a - Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroei problemen (MKD en KDC) (1/2)

Beschrijving

Dit segment omvat Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroei problemen waarbij soms nog niet duidelijk is wat het (ontwikkel) perspectief is. De uitstroom is eventueel regulier/speciaal onderwijs, of beschut werk.

Ontwikkelopgaven

MKD

- **Normaliseren / demedicaliseren**
- Opvang (bso+) met:
observatie, diagnostiek, behandeling
- **Triage** instroom
- Triage /overgang onderwijs / KDC
- Triage overgang WLZ

KDC

- **Triage/** overgang opvang naar KDC
- Observatie, diagnostiek en behandeling
- **Perspectiefplan**, 1 gezin 1 plan
- Triage / overgang speciaal onderwijs
- Triage uitstroom WLZ
- Urennorm onderwijs
- **Samenwerking** kinderopvang/BSO+

Segment 3a - Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroei problemen 2/2 MKD en KDC (2/2)

Bekostiging

Er wordt gewerkt met inspanningsgerichte bekostiging (PxQ) en reële (dag)tarieven

Inkoop

Middels een SAS-procedure (met onderhandeling) een beperkt aantal partijen selecteren.

De contractering van segment 3a hangt samen met segmenten 3b en 7/3c.

Segment 3b – BSO+ kinderen die naschoolse opvang nodig hebben, maar niet bij de reguliere BSO terecht kunnen (1/2)

Beschrijving

De BSO+ biedt binnen de reguliere kinderopvang met behulp van de inzet van deskundigheid van aanbieders een laagdrempelige vorm van opvang i.c.m. begeleiding en/of behandeling.

Ontwikkelopgaven

Kinderen die naar de BSO+ gaan, kunnen op een leuke, gestructureerde en zinvolle manier vrije tijd besteden en sociaal emotionele vaardigheden vergroten. Hiermee worden **ernstigere problemen en intensievere vormen van hulp voorkomen**.

1. Van individuele interventies naar **groepsinterventies**
2. Van opvang bij aanbieders naar opvang binnen **reguliere kinderopvang** met inzet aanbieders

Segment 3b – BSO+ Kinderen die naschoolse opvang nodig hebben, maar niet bij de reguliere BSO terecht kunnen (2/2)

Bekostiging

Taakgerichte financiering

Inkoop

Middels een SAS-procedure (met onderhandeling) een beperkt aantal partijen selecteren.

De contractering van segment 3b hangt samen met segmenten 3a en 7/3c.

Segment 4 – Specialistisch veel vóórkomend (1/3)

Beschrijving

Veel voorkomende / specialistische zorg voor jeugdigen met enkelvoudige of kortdurende problematiek. Het gaat om ambulante en/of poliklinische hulp. Vaak ligt de focus op het verbeteren van- of ondersteunen bij problematische opvoedingssituaties

Ontwikkelopgaven

De interventies in dit segment dragen bij aan normaliseren, demedicaliseren en het herstel van de balans van de opvoedsituatie met passende hulp. Ze vinden dichtbij het gezin plaats en pas als er met het gezin en betrokken partners (onderwijs, jJGZ, behandelaren van ouders, etc) een actieplan is opgesteld waar ook het perspectief van het gezin is opgenomen.

Onderzoek & diagnostiek (zo nodig), begeleiding en behandeling is doelgericht, in samenhang, domein overstijgend, kortdurend, dichtbij de leefwereld van het gezin en activerend.

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Segment 4 –Specialistisch veel vóórkomend (2/3)

Ontwikkelopgaven

Wat moeten we daarvoor regelen?

- LOKALE samenwerking tussen toegang/gemeenten/aanbieders/HA en andere partijen
- Expertise naar voren
- Perspectiefbenadering
- 1 gezin 1 plan ook voor aanbieders
- Samenhang en samenwerking met andere segmenten en opschalen naar S1 voorkomen.
- Ruimte creëren om cliënten op de voorgrond al te ondersteunen om de doorstroom te verminderen
- Aanpassen “huisartsenroute”.
- Voorspelbaarheid welke type zorg in het voorkant-domein vallen. Bijv. een weging hieraan geven.
- Activiteiten organiseren om cultuuromslag (samen resultaat bereiken) te realiseren.
- Zet ouders in voor elkaar. ‘Ervaringsdeskundigen’ van en voor de ouders.

Segment 4 – Specialistisch veel vóórkomend (3/3)

Bekostiging segment 4a - Jeugdhulp Lokaal: Taakgerichte financiering

Inkoop: Begrotingssubsidie

Beleidsmatige risico's:

- Algemene voorziening 4a moet echt een algemene voorziening zijn en mag niet lijken op diensten gecontracteerd in 4b
- Door creëren van ander aanbod (jeugdhulp lokaal middels algemene voorziening) creëer je ook vraag (geen afname uitgaven wellicht toename)
- Het naar voren bewegen van jeugdhulp heeft nog niet aantoonbaar geleid tot afname jeugdhulp (geen afname uitgaven wellicht toename)
- Afname risico's: goed inrichten van de beheersmaatregelen (kpi's en monitoring, bv afspraken met huisartsen en toegang m.b.t. doorverwijzen)

Juridische risico's:

- Jurisprudentie in ontwikkeling -> niet 1 op 1 aanbieden, wellicht procederen.

Bekostiging segment 4b - Jeugdhulp regionaal : $P*Q$

Inkoop: SAS-procedure (met beheersing aantal aanbieders-> opdracht vanuit inkoopkader)

Segment 5 - Crisis

Beschrijving

Alle jeugdigen die te maken krijgen met een urgente / crisissituatie. Crisis is per definitie kortdurend.

Ontwikkelopgaven

Aanbieders zijn **gezamenlijk verantwoordelijk** voor crisishulp, inclusief informatie over preventie en voorkomen van crisis. Jongeren moeten vanuit de crisishulp zo **snel** mogelijk **doorstromen** naar (passende) zorgaanbod. Aanbieders zijn ook gezamenlijk verantwoordelijk voor de inzet van (ambulante) crisishulp.

Bekostiging

Hybride bekostiging: deels beschikbaarheid, deels gebruik (inspanningsgericht).

Segment 6 – Gecertificeerde instellingen (1/2)

Beschrijving

GI's zijn instellingen die van overheidswege gecertificeerd zijn om jeugdbescherming– (JB) en jeugdreclasseringsmaatregelen (JR) uit te voeren. Ook voeren deze instellingen in delen van het land preventieve jeugdbescherming uit (ook wel drang genoemd). In onze regio hebben we dit laatste vervangen door Veilig opgroeien is teamwerk waarbij GI's de jeugdprofessionals ondersteunen in het vrijwillig kader.

Ontwikkelopgaven

De kern van “de droom” is een **strategische samenwerking** van GI's, gemeenten (sociaal domein breed) en een aantal jeugdhulpaanbieders voor veiligheid van het kind, **voorkomen van escalatie** en -zo mogelijk- voorkomen van onnodige kosten. We willen jeugdbescherming en jeugdreclassering **lokaal** organiseren in de vorm van vaste contactpersonen die lokaal samenwerken met het sociaal team en een aantal vaste jeugdhulpaanbieders. Daarmee willen we toewerken naar **minder en kortere gedwongen maatregelen** en **reductie van uithuisplaatsingen** door betere samenwerking voor en met het gezin vanuit de uitgangspunten normaliseren, demedicaliseren en de perspectiefbenadering. We willen starten met een pilot in 1 a 2 gemeenten en dit gaandeweg uitbreiden naar de andere gemeenten.

www.jeugdzhz.nl



Segment 6 - Gecertificeerde instellingen (2/2)

Bekostiging

Inspanningsgerichte bekostiging (pxq) voor jeugdbescherming en jeugdreclassering en waar nodig taakgerichte financiering voor instandhouding.

Ondersteuning van jeugdprofessionals in het vrijwillig kader vindt nu plaats door middel van subsidie op basis van beschikbaarheid. Onderzocht wordt hoe dit kan worden gefinancierd vanaf 2022.

Voor pilot wordt een passende bekostigingswijze ontwikkeld in dialoog met de GI's die deelnemen aan de SAS-procedure.

Inkoop

SAS-procedure, met ruimte voor toelaten extra GI.

Pilots worden mogelijk aan het inkooptraject toegevoegd.

Segment 7 - Onderwijs jeugdhulp (1/2)

Beschrijving

Dit segment betreft kinderen die de leerplichtig hebben maar niet op school terecht kunnen. Kinderen die door hun beperking, gedrag of stoornissen (tijdelijk) niet mee kunnen komen in het gewone of bijzondere onderwijssysteem.

Ontwikkelopgaven

Het uitgangspunt is dat schooluitval wordt voorkomen en indien nodig de hulp aan deze kinderen tijdelijk wordt ingezet en dat er altijd wordt gewerkt aan terugkeer naar het reguliere of passende onderwijs. Hulp moet in dit segment zo dicht mogelijk bij en in samenwerking met het (passend) onderwijs (scholen en leerplicht) worden georganiseerd.

Segment 7 - Onderwijs jeugdhulp (2/2)

Bekostiging

Taakgerichte financiering.

Inkoop

De contractering van segment 7 hangt samen met segmenten 3a en 3b.

www.jeugdzhz.nl



Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname



Afronding

Het proces in beeld

Steven van Die

www.jeugdzhz.nl



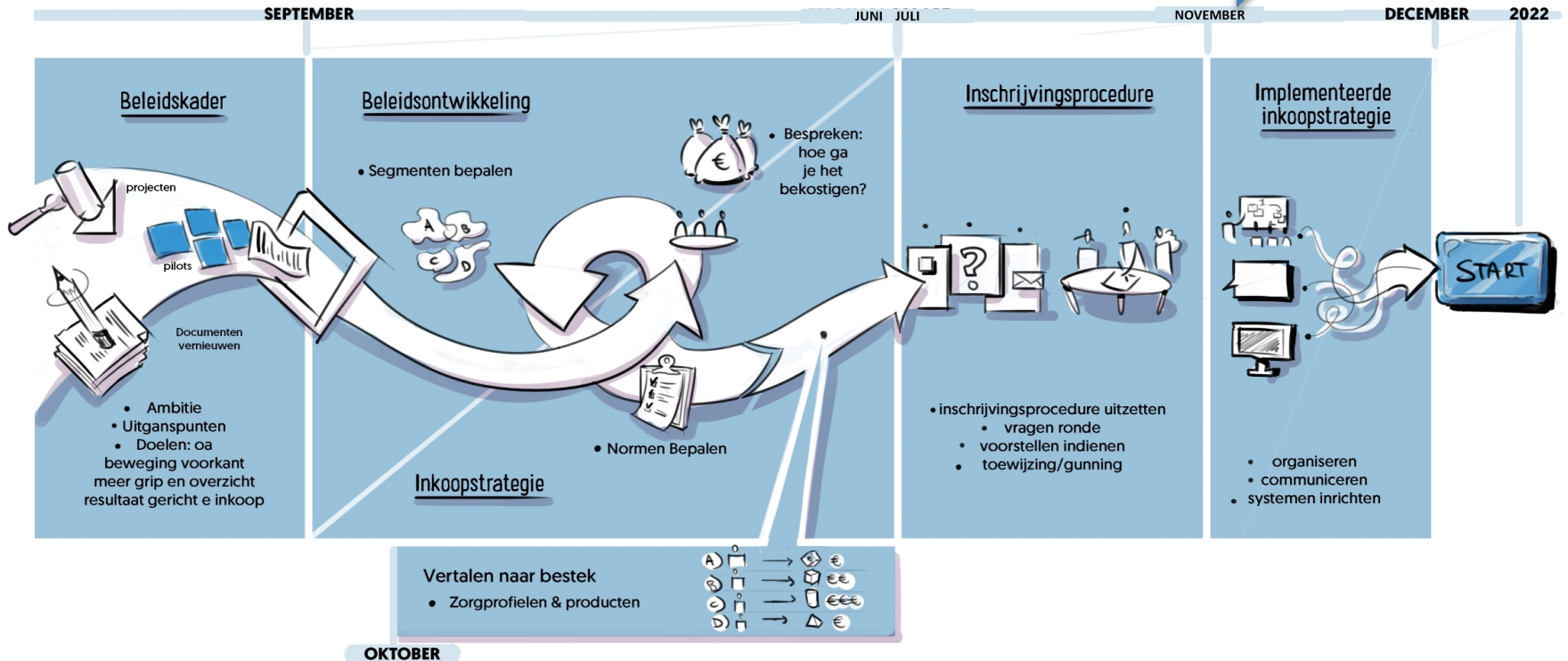
Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Het proces

Inkoopstrategie jeugd Zuid Holland - Zuid

De verdere uitvoering



www.jeugdzhz.nl



Dank voor uw belangstelling !

www.jeugdzhz.nl



Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname