

JAARSTUKKEN 2020

in één oogopslag

FINANCIËN

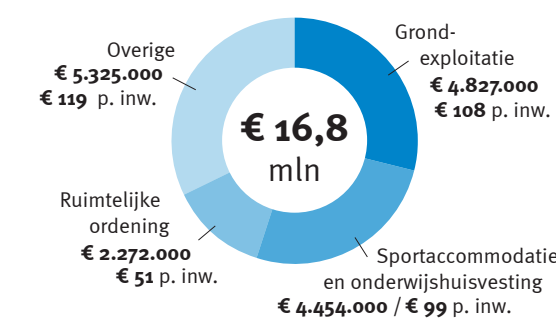
Het resultaat is € 1.178.000 negatief en valt ten opzichte van de begroting na wijziging € 1.923.000 minder nadelig uit. Het structurele resultaat (resultaat na correcties incidentele baten en lasten) is € 0,6 miljoen negatief. Het negatieve structurele

resultaat uit deze jaarstukken zal niet direct leiden tot preventief toezicht, omdat de provincie primair naar de begroting kijkt. Bij de komende begroting voor het jaar 2022 en verder zal de structurele sluitendheid een belangrijk aandachtspunt zijn.

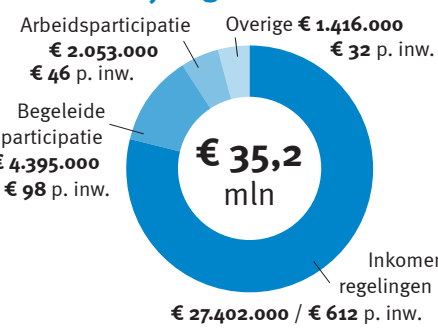
LASTEN € 146,0 mln

De totale lasten per inwoner € 3,260

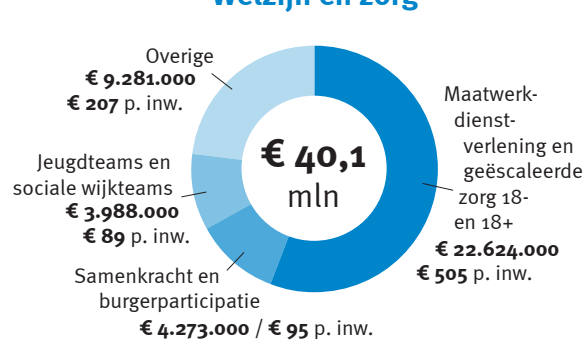
Wonen, bouwen en wooncarrière



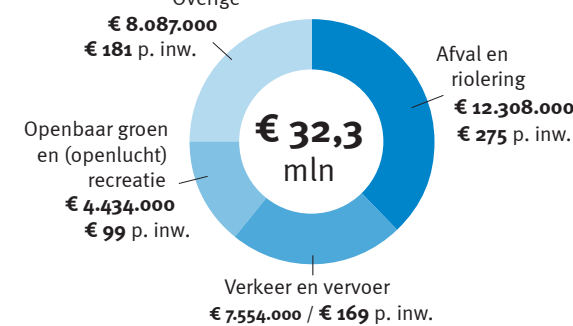
Bestrijding van armoede



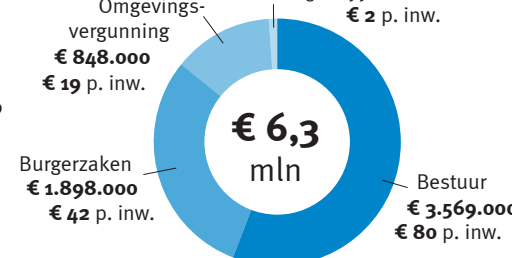
Welzijn en zorg



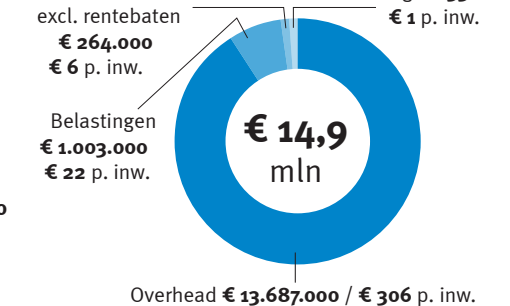
Veiligheid en leefomgeving



Dienstverlening en bestuur



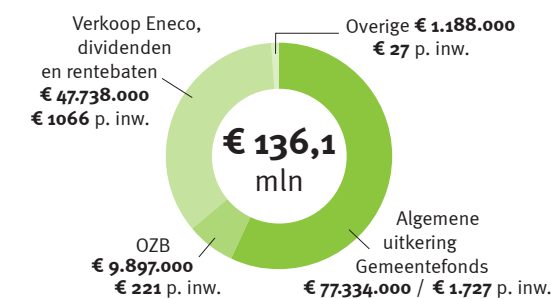
Overige



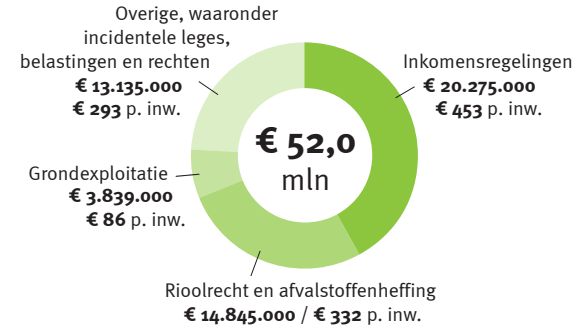
BATEN € 188,2 mln

De totale baten per inwoner € 4,202

Algemene dekkingsmiddelen



Programma's en overige zaken



p. inw. = per inwoner
Cijfers exclusief mutaties met reserves

In 2020 was het aantal inwoners in Zwijndrecht 44.780.

Grondexploitaties

Investeringen
€ 1,4 mln

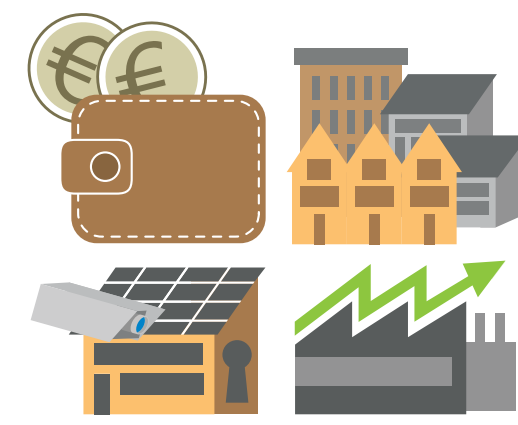
Baten
€ 1,5 mln



Investeringsprogramma



BELEID



KRACHTIG ZWIJNDRECHT



Wonen, bouwen en wooncarrière

De Spoorzone heeft onder de nieuwe naam Diztrikt een frisse start gekregen in Zwijndrecht. In de omgeving van het station komt er ruimte voor betaalbare nieuwbouwwoningen. Dankzij 4,7 miljoen euro uit de 'Woning bouwimpuls' van het Rijk kan de gemeente aan de slag met de bouw van ruim 900 woningen in een groenstedelijke omgeving.

Met de ontwikkeling van het zwembad en de kinderboerderij de Kiboehoeve kijkt de gemeente naar een juiste inpassing in het Develpark. In de plannen voor de Noordoevers wordt het Noordpark als cultureel-recreatief gebied meegenomen. Het Natuur- en Recreatieschap IJsselmonde is begonnen met de uitvoering van Polder Buitenland Fase 2. De bouw van het Natuureducatief Centrum op Hooge Nesse is nagenoeg afgerond.

Klimaat en energiestrategie

De concept Regionale Energiestrategie is in juli 2020 vastgesteld. Na de zomer zijn onze inwoners en bedrijven betrokken via het participatieplatform 'Drechtsteden denk mee!' Voor de transitievisie warmte is de bekendheid en het draagvlak van een aardgasvrije gebouwde omgeving gepeild. Met de Zwijndrechtse Energieagenda richtten we ons onder meer op energiearmoede, energiebesparing en -opwekking bij bedrijven, op scholen en bij sportverenigingen en Verenigingen Van Eigenaren.

Bestrijding van armoede

Bestrijding van armoede zien we met de economische agenda en de Participatiewet als één aanpak. Het versterken van de samenhang daar tussen, geeft het meeste effect voor onze inwoners en ondernemers. De beste manier om uit armoede te komen is werk. De gemeente blijft daarom inzetten op een gunstig ondernemersklimaat en het creëren van extra banen in Zwijndrecht. We besteden aandacht aan werkgelegenheid en bedrijvenstrategie.

Economie

De Economische Agenda is afgerond. In 2021 stellen we in samenwerking met het bedrijfsleven een vervolg op. Gedurende de coronacrisis is veel aandacht besteed aan de situatie van ondernemers in Zwijndrecht. Dienstverlening stond voorop. We hebben veel ondernemers te woord gestaan en geholpen naar de steunmaatregelen die voor hen zijn opgesteld.

Welzijn en zorg

Op het gebied van welzijn en zorg zijn veel mooie en creatieve alternatieven ontwikkeld. De Zwijndrechtse samenwerking kenmerkt zich door een grote vrijwillige inzet en omzien naar elkaar. Dit kwam tijdens de eerste lockdown goed naar voren. Veel plannen konden niet doorgaan, zoals ze waren bedacht. Sociale contacten werden gemist. Vrijwilligers en professionals hielden telefonisch contact, een belteam was beschikbaar voor mensen die om aanspraak verleggen zaten of een vraag hadden. Een E-team van de Buurtaanpak ging langs de huizen om te vragen of het iets voor de inwoners kon betekenen. De gemeenteraad stelde in het voorjaar van 2020 het 'Transformatieplan Sociaal Domein – We zijn ervan en doen het samen' vast. In dat verband ging het Vivera Sociaal Wijkteam per 1 januari 2021 van start voor een samenhangende aanpak voor huishoudens. Een belangrijke rol hebben de zorgmariniers. Zij geven meer inzicht waar complexe situaties vastlopen tussen organisaties en regelgeving.

Veiligheid en leefomgeving

De maatregelen in verband met het coronavirus zorgden ervoor dat we het jaar 2020 voornamelijk in en rondom het huis doorbrachten. Daarom werd de directe leefomgeving ontzettend belangrijk. Iedere inwoner wil zich binnen én buiten veilig voelen. We hebben ons gericht op de aanpak van vormen van criminaliteit, zoals hennepcultuur en ondermijning. Rond de jaarwisseling hebben we extra ingezet op een rustig verloop. Bij investeringen in de openbare ruimte houden we er rekening mee dat dit klimaatbestendig en duurzaam is. Er is ingezet op het renoveren en vergroenen van speelplekken. Hierbij hebben we inwoners actief betrokken. De omgeving van Winkelcentrum Walburg is op een klimaatbestendige wijze opnieuw ingericht en er zijn geveltuinnetjes aangelegd vanuit het project 'Groen doen we samen'.

Dienstverlening en bestuur

Onze dienstverlening is ondanks de coronacrisis doorgestaan. Medewerkers werkten vrijwel het gehele jaar verplicht thuis, zonder dat inwoners, bedrijven en organisaties daar last van hadden. Door meer online diensten aan te bieden, konden mensen goed en snel geholpen worden. De gemeenteraad stelde begin 2020 de participatiewijze vast. Er zijn diverse bijeenkomsten geweest om inwoners en bedrijven te betrekken bij de ontwikkelingen in hun buurt.

FINANCIËLE POSITIE

Door de verkoop van de aandelen in Eneco zijn de kengetallen voor de schuldpositie sterk verbeterd ten opzichte van de 2019. Dit zien we terug in de kengetallen van de netto schuldquoten en de solvabiliteitsratio. De financiering van de grondpositie met vreemd vermogen maakt onderdeel uit van deze schuldpositie. Door de actualisaties van de grondexploitaties is de boekwaarde op de balans (ten opzichte van 2019) iets afge-

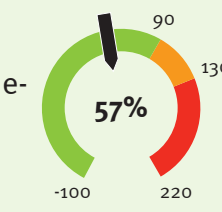
nomen. Dus de kwetsbaarheid op dit punt neemt verder af. De woonlasten in Zwijndrecht liggen boven het landelijk gemiddelde. De structurele lasten zijn hoger dan de structurele baten. De financiële positie blijft beheersbaar, maar vraagt wel onze voortdurende aandacht. De financiële positie moet altijd bezien worden in combinatie met de inhoudelijke kant, namelijk het voorzieningenniveau in Zwijndrecht.

Kengetallen

Deze vijf financiële kengetallen geven samen inzicht in de financiële positie van de gemeente.

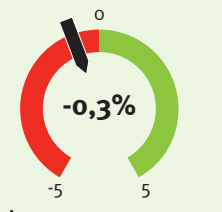
Netto schuldquote

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.



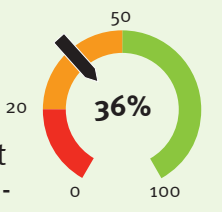
Structurele exploitatieruimte

Het kengetal structurele exploitatieruimte geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.



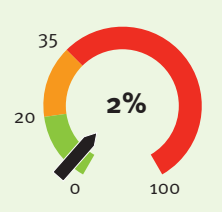
Solvabiliteit

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de provincie of gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen.



Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten.

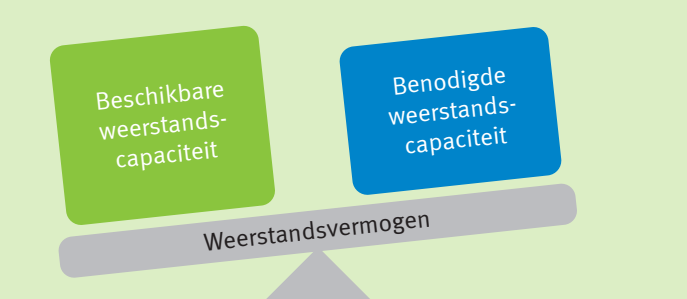


Minst risicovol
Gemiddeld risicovol
Meest risicovol

Weerstandsvermogen

Weerstandsvermogen is de ratio tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en het totaal aan gekwantificeerde risico's, waar geen beheersmaatregelen tegenover staan.

Als gevolg van het uitvoeringsprogramma dat voortvloeit uit het raadsprogramma 2018-2022 'Krachtig Zwijndrecht' is de algemene reserve gedaald maar stabiliseert met ingang van 2022. De versterking van de algemene reserve in 2020 vloeit voort uit de



ontvangen Eneco-gelden. Het weerstandsvermogen is ruim voldoende om de bekende risico's op te vangen.

Beoordelingstabel weerstandsvermogen

Ratio	Betekenis	2020	2021	2022	2023	2024
> 2	Uitstekend					
1,4 - 2,0	Ruim voldoende					
1,0 - 1,4	Voldoende					
0,8 - 1,0	Matig					
0,6 - 0,8	Onvoldoende					
< 0,6	Ruim onvoldoende					

EMU-saldo

Het EMU-saldo is het kasstroomoverzicht van de gemeente. De 3% overheidstekort (Europese begrotingsdoelstelling) is vertaald naar de gemeenten als de EMU-saldo referentiewaarde. Het EMU-saldo is € 33,9 miljoen en is € 38,6 miljoen hoger dan de referentiewaarde. Dit betekent dat we € 33,9 miljoen meer hebben ontvangen dan uitgegeven en dat we de norm (referentiewaarde), die aan onze gemeente is toebedeeld, niet overschrijden.

