

# JAARSTUKKEN 2021

## in één oogopslag

## FINANCIËN

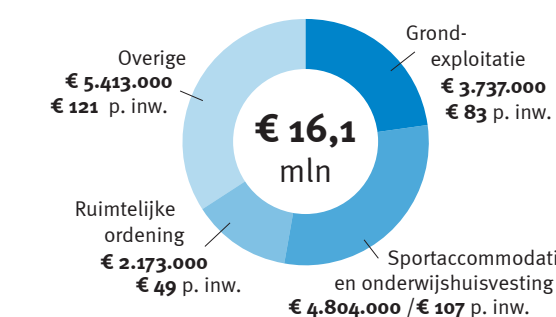
Het resultaat is € 914.000 positief en valt ten opzichte van de begroting € 413.000 voordeliger uit. Het structurele resultaat (resultaat na correcties voor incidentele inkomsten en uitgaven) is € 0,8 miljoen positief. Bij de komende

begroting voor het jaar 2023 en verder zal de structurele sluitendheid een belangrijk aandachtspunt blijven. We blijven graag financieel gezond.

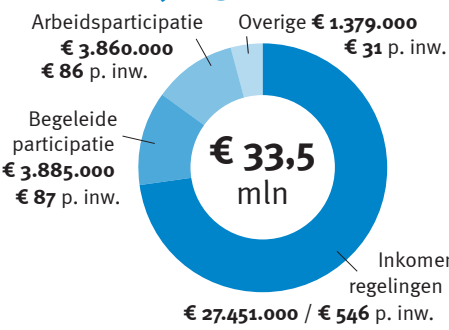
### LASTEN € 151,1 mln

De totale lasten per inwoner € 3,375

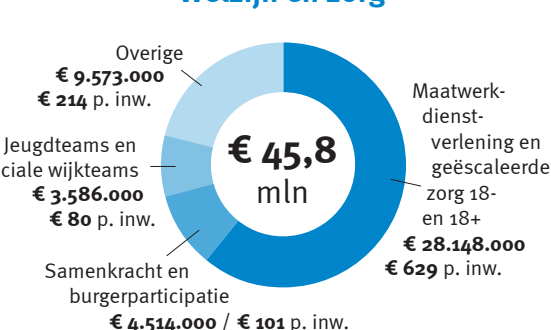
#### Wonen, bouwen en wooncarrière



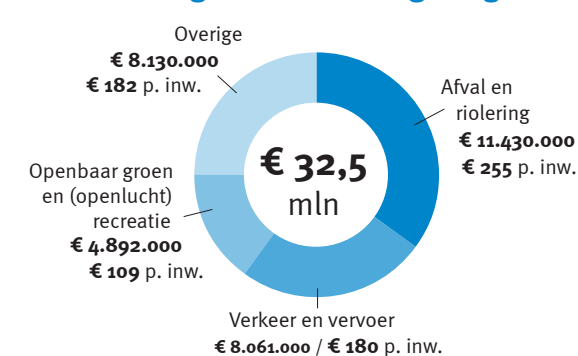
#### Bestrijding van armoede



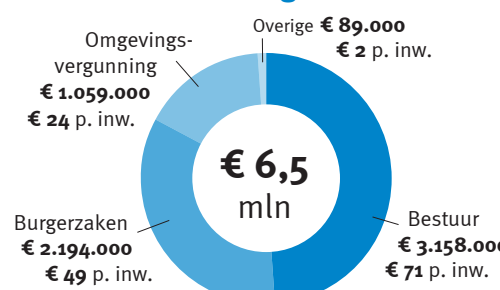
#### Welzijn en zorg



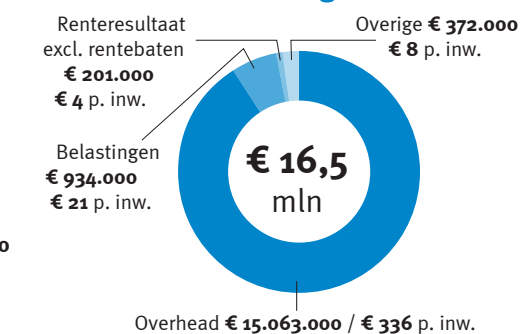
#### Veiligheid en leefomgeving



#### Dienstverlening en bestuur



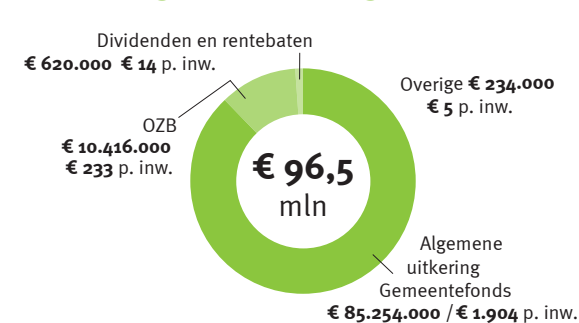
#### Overige



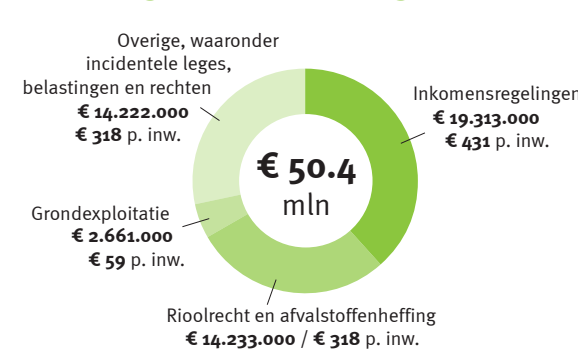
### BATEN € 146,9 mln

De totale baten per inwoner € 3,282

#### Algemene dekkingsmiddelen



#### Programma's en overige zaken



p. inw. = per inwoner  
Cijfers exclusief mutaties met reserves

## Grondexploitaties

### Investerings € 2,3 mln

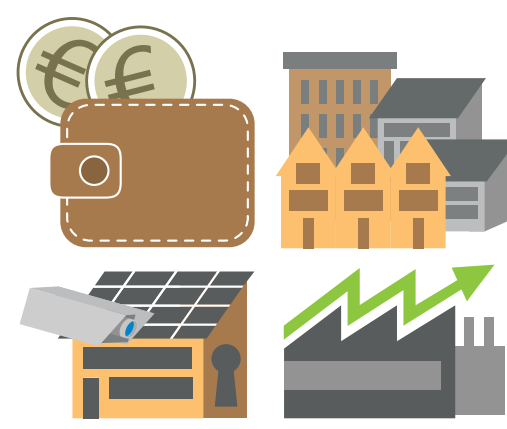
### Baten € 1,0 mln



## Investeringsprogramma



## BELEID



### KRACHTIG ZWIJNDRECHT



Het jaar 2021 was financieel gezien bijzonder. Corona beïnvloedde, evenals het jaar ervoor, ons leven en het werk van de gemeente. Het zal geen verrassing zijn dat het woord 'corona' in alle programma's in de jaarstukken voor komt.

In de raadsperiode 2018-2022 heeft de gemeente veel ambities kunnen realiseren. Met lef en doorzetten is bereikt dat de transitie sociaal domein naar lokaal een feit is en dat woningbouwprojecten op stoom zijn gebleven. Bij alle ontwikkelingen gelden stevige ambities rondom duurzaamheid en klimaat. De gemeente zet in op een kwaliteitsslag van buurten en wijken, opdat inwoners overal in Zwijndrecht op een prettige manier met elkaar kunnen samenleven.

Niet alle opgaven zijn 'af' of opgelost. Raad en college hebben eind 2021 geconstateerd dat een vervolg past in het nieuwe raadsprogramma.

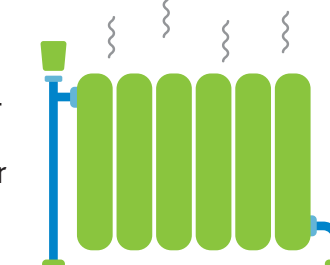
### Wonen, bouwen en wooncarrière

Er is aan diverse projecten gewerkt die gaan zorgen voor het toevoegen van meer woningen. Voor Diztrikt verwachten we in 2022 in het Stationskwartier de eerste woningen op te leveren. Daarnaast is het masterplan Noord met doelen en wensen voor de wijk opgesteld. Hiervoor is een intensief participatietraject doorlopen. Ook is de planvorming voor de Noordoervers uitgewerkt. Andere projecten zoals Euryza, Land van 't Hoff en de Heer Janstraat zijn in uitvoering of in voorbereiding. Met woningcorporaties zijn afspraken gemaakt om tot een evenwichtige samenlevingsopbouw in Zwijndrecht te komen. Ook bij particuliere initiatieven stuurt de gemeente hierop. Dit sluit aan bij het doel om de sociaaleconomische structuur en leefbaarheid in kwetsbare buurten te versterken.



### Duurzaamheid

Met het beleidsprogramma Duurzaamheid zijn alle activiteiten en werkzaamheden rondom energietransitie, klimaatadaptatie en circulariteit voor de komende twee jaar benoemd. Er is begonnen met het uitwerken van een plan voor het stapsgewijs aardgasvrij maken van de wijk Walburg. Samen met partners kijkt de gemeente naar de juiste manier om het warmtenet en een warmtebron te realiseren.



### Bestrijding van armoede

Armoede  
Bij de bestrijding van armoede kijkt de gemeente naar samenhang tussen de ambities van het Deltaplan aanpak Armoede, de Economische agenda en de Groeiagenda. Bijvoorbeeld de regionale aanpak van vroeger signalering betalingsachterstanden, ter voorkoming van schulden. En door het opbouwen van persoonlijk contact met de meest kwetsbare huishoudens via school (project Sociaal Scout). In 2021 was er veel contact met ondernemers, waaronder ZZP'ers over hun situatie, mede vanwege de coronapandemie. Omdat een betaalde baan de meest duurzame route uit armoede is, blijft de gemeente werken aan economisch herstel/groei door invulling van de banenambitie.



### Economie

Een groot deel van het beleid voor economie is geactualiseerd door helderheid te bieden in een goed vestigingsklimaat voor de detailhandel en de horeca. Komende jaren denkt de gemeente mee met ondernemers hoe om te gaan met de schaarste in ruimte voor bedrijven.



### Welzijn en zorg

Per januari 2022 ligt het primaat voor het sociaal domein weer lokaal. Hiervoor is in het afgelopen jaar het fundament gelegd. De gemeente wil zorg en ondersteuning bieden wanneer dat nodig is. In 2021 is geïnvesteerd in doorontwikkeling van het Vivera sociaal wijkteam dat zich richt op ondersteuning voor individuele inwoners en huishoudens (voor de leeftijd van 0 tot 100-jarigen). Ook op het gebied van kindermishandeling en laaggeletterdheid zijn stevige stappen gezet. Daarnaast is gewerkt aan een gezonde basis voor iedereen. Voorbeelden zijn: het lokaal sport- en beweegakkoord, voorkomen en bestrijden van onderwijsachterstanden. De zorgmariniers hebben op verschillende fronten het verschil gemaakt in 2021. Zij zorgen voor doorbraken wanneer het systeem van ondersteuning en zorg geen uitkomst biedt voor inwoners.



### Veiligheid en leefomgeving

De aanpak van woninginbraken is voortgezet en ook de aanpak van ondermijning is prioriteit gebleven. Naast bewustwording zijn preventie en handhaving belangrijk. In 2021 is de capaciteit voor handhaving fors vergroot en is de organisatie van dit team overgeheveld van een regionale samenwerking naar de Gemeente Zwijndrecht. De openbare ruimte heeft veel invloed op het leven van mensen. Het is de directe leefomgeving en bepaalt voor een groot deel wat inwoners en bezoekers van Zwijndrecht vinden. In 2021 is de visie voor de openbare ruimte opgesteld. Daarin staat hoe de buitenruimte er in de toekomst uit moet zien. Sociale doelstellingen realiseren door het gebruik van de openbare ruimte is misschien niet het eerste waaraan je denkt, maar de openbare ruimte zorgt voor verbinding onderling en is daarom bij uitstek een goed instrument om in te zetten voor sociale doelstellingen.



### Dienstverlening en bestuur

Ondanks corona is de dienstverlening over het algemeen gewoon doorgegaan. Door meer online diensten aan te bieden, konden veel inwoners en ondernemers snel geholpen worden. Ook is ingezet op het snel invoeren van compensatiemaatregelen, voor zover de gemeente daarin een rol kon spelen. Naast het communiceren over richtlijnen en maatregelen in verband met corona, ging het vooral om aandacht voor elkaar.



## FINANCIËLE POSITIE

De vermogenspositie van de gemeente is nog steeds ruim voldoende. Die financiële positie vraagt echter wel onze voortdurende aandacht. We investeren volop in onze gemeente, waardoor het eigen vermogen slinkt. Daartegenover staat dat onze schulden ook zijn afgenomen, doordat de gemeente veel geld in

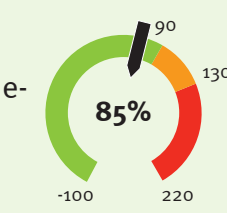
kas had door de verkoop van de Eneco aandelen in 2020. We hoefden daarom minder te lenen bij de bank. Als laatste zien we ook, dat ons huishoudboekje in 2021 op orde was voor wat betreft structurele uitgaven en inkomsten.

### Kengetallen

Deze vijf financiële kengetallen geven samen inzicht in de financiële positie van de gemeente.

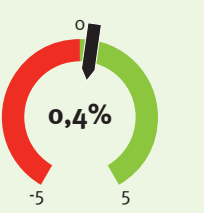
#### Netto schuldquote

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.



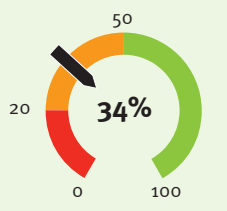
#### Structurele exploitatieruimte

Het kengetal structurele exploitatieruimte geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.



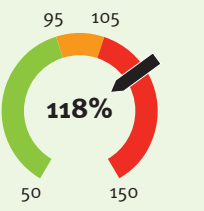
#### Solvabiliteit

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen.



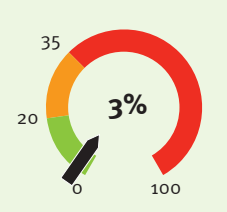
#### Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin bij het voordoen van een financiële tegenvaller in het volgende begrotingsjaar kan worden opgevangen of ruimte is voor nieuw beleid. Een belastingcapaciteit van 100% betekent dat de woonlasten op het landelijk gemiddelde liggen.



#### Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten.

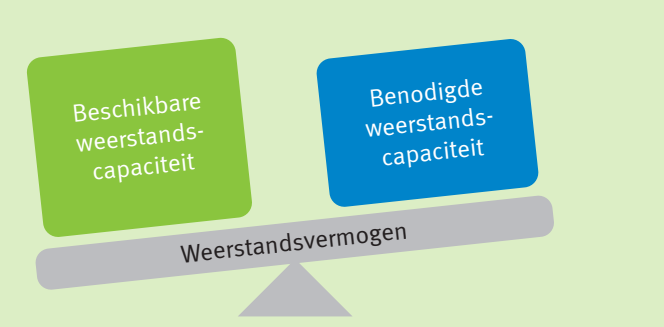


Minst risicovol  
Gemiddeld risicovol  
Meest risicovol

## Weerstandsvermogen

Weerstandsvermogen is de ratio tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en het totaal aan gekwantificeerde risico's, waar geen beheersmaatregelen tegenover staan.

Uit de tabellen blijkt een onveranderd beeld ten opzichte van de jaarrekening of eerdere begrotingen. Het weerstandsvermogen is fors, maar ook de risico's blijven groot. Er wordt aan de wind gezeild waarbij het



weerstandsvermogen ruim voldoende is om de risico's op te vangen.

### Beoordelingstabel weerstandsvermogen

| Ratio     | Betekenis        |
|-----------|------------------|
| > 2       | Uitstekend       |
| 1,4 - 2,0 | Ruim voldoende   |
| 1,0 - 1,4 | Voldoende        |
| 0,8 - 1,0 | Matig            |
| 0,6 - 0,8 | Onvoldoende      |
| < 0,6     | Ruim onvoldoende |

### Prognose

|  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------|------|------|------|------|
|  |      |      |      |      |      |
|  |      |      |      |      |      |
|  |      |      |      |      |      |
|  |      |      |      |      |      |
|  |      |      |      |      |      |

## EMU-saldo

Het EMU-saldo is het kasstroomoverzicht van de gemeente. De 3% overheidstekort (Europese begrotingsdoelstelling) is vertaald naar de gemeenten als de EMU-saldo referentiewaarde. Het EMU-saldo is -/- € 13,7 miljoen en is € 9,0 miljoen lager dan de referentiewaarde. Dit betekent dat we € 13,7 miljoen meer hebben uitgegeven dan ontvangen en dat we de norm (referentiewaarde) die aan onze gemeente is toebedeeld, overschrijden.

