

Raadsvoorstel en -besluit

2022-0068002

Tycho Jansen
Afdeling: Staf
1/07/22
GEHEIME bijlage
bouwgrondexploitaties (JR2021)

Jaarstukken 2021

Aan de leden van de raad,

Het college van burgemeester en wethouders stelt u voor te besluiten:

1. de Jaarstukken 2021 vast te stellen inclusief:

1. de analyse van de realisatie 2021 ten opzichte van de begroting na wijziging 2021 in overeenstemming met de overzichten op de pagina's 175 tot en met 180 van de Jaarstukken 2021;
2. de bestemming van het resultaat 2021 in overeenstemming met het gestelde op pagina 181 van de Jaarstukken 2021;
3. het investeringsprogramma 2021 in overeenstemming met de overzichten op de pagina's 211 tot en met 214 van de Jaarstukken 2021;
4. de SiSa-bijlage in overeenstemming met het overzicht op de pagina's 216 tot en met 221 van de Jaarstukken 2021;
5. afboekingen boekwaarde vaste activa.

2. de begroting 2022 te wijzigen voor wat betreft de bestemming van het resultaat, de over te brengen restantkredieten, de bij te boeken restantkredieten en de af te boeken restantkredieten.

3. kennis te nemen van de geheime bijlage bouwgrondexploitaties.

De secretaris,

De burgemeester,

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van

De griffier,

De voorzitter,

Toelichting

Inleiding

In de Jaarstukken 2021 legt het college verantwoording af aan de raad. De jaarstukken bestaan uit een jaarverslag en een jaarrekening. In het jaarverslag is de verantwoording over het gevoerde beleid opgenomen en in de jaarrekening de verantwoording over de daarmee verbonden financiën. In dit raadsvoorstel gaan we in op de belangrijkste onderwerpen uit de jaarrekening (financiële deel). In de inleiding gaan we in op het resultaat, het weerstandsvermogen en de financiële positie. Onder 'argumenten' gaan wij in op de beslispunten 1 tot en met 4 over de analyse van de afwijkingen, de bestemming van het resultaat, het investeringsprogramma en de SiSa-bijlage. Voor een inhoudelijke terugblik verwijzen wij naar de inleiding van de Jaarstukken 2021.

In één oogopslag

Bij deze jaarstukken wordt ook een document gemaakt, waarin u de inhoud in één oogopslag kunt zien. De 'Jaarstukken 2021 in één oogopslag' gaan in op het beleid, de financiën en de financiële positie. Het is bedoeld voor u als raadsleden, maar ook voor burgers en ondernemers van de gemeente Zwijndrecht en overige geïnteresseerden.

Resultaat

De rekening 2021 sluit met een positief resultaat na bestemming van € 1.250.000. Dit saldo is € 749.000 voordeliger dan de begroting na wijziging. De verklaring van het verschil ten opzichte van de begroting na wijziging is in de jaarstukken opgenomen op de pagina's 175 tot en met 180. Bij punt 1.1 onder 'argumenten' gaan we hier verder op in.

Na elimineren van incidentele lasten en baten bedraagt het structurele resultaat € 1,2 miljoen positief. Het structureel resultaat is belangrijk voor de toetsing door provincie Zuid-Holland.

Een belangrijk criterium hierbij is dat de begroting structureel en reëel in evenwicht moet zijn. De structurele baten dekken ieder jaar de structurele lasten en de ramingen zijn realistisch. Als de begroting niet structureel en reëel in evenwicht is, dan moet aannemelijk zijn dat dit evenwicht uiterlijk in het laatste jaar van de meerjarenraming tot stand wordt gebracht. Het structurele resultaat uit de laatste jaarstukken wordt betrokken bij de beoordeling van de begroting. Het negatieve structurele resultaat uit deze jaarstukken zal dus niet direct leiden tot preventief toezicht, omdat de provincie primair naar de begroting kijkt. Bij de komende begroting voor het jaar 2023 en verder zal de structurele sluitendheid een belangrijk aandachtspunt blijven.

Weerstandsvermogen

In de jaarstukken op pagina 108 (zie onderstaand overzicht) zijn de gevolgen voor het weerstandsvermogen voor 2021 tot en met 2025 opgenomen (bedragen x € 1.000). Het resultaat van 2021 zal, bij goedkeuring door de gemeenteraad, in overeenstemming met het gestelde volgens de bestemming van het resultaat (zie punt 1b onder 'argumenten') worden verwerkt. De niet bestede budgetten (zie punt 1.2 onder 'argumenten') zullen in 2022 worden toegevoegd aan de budgetten 2022 met een dekking uit de algemene reserve en heeft hiermee geen effect op het verwachte resultaat over 2022. Het weerstandsvermogen over de jaren 2021 tot en met 2025 laat dan het volgende verloop zien.

	2021	2022	2023	2024	2025
Weerstandscapaciteit 01.01	33.855	29.355	27.454	25.227	23.952
Exploitatiesaldi komende jaren	1.249	1.875	-1.159	-1.086	-165
Toevoegingen	662	1.572			
Onttrekkingen	-6.075	-5.348	-1.068	-189	-127
Weerstandscapaciteit per 31.12	29.691	27.790	25.563	24.288	23.996
Minimumgrens risico's	6.991	6.991	6.991	6.991	6.991
Maximumgrens risico's	8.739	8.739	8.739	8.739	8.739

Financiële positie

De financiële positie van de gemeente is nu ruim voldoende, door de wijze waarop de Enecomiddelen in het jaar 2020 zijn bestemd. De financiële positie vraagt echter wel onze voortdurende aandacht.

Accountantscontrole

De jaarrekeningcontrole is voor de laatste maal uitgevoerd door BDO. De controle heeft vanwege de coronacrisis een hybride vorm gehad.

In tegenstelling tot vorig jaar heeft de controle weer meer een fysieke vorm gehad. Dit was voor beide partijen prettig om het zo te doen.

De controle is naar het beeld van BDO en die van het college in goede samenwerking verlopen. Uit de controle zijn geen materiele bevindingen gekomen die een goedkeurende verklaring in de weg staan. We constateren dat de beheersing van de werkprocessen met een mix van hard- en softcontrols in 2021 op orde was.

We onderschrijven de bevindingen van de accountant en nemen deze mee in de sturing en beheersing 2022 en verder. We danken BDO voor de prettige samenwerking in de afgelopen jaren.

Beoogd effect

Het afleggen van verantwoording over het gevoerde beleid en als afgeleide daarvan het voldoen aan de wettelijke bepalingen voor de jaarstukken.

Argumenten

Met het vaststellen van de Jaarstukken 2021 sluit u de begrotingscyclus 2021 af. De jaarstukken zijn het sluitstuk van de planning en controlcyclus. Na het maken en vaststellen van de Programmabegroting 2021 en de bestuursrapportages over de uitvoering van die begroting laten de Jaarstukken 2021 zien wat er daadwerkelijk is uitgevoerd, met welk resultaat, tegen welke baten en lasten en balansmutaties. Met deze verantwoording voldoen wij tevens aan onze wettelijke verplichtingen.

Zoals in de inleiding is aangegeven gaan wij onderstaand in op de beslispunten 1 tot en met 3. Deze onderdelen van de jaarrekening vragen uw extra aandacht en een expliciet besispunt. Bij de punten verwijzen we naar de pagina's van de jaarstukken.

1.1. Analyse van de realisatie 2021 ten opzichte van de begroting a wijziging 2021

Het verschil tussen de realisatie 2021 (positief resultaat van € 1.250.000) en de begroting na wijziging 2021 (positief resultaat van € 501.000) bedraagt € 749.000. De analyse van dit verschil (zie onderstaand overzicht) is opgenomen op de pagina's 175 tot en met 180 van de Jaarstukken 2021.

Nummer	Programma	Omschrijving	Lasten	Baten	Saldo	Waarvan Struct.
1	0	Onderbenutting budgetten (bestemming resultaat)	1.529	-562	967	0
2	1	Lagere kosten onderhoud Zwembad	103		103	0
3	1	Baten Zwembad		54	54	0
4	1	Hogere lasten gebiedsontwikkeling	-121	14	-107	0
5	1	Hogere lasten en baten bouwgrondexploitatie	948	-948	0	0
6	1	Projecten	-370	423	53	0
7	1	Lasten zwerfafval ,pak-aan en wijkbeheer.	111	-10	101	0
8	2	Loveldterrein	3.974	-4.183	-209	0
9	2	Tozo middelen (tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers)	2.516	-2.516	0	0
10	2	Tozo middelen 2021	-201	201	0	0
11	2	Bijdrage SDD	119		119	0
12	2	Werk en inkomen	-1.461	1.085	-376	0
13	2	Participatie	585		585	0
14	2	WSW middelen	-171		-171	0
15	2	Minimabeleid	-79	108	29	0
16	3	Cultuur Coronasteunpakket	0		0	0
17	3	WMO	250		250	0
18	3	Jeugdzorg	-1.115		-1.115	0
19	3	Lokale budgetten jeugdhulp	210		210	0
20	3	Onderwijsachterstandenbeleid	-363	364	1	0
21	4	lagere inkomsten en uitgaven project Regeling Reductie Energiegebruik (Woningen).	131	-131	0	0
22	4	Reserve kapitaaldekking		-169	-169	0
23	4	Afvalinzameling en reiniging	132	-103	29	0
24	4	Begraafplaatsen		197	197	0
25	4	Groenvoorziening	53		53	0

26	4	Riolering	-173	199	26	0
27	4	Loveld	191	1	192	0
28	5	Voorziening wethouders	187		187	0
29	5	Leges inkomsten omgevingsvergunningen	-32	160	128	0
30	5	Beleidsontwikkeling daadkrachtig bestuur	75	0	75	0
31	Financiën	Overige baten en lasten	-156		-156	0
32	Dekkingsm.	Decembercirculaire gemeentefonds		850	850	0
33	overhead	Afspraken nieuwe cao	-240		-240	0
34	overhead	Hogere kosten corona	-112		-112	0
35	overhead	Hogere kosten vorming en opleiding	-144		-144	0
36	overhead	Hogere inhuurkosten	-117		-117	0
37	overhead	overige nadelen overhead	-136		-136	0
38	Diversen	afboeken boekwaarde vaste activa	-1.516	769	-747	0
39	Diversen		27	312	339	0
		Totaal	4.634	-3.885	749	0

1.2. Bestemming van het jaarresultaat

Het voorstel voor de bestemming van het resultaat is opgenomen op pagina 181 van de Jaarstukken 2021.

Wij stellen de raad voor :

- Het positief resultaat van € 1.250.000 te storten in de Algemene reserve.
- Vanuit de algemene reserve € 317.000 toe te voegen aan de reserve Covid.
- Vanuit de algemene reserve € 397.000 toe te voegen aan de reserve taakmutaties algemene reserve.
- Vanuit de reserve gerealiseerde winstpotentie Grondbedrijf € 57.000 toe te voegen aan de reserve bomenfonds.

Bij de Tweede Bestuursrapportage 2021 maakten alle afdelingen een inschatting, naar de stand van zaken op dat moment, van budgetten die in 2021 niet gebruikt zouden worden, maar in 2021 wel tot prestaties en uitgaven zouden leiden. Deze budgetten zijn bij die bestuursrapportage overgeheveld naar 2021. Bij het opstellen van de jaarstukken is naar voren gekomen dat een aantal budgetten in 2021 niet is gebruikt. De activiteiten die ten grondslag liggen aan deze budgetten leiden in 2021 wel tot prestaties en uitgaven.

Wij stellen de raad voor de niet bestede budgetten van 2021 per saldo van € 967.000 toe te voegen aan het budget 2022 en deze in 2022 te onttrekken uit:

- de voorziening riolering (€ 106.000) voor het onderwerp 'Riolering';
- de algemene reserve (€ 861.000) voor het restant.

1.3. Investeringsprogramma

Het investeringsprogramma is opgenomen op de pagina's 211 tot en met 214 van de Jaarstukken 2021.

Bij het vaststellen van het investeringsprogramma stemt u in met:

- het overbrengen van restantkredieten van 2021 naar 2022 voor in totaal € 10.876.000;
- het verhogen van overschreden kredieten voor in totaal € 43.000;
- het verlagen van onderschreden kredieten voor in totaal € 104.000;
- het verwerken van de mutaties in de kapitaallasten als gevolg van het bij- en aframen en de restantkredieten in de Eerste Bestuursrapportage 2022.

1.4. SiSa bijlage

De SiSa-bijlage is opgenomen op de pagina's 216 tot en met 221 van de Jaarstukken 2021 en is bedoeld ter verantwoording van de bestede subsidiegelden vanuit Provincie en Rijk.

1.5 Afboekingen boekwaarde vaste activa.

Op basis van de eerste uitkomsten van de nota waardering en afschrijving uit 2020, alsmede de raadstoezegging 20T08 van 12 mei 2020 zijn de activa op de balans doorgelicht op activa op de balans die er niet meer zijn. Een afboeking van diverse activa heeft plaatsgevonden die voor circa 50% is gedekt uit de reserve Afschrijving.

2. Begrotingswijziging

Als gevolg van het vaststellen van de Jaarstukken 2021 zal de begroting 2022 gewijzigd worden voor wat betreft de bestemming van het resultaat, de over te brengen restantkredieten, de bij te boeken restantkredieten en de af te boeken restantkredieten.

3. Geheime bijlage bouwgrondexploitaties

Volgens de richtlijnen van het BBV dient een actualisatie van de een grondexploitatie met planinhoudelijke wijzigingen of autonome wijzigingen met materiële financiële gevolgen opnieuw door de raad te worden vastgesteld. Bij alle grondexploitaties heeft de actualisatie betrekking op ondergeschikte punten en is een besluit van de raad niet nodig. De inhoudelijke toelichting is opgenomen in de geheime bijlage.

Kantttekeningen

Niet van toepassing

Extern draagvlak

De Jaarstukken 2021 zijn tot stand gekomen in nauw overleg met alle betrokken partijen, zowel ambtelijk als bestuurlijk. De accountant heeft zijn controle nog niet afgerond. Dit heeft te maken met de nog lopende controles van de Tozo regelingen binnen de sociale dienst. Voor verdere informatie verwijzen wij naar het accountantsverslag en de controleverklaring van de accountant, die zullen worden nagestuurd.

Duurzaamheid

Niet van toepassing

Aanpak/uitvoering/evaluatie

De accountantscontrole is grotendeels digitaal en op afstand uitgevoerd. De Jaarstukken 2021 en het totstandkomingsproces hiervan worden zoals gebruikelijk geëvalueerd. De resultaten komen tot uiting in aangepaste richtlijnen voor de eerstvolgende jaarstukken.

Communicatie/publicatie/participatie

De communicatie over de Jaarstukken 2021 vindt plaats op de gebruikelijke wijze, met een persbericht en publicatie op internet. Daarnaast worden de Jaarstukken 2021 ter informatie aan de Ondernemingsraad verstrekt. De Jaarstukken 2021 in één oogopslag zullen in aangepaste vorm worden gepubliceerd in het Stadsnieuws.

Personeel/organisatie/SCD

Niet van toepassing

Financiën

Als gevolg van het vaststellen van de Jaarstukken 2021 zal de begroting 2022 gewijzigd worden voor wat betreft de bestemming van het resultaat, de over te brengen restantkredieten, de bij te boeken restantkredieten en de af te boeken restantkredieten.

JAARSTUKKEN 2021

in één oogopslag

FINANCIËN

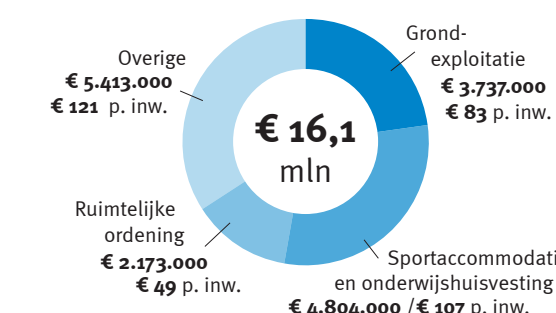
Het resultaat is € 914.000 positief en valt ten opzichte van de begroting € 413.000 voordeliger uit. Het structurele resultaat (resultaat na correcties voor incidentele inkomsten en uitgaven) is € 0,8 miljoen positief. Bij de komende

begroting voor het jaar 2023 en verder zal de structurele sluitendheid een belangrijk aandachtspunt blijven. We blijven graag financieel gezond.

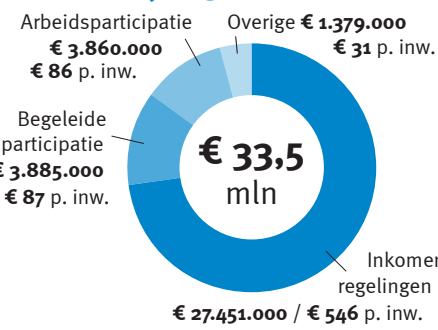
LASTEN € 151,1 mln

De totale lasten per inwoner € 3,375

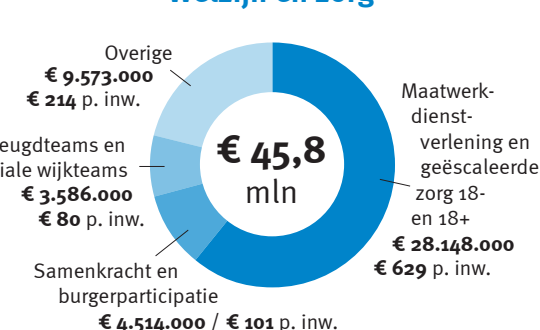
Wonen, bouwen en wooncarrière



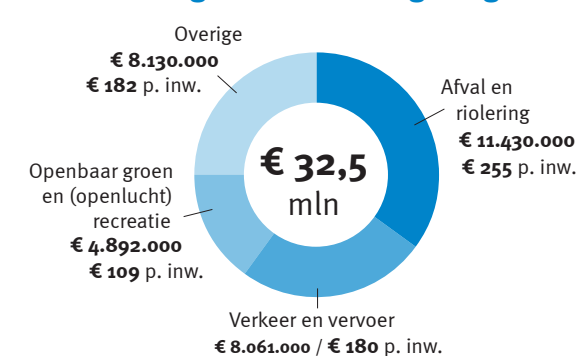
Bestrijding van armoede



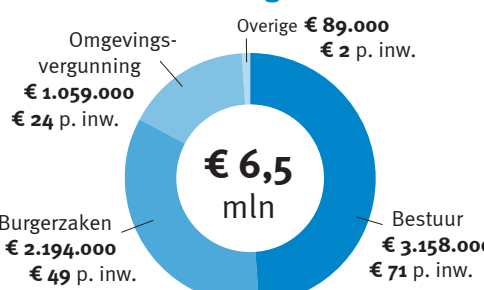
Welzijn en zorg



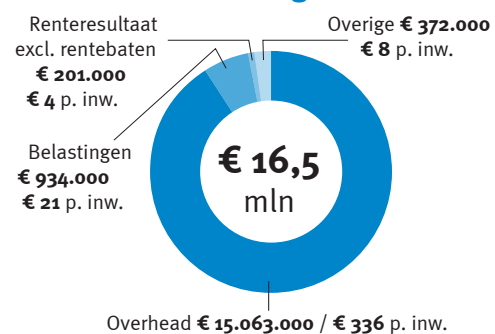
Veiligheid en leefomgeving



Dienstverlening en bestuur



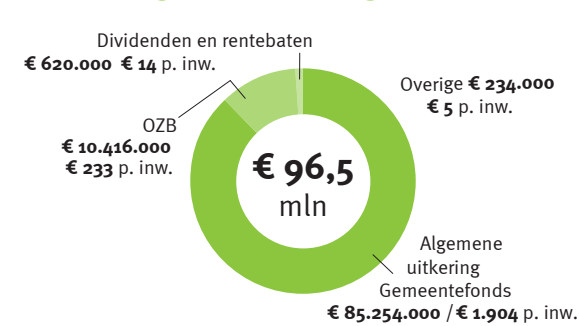
Overige



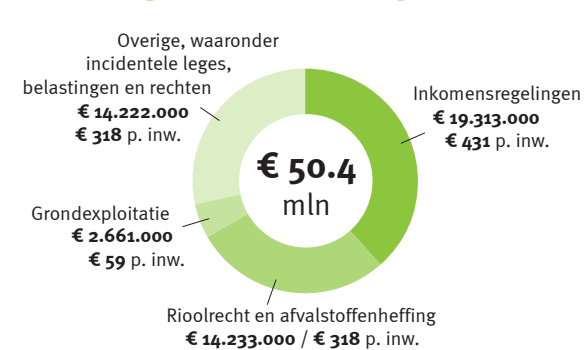
BATEN € 146,9 mln

De totale baten per inwoner € 3,282

Algemene dekkingsmiddelen



Programma's en overige zaken



p. inw. = per inwoner
Cijfers exclusief mutaties met reserves

In 2021 was het aantal inwoners in Zwijndrecht 44.775.

Grondexploitaties

Investerings € 2,3 mln

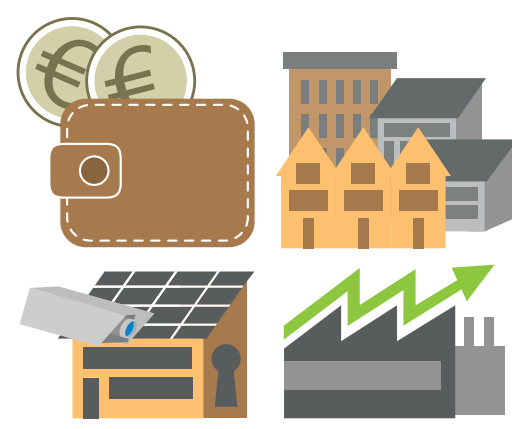
Baten € 1,0 mln



Investeringsprogramma



BELEID



KRACHTIG ZWIJNDRECHT

Het jaar 2021 was financieel gezien bijzonder. Corona beïnvloedde, evenals het jaar ervoor, ons leven en het werk van de gemeente. Het zal geen verrassing zijn dat het woord 'corona' in alle programma's in de jaarstukken voor komt.

In de raadsperiode 2018-2022 heeft de gemeente veel ambities kunnen realiseren. Met lef en doorzetten is bereikt dat de transitie sociaal domein naar lokaal een feit is en dat woningbouwprojecten op stoom zijn gebleven. Bij alle ontwikkelingen gelden stevige ambities rondom duurzaamheid en klimaat. De gemeente zet in op een kwaliteitsslag van buurten en wijken, opdat inwoners overal in Zwijndrecht op een prettige manier met elkaar kunnen samenleven.

Niet alle opgaven zijn 'af' of opgelost. Raad en college hebben eind 2021 geconstateerd dat een vervolg past in het nieuwe raadsprogramma.

Wonen, bouwen en wooncarrière

Er is aan diverse projecten gewerkt die gaan zorgen voor het toevoegen van meer woningen. Voor Diztrikt verwachten we in 2022 in het Stationskwartier de eerste woningen op te leveren. Daarnaast is het masterplan Noord met doelen en wensen voor de wijk opgesteld. Hiervoor is een intensief participatietraject doorlopen. Ook is de planvorming voor de Noordoever uitgewerkt. Andere projecten zoals Euryza, Land van 't Hoff en de Heer Janstraat zijn in uitvoering of in voorbereiding. Met woningcorporaties zijn afspraken gemaakt om tot een evenwichtige samenlevingsopbouw in Zwijndrecht te komen. Ook bij particuliere initiatieven stuurt de gemeente hierop. Dit sluit aan bij het doel om de sociaaleconomische structuur en leefbaarheid in kwetsbare buurten te versterken.

Duurzaamheid

Met het beleidsprogramma Duurzaamheid zijn alle activiteiten en werkzaamheden rondom energietransitie, klimaatadaptatie en circulariteit voor de komende twee jaar benoemd. Er is begonnen met het uitwerken van een plan voor het stapsgewijs aardgasvrij maken van de wijk Walburg. Samen met partners kijkt de gemeente naar de juiste manier om het warmtenet en een warmtebron te realiseren.

Bestrijding van armoede

Armoede Bij de bestrijding van armoede kijkt de gemeente naar samenhang tussen de ambities van het Deltaplan aanpak Armoede, de Economische agenda en de Groeiagenda. Bijvoorbeeld de regionale aanpak van vroeger signalering betalingsachterstanden, ter voorkoming van schulden. En door het opbouwen van persoonlijk contact met de meest kwetsbare huishoudens via school (project Sociaal Scout). In 2021 was er veel contact met ondernemers, waaronder ZZP'ers over hun situatie, mede vanwege de coronapandemie. Omdat een betaalde baan de meest duurzame route uit armoede is, blijft de gemeente werken aan economisch herstel/groei door invulling van de banenambitie.

Economie

Een groot deel van het beleid voor economie is geactualiseerd door helderheid te bieden in een goed vestigingsklimaat voor de detailhandel en de horeca. Komende jaren denkt de gemeente mee met ondernemers hoe om te gaan met de schaarste in ruimte voor bedrijven.

Welzijn en zorg

Per januari 2022 ligt het primaat voor het sociaal domein weer lokaal. Hiervoor is in het afgelopen jaar het fundament gelegd. De gemeente wil zorg en ondersteuning bieden wanneer dat nodig is. In 2021 is geïnvesteerd in doorontwikkeling van het Vivera sociaal wijkteam dat zich richt op ondersteuning voor individuele inwoners en huishoudens (voor de leeftijd van 0 tot 100-jarigen). Ook op het gebied van kindermishandeling en laaggeletterdheid zijn stevige stappen gezet. Daarnaast is gewerkt aan een gezonde basis voor iedereen. Voorbeelden zijn: het lokaal sport- en beweegakkoord, voorkomen en bestrijden van onderwijsachterstanden. De zorgmariniers hebben op verschillende fronten het verschil gemaakt in 2021. Zij zorgen voor doorbraken wanneer het systeem van ondersteuning en zorg geen uitkomst biedt voor inwoners.

Veiligheid en leefomgeving

De aanpak van woninginbraken is voortgezet en ook de aanpak van ondermijning is prioriteit gebleven. Naast bewustwording zijn preventie en handhaving belangrijk. In 2021 is de capaciteit voor handhaving fors vergroot en is de organisatie van dit team overgeheveld van een regionale samenwerking naar de Gemeente Zwijndrecht. De openbare ruimte heeft veel invloed op het leven van mensen. Het is de directe leefomgeving en bepaalt voor een groot deel wat inwoners en bezoekers van Zwijndrecht vinden. In 2021 is de visie voor de openbare ruimte opgesteld. Daarin staat hoe de buitenruimte er in de toekomst uit moet zien. Sociale doelstellingen realiseren door het gebruik van de openbare ruimte is misschien niet het eerste waaraan je denkt, maar de openbare ruimte zorgt voor verbinding onderling en is daarom bij uitstek een goed instrument om in te zetten voor sociale doelstellingen.

Dienstverlening en bestuur

Ondanks corona is de dienstverlening over het algemeen gewoon doorgegaan. Door meer online diensten aan te bieden, konden veel inwoners en ondernemers snel geholpen worden. Ook is ingezet op het snel invoeren van compensatiemaatregelen, voor zover de gemeente daarin een rol kon spelen. Naast het communiceren over richtlijnen en maatregelen in verband met corona, ging het vooral om aandacht voor elkaar.

FINANCIËLE POSITIE

De vermogenspositie van de gemeente is nog steeds ruim voldoende. Die financiële positie vraagt echter wel onze voortdurende aandacht. We investeren volop in onze gemeente, waardoor het eigen vermogen slinkt. Daartegenover staat dat onze schulden ook zijn afgenomen, doordat de gemeente veel geld in

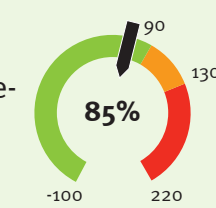
kas had door de verkoop van de Eneco aandelen in 2020. We hoefden daarom minder te lenen bij de bank. Als laatste zien we ook, dat ons huishoudboekje in 2021 op orde was voor wat betreft structurele uitgaven en inkomsten.

Kengetallen

Deze vijf financiële kengetallen geven samen inzicht in de financiële positie van de gemeente.

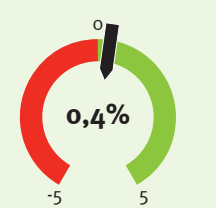
Netto schuldquote

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.



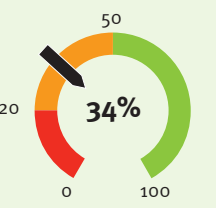
Structurele exploitatieruimte

Het kengetal structurele exploitatieruimte geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.



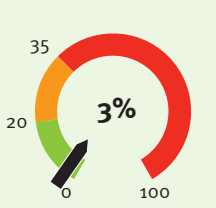
Solvabiliteit

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen.



Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten.

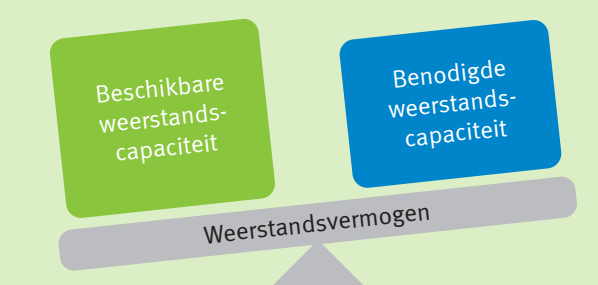


Minst risicovol
Gemiddeld risicovol
Meest risicovol

Weerstandsvermogen

Weerstandsvermogen is de ratio tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en het totaal aan gekwantificeerde risico's, waar geen beheersmaatregelen tegenover staan.

Uit de tabellen blijkt een onveranderd beeld ten opzichte van de jaarrekening of eerdere begrotingen. Het weerstandsvermogen is fors, maar ook de risico's blijven groot. Er wordt aan de wind gezeild waarbij het



weerstandsvermogen ruim voldoende is om de risico's op te vangen.

Beoordelingstabel weerstandsvermogen

Ratio	Betekenis
> 2	Uitstekend
1,4 - 2,0	Ruim voldoende
1,0 - 1,4	Voldoende
0,8 - 1,0	Matig
0,6 - 0,8	Onvoldoende
< 0,6	Ruim onvoldoende

Prognose

	2021	2022	2023	2024	2025

EMU-saldo

Het EMU-saldo is het kasstroomoverzicht van de gemeente. De 3% overheidstekort (Europese begrotingsdoelstelling) is vertaald naar de gemeenten als de EMU-saldo referentiewaarde. Het EMU-saldo is -/- € 13,7 miljoen en is € 9,0 miljoen lager dan de referentiewaarde. Dit betekent dat we € 13,7 miljoen meer hebben uitgegeven dan ontvangen en dat we de norm (referentiewaarde) die aan onze gemeente is toebedeeld, overschrijden.

