

STEP IN CONTROL

Opleidings-
brochure voor
de bestuurder



Opleiding Rechtmatigheid

Op simpele wijze de rechtmatigheid invullen

WWW.STEPINCONTROL.COM

“

"Een goede
beheersing
is het halve
werk."

DRS. ARNO VISSER
(PRESIDENT ALGEMENE REKENKAMER,
RED.) TIJDENS VERANTWOORDINGSDAG
2022





INHOUD

.....

WELKOM

INLEIDING

01

OPLEIDING IN HET KORT

02

VOOR WIE IS DE OPLEIDING
GESCHIKT

03

RESULTAATGEBIEDEN

04

MONOPOLY & GEMEENTEN

05

DE INHOUD;
WAT GA JE DOEN

06

OVER STEP

07

PRAKTISCH & INSCHRIJVEN

08

VEELGESTELDE VRAGEN





Welkom

In de afgelopen maanden hebben we enorm hard gewerkt aan een opleiding voor de rechtmatigheidsverantwoording. Een opleiding die jou concreet gaat helpen bij het versimpelen van deze verantwoording.

In deze opleidingsbrochure lees je alles over wat de opleiding precies inhoudt en hoe dit jou als bestuurder helpt bij het verantwoorden dat de gemeente het gemeenschapsgeld juist (zorgvuldig en volgens wet- en regelgeving) besteedt.

Hartelijke groet,

Step in Control
Eric, Wim en Joost.

Volg voor meer informatie en inzichten

Inleiding

Woningnood, armoedebestrijding, (jeugd)zorg et cetera. Al deze thema's spelen in jouw gemeente en de oplossing wordt gefinancierd met gemeenschapsgeld. De wettelijke verplichting wordt dat de gemeente, het College, verantwoording moet afleggen over de financiële rechtmatigheid. Met andere woorden: 'heeft de gemeente het gemeenschapsgeld juist (zorgvuldig en volgens wet- en regelgeving) besteed?'.

Maar laten we eerlijk zijn. Het is toch nóg belangrijker dat we kunnen verantwoorden dat we als gemeente het gemeenschapsgeld aan de juiste dingen voor onze inwoners hebben besteed en wat dat heeft opgeleverd?!

Je leert tijdens deze opleiding dus niet alleen hoe het verantwoordingsvraagstuk precies in elkaar steekt, maar vooral ook hoe je de eerste stappen zet om de rechtmatigheidsverantwoording te gebruiken om de stap van 'aantoonbaar de dingen juist doen (rechtmatig)' naar 'aantoonbaar de juiste dingen doen (legitimiteit)' te zetten.

De opleiding

“De wereld is een schouwtoneel, elk speelt zijn rol en krijgt zijn deel”

(Joost van den Vondel)

Zeker als bestuurder heb je een rol te spelen in het aantonen dat jouw gemeente de Juiste dingen Juist doet. Want uiteindelijk heeft de kiezer jou als bestuurder mandaat gegeven om ‘dingen voor elkaar te krijgen’ en ‘te regelen’ voor de gemeente. Een mandaat dat je kreeg op basis van jouw verkiezingsbeloften.

Daarom zorgt deze opleiding voor 2 dingen:

1. Je leert vanuit welke rol je als bestuurder jouw organisatie kan helpen bij het aantonen dat de dingen die gebeuren, juist gebeuren én op een manier die tijd, geld en energie bespaart.
2. Je leert hoe je de eerste stappen zet om de besparing van tijd, geld en energie in te zetten om de maatschappelijk toegevoegde waarde van het gemeentelijk beleid te verantwoorden. Dus aantonen, richting de inwoners, dat de gemeente de juiste dingen doet en wat dat de inwoner oplevert.

“Praktisch

- Locatie: online & Woerden
- Duur: 5 weken
- Startdatum: 19 september 2022
- Wekelijkse studie: 2 uur
- Investering: € 3.450,- excl. btw
- ! • Vroegboekkorting t/m 16 juli: € 2.900,- excl. btw

Direct inschrijven?

Ga naar www.stepincontrol.com en reserveer je plek!



Past deze opleiding bij jou?

Herken je dit?

- Je wilt de rechtmatigheid graag goed regelen in minder tijd.
- Je wilt het liefst kunnen aantonen wat het gemeentelijk beleid de inwoner nu daadwerkelijk heeft opgeleverd.
- Het opstellen van beleid, het aantonen van de rechtmatigheid en het verantwoorden van de maatschappelijk toegevoegde waarde is nu nog een ongrijpbaar proces.
- Je wilt niet langer reactief besturen, maar juist proactief en op een toekomstbestendige manier.
- Je beseft dat je de uitdagingen van vandaag (woningnood, armoedebestrijding, (jeugd)zorg, milieu, enzovoort) met de rechtmatigheid alleen niet gaat oplossen.
- Je bent als wethouder of raadslid betrokken bij een gemeente.

Kan je bovenstaande punten met 'ja' beantwoorden? Dan past deze opleiding perfect bij jou!





Wat de opleiding je oplevert

Wij vinden het bij Step belangrijk dat je echt leert om op simpele wijze de verantwoording in te vullen, op een manier die je tijd, energie en geld bespaart. Dat kun je voor elkaar krijgen in 5 weken. Hierbij zijn wij jouw sparringpartner.

De resultaatgebieden na afloop

- Inzicht in het totale vraagstuk van verantwoording.
- Inzicht in de rolverdeling tussen bestuur, ambtelijk apparaat en rekenkamer.
- Inzicht in hoe de rechtmatigheid kosten, tijd en energie kan besparen.
- Het inzicht om verantwoordingsvraagstukken simpel te houden en terug te brengen naar de basis.
- Het inzicht hoe je de eerste stappen zet om vanuit de rechtmatigheid naar verantwoording van de maatschappelijk toegevoegde waarde van beleid te groeien.



"Ga direct naar de gevangenis!"

Bijna iedereen heeft wel eens Monopoly gespeeld. Als je het bordspel voor je hebt en je staat op het vakje van de politie, dan weet je vast nog wat er staat: "Ga direct naar de gevangenis!"

Het grote verschil tussen beheersen en controleren. Bij monopoly zit een spelregelboekje. Als je nooit Monopoly hebt gespeeld, dan heb je dit boekje nodig. Je moet het gelezen hebben om het spel goed te kunnen spelen. Een gemeente moet ook van tevoren een boekje met spelregels hebben gemaakt, om alle processen goed te laten verlopen.



Als je Monopoly vaak speelt, heb je geen spelboekje meer nodig. Je hebt het spel in beheersing gekregen, zodat je elke keer kan beginnen. Je weet hoe het werkt. Wanneer heb je dat spelboekje weer nodig? Wanneer iedereen bijvoorbeeld geld krijgt van de bank. Niemand weet vaak uit z'n hoofd hoeveel dit is. Je moet af en toe (kunnen) controleren, aan de hand van de werkelijkheid, of het spel nog werkt zoals het in de spelregels beschreven staat.

Als gemeente heb je een eigen spelregelboekje nodig, zodat je kan bepalen of alles erop staat wat erop moet staan. Of moet er bijvoorbeeld nog 'een straat' bij? Alleen op deze manier weet je dat als je aan de voorkant € 1,- in een project steekt, wat je er aan de achterkant uitkrijgt en hoe je dit moet en kan verantwoorden.

Hoe komt het nu dat sommige gemeenten, vol vertrouwen en plezier die de weg naar rechtmatigheidsverantwoording al hebben ingezet, terwijl anderen gemeenten – die dezelfde, goede intenties hebben voor hun inwoners – meegaan in het dalende vertrouwen in de politiek?



Dat komt omdat die gemeenten niet toekomen aan het verantwoorden dat zij de juiste dingen, juist doen, omdat er zoveel tijd gaat zitten in het aantonen van de rechtmatigheid. Plus, als je alleen kan aantonen dat je de dingen juist doet, maar niet dat je ook de juiste dingen doet, dan gaat het vertrouwen namelijk vanzelf omlaag.

Wij vinden het bij Step belangrijk dat je echt leert hoe je die combinatie en die rol van aanjaagfunctie kan pakken. Om zo samen met de organisatie een fundament te leggen waarmee je de maatschappelijk toegevoegde waarde van beleid kan verantwoorden en de uitdagingen van de toekomst het hoofd biedt. Dat kun je voor elkaar krijgen in 5 weken. Hierbij zijn wij jouw sparringpartner. Je gaat zelf aan de slag met 5 modules, waarbij we je helemaal aan de hand nemen, zodat jouw visie en werkwijze staan als een huis en de organisatie de juiste route inzet

DE 5 MODULES

De inhoud van opleiding is bewust samengesteld. Op basis van de onderdelen waar je in de praktijk het meeste effect mee bereikt.

01

HET JUISTE DOEN

- In de eerste module leer jij het kaf van het koren te scheiden, zodat je door de bomen het bos weer kan zien. En nog belangrijker, zodat je jouw organisatie juist weer rust en stabiliteit kan geven, omdat jij kan uitleggen hoe het zit.
- Je leert de spelregels van verantwoording kennen en hoe je deze specifiek voor jouw organisatie vertaalt zodat het praktisch werkbaar blijft.
- Je leert de ‘foto’ van de organisatie te maken voor waar je staat over één, twee of vier jaar en wat je moet doen om daar te komen.
- Jij leert jouw organisatie de juiste problemen te doorgronden zodat je de rechtmatigheid simpel en toekomstbestendig kan invullen. Je leert dus het rechtmatigheidsvraagstuk op te lossen in plaats van aan symptoom bestrijding te doen.

02

MET VERTROUWEN DE TOEKOMST IN

- Herken je dat? Dat je nu toch echt eens graag zou willen verantwoorden wat het gemeentelijk beleid de inwoner nu daadwerkelijk heeft opgeleverd? Aantonen wat het maatschappelijk resultaat is en hoe dat de verkiezingsbelofte heeft ingevuld?
- Deze module gaat jou helpen dat probleem voor eens en altijd op te lossen. Je leert beleid dusdanig te kaderen zodat je de organisatie in de positie brengt om daadwerkelijk de groei door te maken van 'de dingen juist doen, naar de juiste dingen doen'. En dat begint bij het begin, maar de nadruk ligt op samen. Want het is een samenspel van bestuur en organisatie.
- In deze module leer jij hoe beleid, organisatie, bestuur, rechtmatigheid en legitimiteit één samenhangend en toekomstbestendig geheel vormen.

03

DE RECHTMATIGHEID SNEL EN SIMPEL REALISEREN

“Alle wegen gaan naar Rome, als je weet waar Rome ligt.”

(De Dijk).

- Als je de stap wilt zetten om van alleen ‘de dingen juist doen’ naar ‘de juiste dingen, juist doen’ te komen, dan zijn er inderdaad vele wegen die naar Rome leiden.
- Maar onder al die wegen ligt een universele wetmatigheid. En pas wanneer je die wetmatigheid kent, kan je een afgewogen keuze maken welke weg je neemt.
- In de module leer je deze wetmatigheid te herkennen en ermee te werken. Het is de feitelijke blauwdruk van de stappen die je als bestuur én als organisatie moet zetten om resultaat te behalen. Het is het kader van het plan van aanpak, dat de organisatie concreet invult en waarmee je samen aan de slag gaat.

04 De Praktijkdag

- In de eerste 3 modules heb je verschillende methodieken en instrumenten aangereikt gekregen, waarmee je tijdens de module al hebt ‘gespeeld’.
- Je leert hoe je de hele organisatie enthousiasmeert om ‘de Juiste dingen, juist’ te gaan doen. En je leert op welke manieren je dit ook bij de inwoner brengt, zodat de inwoner meer betrokken is, maatschappelijke waarde zichtbaar wordt en uitdagingen het hoofd wordt geboden.
- Waarbij we als laatste een aanzet geven over hoe je vanuit jouw gemeente, samen met inwoners, de grote wereldwijd spelende problemen (milieu, duurzaamheid enzovoort) kan vertalen naar een bijdrage die jouw gemeente kan leveren in de oplossing.
- Zodat je straks kan zeggen: Wij doen niet alleen de juiste dingen juist, maar wij doen samen met onze inwoners de juiste dingen juist voor de generaties die na ons komen.

05

In elke situatie de juiste route

- In de laatste module leer je de punten op de “i” te zetten zodat je alle lesstof niet vergeet. Je leert de opgedane kennis praktisch toe te passen, zonder steeds opnieuw om hulp te moeten vragen of de leerstof in te moeten duiken.
- Nu je alle instrumenten in handen hebt, leer je hoe je in elke situatie de juiste route kan plannen, zodat jij jouw organisatie kan navigeren naar daar waar zij wil uitkomen.

Bij Step realiseren we maatschappelijk effect, vullen de voorwaarden zoals rechtmatigheid in én zorgen ervoor dat de gemeenten een In Control Statement kunnen afgeven, waarmee zij het behaalde maatschappelijk effect en de rechtmatigheid aantonen.

In de toekomst komen er meer en meer maatschappelijke uitdagingen op ons pad (denk aan wonen, zorg, milieu, enzovoort). Step in Control ziet het als taak gemeenten te helpen de focus te leggen op het sturen en verantwoorden van de maatschappelijke effecten. Want het realiseren van deze effecten draagt uiteindelijk, ook op lokaal niveau, bij aan het oplossen van al deze uitdagingen.

Daarbij is een grotere focus op maatschappelijke effectsturing ten opzichte van enkel de financiële verantwoording, al lange tijd een wens van veel gemeenten. Maar de gemeente gebruikt dit vaak niet, omdat de voorwaarde van rechtmatigheid zoveel tijd, energie en middelen kost, waardoor er geen ruimte is voor maatschappelijke effectsturing.



De methodiek van Step in Control is erop gericht geen nieuwe zaken te introduceren bij gemeenten. Maar juist om slim gebruik te maken van alle mogelijkheden die er al zijn (en die een bewezen werking hebben) om de verantwoording te vereenvoudigen. Zo kan een gemeente de focus verleggen van enkel de dingen juist doen, naar de juiste dingen, juist te doen.

De oplossing ligt niet in het simpelweg 'opentrekken van een blik mensen en/of extra middelen'. Deze mogelijkheid is er vaak niet en mensen en middelen zijn schaars. De oplossing ligt in het creëren van ruimte in de werkzaamheden rond de rechtmatigheid, zodat deze vrijgekomen ruimte inzetbaar is voor het realiseren van maatschappelijke effectsturing.



Ervaringen van anderen



“Veel bedrijven presenteren graag een dashboard, dat bijvoorbeeld aantoont hoe je in de rechtmatigheid staat, maar wij waren niet op zoek naar een applicatie. We waren op zoek naar ondersteuning om de omslag naar maatschappelijke effectsturing in de organisatie te maken. Step doet dat en heeft daarmee een unieke positie te pakken ten opzichte van concurrenten.”

WEST MAAS EN WAAL



INSCHRIJVEN

Praktisch

Locatie: online & 2 praktijkdagen in Woerden

Duur: 5 weken

Startdatum: 19 september 2022

Wekelijkse studie: 2 uur

Investering: € 3.450,- excl. btw

! Vroegboekorting t/m 16 juli: € 2.900,- excl. btw

Direct inschrijven?

Ga naar www.stepincontrol.com en reserveer je plek!

Wil jij graag nog je vragen stellen over deze
opleiding en niet de kans mislopen dit in 2022
nog echt goed aan te pakken?

Neem dan contact met ons op:

info@stepincontrol.com

088 995 02 00

www.stepincontrol.com

Veelgestelde vragen

Is september 2022 de enige instapmogelijkheid?

Ja, op dit moment wel. Er is een kans dat de opleiding in het voorjaar van 2023 nogmaals van start gaat. Dit is nog niet definitief. Stuur een e-mail naar info@stepincontrol.com als je op de hoogte gehouden wilt worden.

Komt er een volgende stap van deze opleiding?

De opleiding Legitimiteit biedt een verdiepingsslag na afloop van de opleiding Rechtmatigheid. Deze opleiding gaat in 2023 van start.

Ik kan niet bij alle trainingsdagen aanwezig zijn, wat nu?

Als je niet live aanwezig kan zijn bij de trainingsdagen zoeken we samen naar een passend alternatief.

**Heb je een andere vraag of twijfel je?
Blijf er niet mee zitten en neem contact
op via info@stepincontrol.com**



