

Informatienota voor de raad

Datum 28 november 2019

Onderwerp	uitkomsten strategische positiebepaling GBLT
Versienummer	V .

Portefeuillehouder Klaas Sloots

Informant M.A. Pierik
Afdeling Financien / AF
Telefoon 038 498 2163
Email M.Pierik@zwolle.nl
Bijlagen

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

de uitkomsten strategische positiebepaling GBLT

Datum 28 november 2019

[Toelichting op het voorstel](#)

Inleiding

Zoals u weet is onze gemeente deelnemer in de belastingsamenwerking GBLT. In de afgelopen periode heeft het Algemeen Bestuur van GBLT zich gebogen over het vraagstuk van schaal en samenwerking. Wij willen u informeren over de voorlopige uitkomsten.

Kernboodschap

Het GBLT is een gemeenschappelijke regeling waarbinnen de waterschappen Drents Overijsselse Delta, Rijn en IJssel, Vallei en Veluwe, Vechtstromen en Zuiderzeeland en de gemeenten Bunschoten, Dalfsen, Dronten, Nijkerk, Leusden en Zwolle samenwerken op het gebied van het heffen en innen van belastingen en het uitvoeren van de WOZ voor lokale overheden.

Bij het GBLT heeft de afgelopen jaren het leveren van kwalitatieve goede dienstverlening en het zorgen voor een lage kostprijs veel aandacht gekregen. We zijn positief over de tot op heden bereikte resultaten op dat gebied, maar zullen dat blijvend aandacht geven.

In 2018 deed zich een casus voor waarin een gemeente zich meldde bij het GBLT met een potentiële vraag tot toetreding. Die vraag heeft er mede toe geleid dat het Algemeen Bestuur van GBLT zichzelf de afgelopen periode een aantal vragen heeft gesteld. Deze luiden:

1. Welke ontwikkelingen komen er op ons af op het gebied van belastingen?
2. Welke consequenties hebben die ontwikkelingen voor de deelnemers en voor het GBLT?
3. Wat betekent dat dan voor de toekomst van het GBLT?
4. Wat betekent dat ook voor het vraagstuk van schaal, schaalvergroting en samenwerking voor het GBLT?
5. Welke strategie dient GBLT daarbij dan te volgen?
6. Wat betekent dat dan voor eventuele nieuwe toetreders? Willen we die of juist niet? Gaat ons dat helpen of juist belemmeren en welke consequenties heeft dat voor de huidige dienstverlening en de huidige kosten opbouw?
7. Wat betekent het bovenstaande voor de bestuurlijke governance? En voor de huidige opzet van de gemeenschappelijke regeling?

Het Algemeen Bestuur heeft inzake bovenstaande vragen de volgende voorlopige positiebepaling ingenomen.

- De inhoudelijke ontwikkeling van GBLT en het tegelijkertijd blijvend verbeteren van de kwaliteit van de taakuitvoering door GBLT en het vasthouden van het huidige kostenniveau, staan voorop als het gaat om het vraagstuk schaal en samenwerking.
- Er is een inhoudelijke visie nodig op de ontwikkeling van GBLT naar een volgend plateau. Daarbij gaat het om nieuwe wet- en regelgeving, maar ook om digitalisering, informatisering, innovatie en samenwerking met de bestaande deelnemers.
- Bij die visie moet een adaptieve strategie worden gekozen om alert te kunnen inspringen op komende ontwikkelingen.
- De huidige schaal lijkt voor de korte termijn toereikend en dat betekent dat er nu niet actief wordt ingezet op schaalvergroting, wel wordt er blijvend gekeken naar slimme vormen van samenwerking.

Datum

28 november 2019

- Als het gaat om schaalvergroting wordt een passieve strategie gekozen. Dat wil zeggen dat er geen actieve toenadering is tot een partij, maar dat wel wordt uitgewerkt onder welke randvoorwaarden en criteria een deelnemer zou kunnen toetreden als deze zich zou aandienen.
- Als criteria gelden: 1) het ondersteunen in de verdere inhoudelijke ontwikkeling van GBLT; 2) de landelijke positie van GBLT; 3) het vergroten van de robuustheid van GBLT qua bedrijfsvoering of het WOZ-team.
- Naast deze inhoudelijke strategische criteria kan maatschappelijke verantwoordelijkheid richting een potentiële deelnemer een aanleiding zijn om toetreding niet uit te sluiten.
- In alle gevallen geldt dat een toetreding niet verstorend of belemmerend mag zijn op de inhoudelijke ontwikkeling van GBLT of op de kwaliteit van de uitvoering.
- De strategie inzake schaalvergroting en/of samenwerking kan opnieuw bekeken worden, wanneer de uitvoering van de adaptieve strategie daartoe aanleiding geeft.
- Het bovenstaande betekent ook dat moet worden gekeken naar de duurzaamheid van de huidige GR en de stemverdeling daarbinnen. De huidige opzet van de GR moet worden herzien en uitgewerkt zodat deze (pas) bij een eventuele toetreders snel bestuurlijk kan worden toegepast.

Wat wij vaststellen is dat het zeer vruchtbaar is om actief na te denken over de ontwikkeling van GBLT, de koers en de strategie inzake schaal en samenwerking. Bewustzijn hierop maakt bestuurlijke aansturing effectief en maakt het mogelijk om snel te anticiperen als dat nodig is en daarmee invulling te geven aan genoemde adaptieve strategie.

Consequenties

Communicatie

Vervolg

Het Algemeen Bestuur van GBLT is van plan om bovenstaande positiebepaling bestuurlijk vast te stellen in de vergadering van april 2020 en het dagelijks bestuur vervolgens opdracht te geven deze positiebepaling actief in te vullen middels een agenda met actiepunten.

De inhoudelijke visie op de ontwikkeling van GBLT naar een volgend plateau komt terug bij de Kadernota 2021-2023, deze zal samen met de begroting 2021 aangeboden worden aan de raad.

Openbaarheid

Openbaar

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders



voorstel

Zwolle

Datum

28 november 2019

secretaris, Ingrid Geveke

Datum

28 november 2019