

Informatienota voor de raad

Datum 4 februari 2020

Onderwerp	Informatienota SMART - Actieplan Sport en Bewegen
Versienummer	V .

Portefeuillehouder René de Heer

Informant C.W. Oosterga
Afdeling Maatschappelijke Ontwikkeling
Telefoon 038 498 2071
Email C.Oosterga@zwolle.nl
Bijlagen

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

De afhandeling van de toezegging van het SMART formuleren van het Actieplan Sport en Bewegen, naar aanleiding van het Rekenkamerrapport 'Sportbeleid Zwolle volop in beweging'.

Datum

4 februari 2020

[Toelichting op het voorstel](#)**Inleiding**

In september 2016 is het Actieplan Sport en Bewegen vastgesteld. De Rekenkamercommissie heeft in de periode september 2017 t/m januari 2018 onderzoek verricht naar het sportbeleid. In het rapport 'Sportbeleid Zwolle volop in beweging' wordt geconcludeerd dat – ondanks goede resultaten op onderdelen en de beweging die is ingezet – onvoldoende is aan te geven of het sportbeleid doelmatig en doeltreffend is, vanwege het ontbreken van SMART geformuleerde doelstellingen. Daarnaast wordt geconcludeerd dat het beleid nog onvoldoende expliciet aansluit bij gerelateerde beleidsvelden. Hierdoor kan de raad haar kaderstellende en controlerende rol nog onvoldoende invullen.

Het college heeft in haar reactie op het rapport aangegeven uitvoering te geven aan de aanbevelingen, die aan het college zijn gericht. Eén toezegging daarvan is het ontwikkelen van indicatoren om het actieplan 'SMART-er' te maken. Tijdens de debatronde is toegezegd, dat de raad hierbij wordt betrokken.

Kernboodschap

Het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen' is het antwoord op de conclusie uit het rekenkamerrapport dat de doelstellingen van het Actieplan Sport en Bewegen niet SMART zijn geformuleerd. In het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen' staat de vraag centraal 'wat willen we bereiken met het Actieplan Sport en Bewegen'.

Sport en bewegen wordt steeds vaker ingezet als middel om inwoners (zo lang mogelijk) te laten deelnemen aan de samenleving. Sport en bewegen is daarbij vaak onderdeel van bredere maatschappelijke processen. In deze complexe situaties, waarbij meerdere partijen zijn betrokken, is het formuleren van SMART doelstellingen lastig. SMART formuleringen zijn vooral toepasbaar bij concrete activiteiten, waarbij één organisatie alle touwtjes in handen heeft. Om de kaderstellende en controlerende taak van de raad te kunnen faciliteren is ervoor gekozen de terminologie nader te beschrijven en inzichtelijk te maken welke bijdrage sport en bewegen kan leveren aan de maatschappelijke opgaven.

Om het effect van de inzet van sport en bewegen inzichtelijk te maken wordt gebruik gemaakt van de verandertheorie. *Als ik ... doe (input), gebeurt er ... (output), waardoor ik ... bereik (effect)*. In het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen' wordt dit in hoofdstuk 4 geconcretiseerd.

De gemeentelijke ambities zijn geclusterd aan de hand van de drie aandachtsgebieden van het Actieplan Sport en Bewegen, te weten inwoners, sportverenigingen en sportaccommodaties. De ambities zijn afgeleid van/afkomstig uit het Actieplan Sport en Bewegen en/of uit beleidsplannen van aanpalende beleidsterreinen. Per ambitie wordt weergegeven:

- aan welk kernbegrip (*maatschappelijke effect*) de ambitie een bijdrage levert. Kernbegrippen: Gezonde leefstijl, Maatschappelijke Participatie, Sociale Cohesie en Arbeidsparticipatie.
- hoe het gewenste effect wordt behaald (*input*). De uitvoering wordt vooral door SportService Zwolle (inwoners en sportverenigingen) en de gemeente (sportaccommodaties) verzorgd.
- wat het verwachte resultaat is (*output*). De ambities en gewenste resultaten vormen de basis voor de prestatie afspraken met SportService Zwolle en de inzet van de gemeente ten aanzien van sportaccommodaties. De samenwerking en verbinding met andere partners (o.a. Travers en Wijz)

Datum 4 februari 2020

wordt gestimuleerd. SportService Zwolle geeft via hun jaarlijkse verantwoording aan of en zo ja op welke wijze de resultaten zijn behaald. Daardoor wordt inzichtelijk gemaakt welke bijdrage sport en bewegen levert aan de vier kernbegrippen.

Zie bijlage 1 voor de concrete uitwerking van de SMART-er geformuleerde ambities. Zie bijlage 2 voor de gehele notitie.

Consequenties

De geformuleerde ambities en resultaten uit het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen' vormen de basis voor de prestatie afspraken met SportService Zwolle en de inzet van de gemeente ten aanzien van sportaccommodaties.

Om de kaderstellende en controlerende taak van de raad ten aanzien van het sportbeleid te vergroten wordt daarnaast ingezet op:

- De ambities en resultaten uit het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen' worden vertaald in de begroting van 2020. In de begroting van 2018 is al een eerste slag gemaakt om de ambities en doelstellingen uit het Actieplan Sport en Bewegen concreter in te vullen. Ook de komende jaren blijven we dit ontwikkelen, dan wel bijsturen indien nodig.
- Een belangrijk deel van de uitvoering van het Actieplan Sport en Bewegen is in handen van SportService Zwolle. De inzet van SportService Zwolle wordt teruggekoppeld via hun jaarverslag. In het jaarverslag wordt een terugkoppeling gegeven van de behaalde resultaten. Het jaarverslag wordt integraal gedeeld met de raad.
- SportService organiseert periodiek informatie bijeenkomsten, met onder andere presentaties van goede voorbeelden vanuit het Actieplan Sport en Bewegen georganiseerd. Deze bijeenkomsten zijn voor een breed publiek toegankelijk, waaronder gemeenteraadsleden.

Communicatie

Raadsleden zijn uitgenodigd om aan te sluiten bij een brainstormsessie over het meetbaar maken van het Actieplan Sport en Bewegen tijdens de 'dinsdagavond-bijeenkomst' van 16 april jl. De brainstormsessie was er op gericht om te discussiëren over het scherper en duidelijker formuleren van de kaders voor het sport- en beweegbeleid. Vragen die aan de orde zijn gekomen: *Wat willen we bereiken met het sportbeleid? Wat verstaan we onder vitaliteit? Wanneer is men 'voldoende' vitaal? Wat kan sport en bewegen betekenen in relatie tot gezonde leefstijl/ maatschappelijke participatie etc.* De uitkomsten hiervan zijn terug te vinden in de paragrafen definiëring en prioritering in het document 'SMART formulering Actieplan Sport en Bewegen'.

SportService Zwolle is gedurende het hele proces intensief betrokken bij het SMART formuleren van de doelstellingen. De gemeentelijke beleidsmedewerkers van aanpalende beleidsterreinen zijn geïnformeerd en gevraagd naar een inhoudelijke reactie. De reacties zijn verwerkt in het document.

Vervolg

- Vertaling ambities en gewenste resultaten in de begroting van 2021.
- Vertaling ambities en gewenste resultaten in de prestatie afspraken met SportService Zwolle.

Openbaarheid

De informatienota is openbaar

Datum 4 februari 2020

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders

secretaris, Ingrid Geveke