

Beslisnota voor de raad

Datum 03 april 2020

Openbaar

Onderwerp Meerjaren Prognose Vastgoed (MPV) 2020
Versienummer 1

Portefeuillehouder R.E. de Heer
Informant C. van Steenwijk
Afdeling Vastgoed
Telefoon (06) 14 3939 717
Email C.van.Steenwijk@zwolle.nl

Financiële gevolgen

Betreft doel 6.1.5 We ondersteunen de ruimtelijke ontwikkeling van de stad door middel van actief of faciliterend grondbeleid
Begroting wijzigen Nee
Dekking ten laste van
Bijlagen 1. MPV 2020

De raad wordt voorgesteld te besluiten om:

1. Vervroegd winst te nemen binnen de complexen voor een totaalbedrag ad € 14.551.117 en ten gunste van het jaarresultaat van vastgoed te brengen;
2. De voorziening Vastgoed te verlagen met een bedrag van € 403.338;
3. De gepresenteerde grondexploitaties vast te stellen en de budgetten voor de 1^e jaarschijf;
4. Een risicobedrag op te nemen voor de economische risico's ad € 4.800.000 en voor de projectgebonden risico's ad € 9.745.000, in totaal € 14.545.000;
5. Conform de nieuwe notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken van juli 2019 de aanpassingen ten aanzien van tussentijdse winstnemingen binnen grondexploitaties te verwerken binnen de MPV 2020;
6. Het complex Marslanden zuid en Noordereiland af te sluiten en het positief saldo ad € 89.069 ten gunste van het jaarresultaat van vastgoed te brengen;
7. Kennis te nemen van de uit name uit de Reserve Voorsterpoort, op basis van het raadsbesluit nr. 9 van 14 oktober 2019 ad € 2.092.331 ter afdekking van het negatieve resultaat van de grondexploitatie Voorsterpoort-retail;
8. Het voordeel binnen de Reserve Vastgoed ad € 596.233 als gevolg van vrijvallende kosten binnen het complex Beers Stork locatie te storten in de reserve Voorsterpoort;
9. Op basis van bovenstaande beslispunten in te stemmen met de MPV 2020 en het financiële jaarresultaat van Vastgoed per 31 december 2019 ad € 17.320.755 voordelig conform het huidige beleid te storten naar de Algemene Concernreserve;
10. In samenhang met de uitkomsten van de jaarrekening, de eerste Berap 2020 het vereiste weerstandsvermogen van Vastgoed vaststellen op € 14.545.000;
11. Kennis te nemen van de reeds lopende langjarige grondexploitaties Hessenpoort en Oude Mars en deze, met de kennis van de huidige geprognosticeerde resultaten, als zodanig te handhaven;
12. Kennis te nemen van de lopende (vastgoed)ontwikkelingen.

Datum 03 april 2020

Toelichting op het voorstel

Inleiding

De MPV 2020 staat er goed voor. De resultaten van de in uitvoering zijnde grondexploitaties nemen gestaag toe, het afdragen van tussentijdse winst is boven verwachting en het herstel van de vastgoedportefeuille neemt voor het vierde jaar op rij toe. Het herstel, ingezet in 2016, zet zich verder door en de kansen om de geprognosticeerde resultaten ook daadwerkelijk te realiseren zijn nog steeds goed en beheersbaar. Er zit echter veel spanning op de Zwolse vastgoedmarkt. Zo is er een sterke behoefte aan (betaalbare) woningbouw en zijn de ambities om het gebied van duurzaamheid fors, zeker in relatie tot nog te maken keuzes en de financiering ervan. In combinatie met de ambities om de woningbouwproductie binnen de gemeentegrens de aankomende jaren te versnellen, kan er sprake zijn van een te grote stapeling van doelstellingen die daardoor juist op onderdelen vertragend kunnen gaan werken. Een scherpe en duidelijke koers is hierbij gewenst.

De nieuwe notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken van de commissie BBV d.d. juli 2019 (Besluit Begroting Verantwoording) heeft zijn wettelijke intrede gedaan en indien van toepassing zijn wijzigingen binnen deze MPV 2020 doorgevoerd. Het tussentijds winst nemen in grondexploitaties heeft wederom boven verwachting bijgedragen aan een aanzienlijke financiële storting in de Algemene Concernreserve, dit mede door de wijziging in de berekeningswijze, dit conform de notitie.

De resultaten zijn goed, maar realisme blijft geboden. De beheersing op de lopende risico's blijft een aandachtspunt, zowel de overkoepelende economische- als de projectgebonden risico's. Bij het vaststellen van de nota van uitgangspunten 2020 heeft de raad tot de aanscherping van de economische risico's besloten. Daarbij is het faseringsrisico hoger ingeschat en het risico vergroot dat er een mogelijke correctie op de grondwaarde ontwikkeling gaat plaatsvinden, dit o.a. door daling van het consumentenvertrouwen, geopolitieke besluiten (handelsakkoorden), de naderende Brexit en de stikstofproblematiek. Het resultaat is dat het financiële risico bijna verdubbeld is ten opzichte van vorig jaar tot een bedrag van € 14,5 mln., wat mede komt door de hoge projectgebonden risico's van de projecten Stadshagen en Voorsterpoort-retail.

Verder zien we bij de analyse op hoofdlijnen over het jaar 2019 dat veel van de begrote investeringen zijn doorgeschoven naar latere jaren, maar vooral naar het eerstvolgende uitvoeringsjaar 2020. In 2019 is 57% (€ 26,3 mln.) van de geprognosticeerde investeringen gerealiseerd. Dat geldt overigens ook voor de opbrengsten, daarvan is 64% (€ 24,6 mln.) van de prognose gerealiseerd. De boekwaarde neemt in 2019 binnen de projecten dus nog toe met een saldo van € 1,7 mln. De aandacht voor de cash flow zal zich de aankomende jaren specifiek moeten gaan richten op de opbrengsten, want met € 271,7 mln. heeft het een factor 3:1 heeft ten opzichte van de nog te realiseren € 92,4 mln. aan investeringen.

Op 20 januari 2020 heeft de raad het besluit genomen over de nota van uitgangspunten MPV 2020, waarbij de kaders zijn vastgesteld als basis voor de MPV 2020. Voor de analyse van alle resultaten wordt verwezen naar de bijgevoegde MPV 2020 die in hoofdlijnen de volgende opbouw kent:

- Samenvatting en resultaten MPV op hoofdlijnen; dit deel stelt de lezer in staat om de financiële resultaten op hoofdlijnen tot zich te nemen;
- Een toelichting en onderbouwing van het financiële resultaat van Vastgoed;

Datum 03 april 2020

Beoogd effect

De voorliggende MPV 2020 geeft een financiële vertaling van het huidige gemeentelijke beleid/werkwijze weer binnen het economische klimaat. Twee keer per jaar tekenen we de resultaten op van de op dat moment vastgelegde planningen en overige uitgangspunten. Tegelijkertijd geeft de MPV 2020 een financiële doorkijk naar de toekomst van de huidige vastgoedportefeuille. We volgen de ontwikkelingen in de vastgoedbranche en voeren wijzigingen door van wettelijke regelgeving. De rapportage en uitkomsten van de MPV 2020 lopen mee in de planning van de beleidscyclus.

Het bedrijfsresultaat is in totaal € 17,3 mln. en opgebouwd uit een (tussentijdse) winstname van € 14,6 mln., een resultaat uit erfpacht, recht van opstal en verhuurde gronden van € 0,6 mln. positief, het afsluiten van projecten met een saldo van € 0,1 mln. positief, het saldo van de lopende rekening van € 0,8 positief, de afname van voorzieningen ad € 0,4 mln. positief en het saldo van de onttrekking van de reserve Voorsterpoort van € 1,5 positief (per saldo).

Het totale risicoprofiel ten opzichte van vorig jaar is financieel met ca. € 7,1 mln. toegenomen. Het totale risicoprofiel van € 14,6 mln. wordt volledig gedekt vanuit het weerstandsvermogen.

Argumenten

- *Tussentijdse winstname complexen*

Conform de aangepaste richtlijnen rondom het tussentijds winst nemen in complexen zijn alle projecten na de herziening doorgerekend. Op basis van de vastgestelde Percentage Of Completion (POC) methode zijn de winstberekeningen gemaakt. In het rapport MPV 2020 is in paragraaf 3.2 de winstname per complex weergegeven. Er zijn dit jaar acht complexen die in aanmerking komen voor winstneming en twee complexen met een negatieve winstcorrectie met een totaalbedrag van € 14.551.117

- *Gevormde voorziening Vastgoed*

De hoogte van de voorziening per 31-12-2019 bedroeg € 17.031.217, wat € 403.338 lager is dan vorig jaar. In verband met de aangescherpte BBV-regelgeving rondom de waardering van de voorraad gronden is de gehele portefeuille extern getaxeerd. Dit laten we overigens om de twee jaar doen. De taxaties hebben geleid tot een lagere voorziening op onze totale voorraad gronden (MVA) met circa 1,3 mln. Daarnaast zijn de voorzieningen bij enkele grondexploitaties (de Tippe en Beers Stork) gemuteerd en is de voorziening voor het project Voorsterpoort-retail geactiveerd en toegevoegd. Een verdere toelichting is in paragraaf 2.2 van het rapport MPV 2020 weergegeven.

- *De begrote inkomsten en uitgaven voor de grondexploitaties worden opnieuw vastgesteld.*

Bij het openen van een grondexploitatie door een raadsbesluit, wordt bij de start van een project een krediet vrijgegeven voor het maken van kosten en opbrengsten. Jaarlijks worden in de MPV de grondexploitaties herzien. In dit beslispunt worden de gewijzigde kredieten voor alle projecten opnieuw vastgesteld en het 1e jaarschijf vrijgegeven. In het bijlagenboek zijn alle grondexploitaties financieel gepresenteerd en in de voortgangsrapportage projecten (VP) worden de grondexploitaties afzonderlijk inhoudelijk toegelicht.

- *Op basis van de risicomethodiek worden de risico's eenduidig bepaald*

Voor de risicovolle projecten worden de projectrisico's middels een vastgesteld format jaarlijks bepaald en gewogen. De risicoprofielen van alle projecten krijgen twee keer per jaar een update, waarin de laatste inzichten worden verwerkt en met beheersmaatregelen worden gemanaged. Alle projecten in de MPV 2020 zijn onderworpen met een risicoanalyse en hiervan wordt in de voortgangsrapportage

Datum 03 april 2020

projecten (VP) inhoudelijk verslag gedaan. Financieel loopt het risicoprofiel van de projecten wel mee in de beoordeling van het weerstandsvermogen. Projectmatig is er een verbinding tussen het exploitatieresultaat en bijbehorend risicoprofiel en mutaties hierin willen we kunnen volgen. Daarom wordt er ook inhoudelijk op hoofdlijnen over gerapporteerd om een integraal financieel beeld te scheppen bij de MPV. De economische risico's worden berekend over de getotaliseerde cijfers van de MPV, dit conform besluitvorming over de parameters in de Nota van Uitgangspunten voor de MPV. De economische en projectgebonden gewogen risico's over de 1e vier jaar bepalen de benodigde weerstandscapaciteit. Dit betreft het algemeen gehanteerde beleid, zoals vastgelegd in de Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen.

De risico's die betrekking hebben op complexen die een langere looptijd hebben zijn specifiek in beeld gebracht en gecorrigeerd op de berekende winstneming. Dit is gebeurd om de harmonisering in stand te houden tussen het projectresultaat en de bijbehorende risico's. Alle complexen worden jaarlijks onderworpen aan de beoordeling van tussentijdse winstneming.

- *BBV verplicht het hanteren van tussentijds winstnemen (POC-methode) binnen grondexploitaties*
Bij een tiental grondexploitaties is er sprake van het tussentijds winstnemen (+ en -), dit conform de uitleg uit de notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019) van de commissie BBV, zoals door de raad is vastgesteld bij de Nota van Uitgangspunten 2020.

In de MPV 2020 zijn de mutaties in de winstnemingen als gevolg van de bovenstaande regelgeving verwerkt. Zie hiervoor paragraaf 3.2 van de MPV 2020.

- *Resultaat afgesloten complex*

In 2019 zijn de projecten Marslanden Zuid en Noordereiland afgesloten met beide een gering positief resultaat van in totaal € 89.069. Het resultaat komt ten gunste van het jaarresultaat van Vastgoed. Op Marslanden is één kavel niet uitgegeven maar verhuurd. Het grondeigendom is overgebracht naar de Materiële Vaste Activa (MVA).

- *Voorsterpoort retail in uitvoering*

Met het raadsbesluit nr. 9 van 14 oktober 2019 is er een grondexploitatie geopend en zijn de gronden vanuit de Materiële Vaste Activa (MVA) ingebracht tegen de boekwaarde. Met het inbrengen van de grond in de grondexploitatie komt de eerder getroffen voorziening (aan de hand van de uitgebrachte externe taxatie) in de MVA te vervallen. Het tekort van de grondexploitatie Voorsterpoort-retail met bijbehorende risicoprofiel wordt in de MPV als zelfstandig resultaat gepresenteerd. De saldering van € 2.092.331 (het tekort van de grondexploitatie verminderd met de bijbehorende vrijval van de voorziening MVA) is ten laste van de dekkingsbron Reserve Voorsterpoort gebracht.

- *Storting in de reserve Voorsterpoort.*

Bij vaststelling van de grondexploitatie Beers – Stork is het exploitatietekort gedekt uit de reserve Voorsterpoort en gestort in de reserve Vastgoed. Bij de opening van de grondexploitatie Beers Stork zijn bovenplanse kosten opgenomen. Dit is niet overeenkomstig de huidige regelgeving en is gecorrigeerd, waardoor deze kosten vrijvallen. De vrijvallende kosten leiden tot een lagere voorziening van de reserve Vastgoed. Dit voordeel van € 596.233 wordt vanuit de Reserve Vastgoed gestort in de Reserve Voorsterpoort.

- *De reserve vastgoed is de lopende rekening van Vastgoed*

De financiële stand van zaken op korte termijn wordt bepaald door de Reserve Vastgoed. Dit kan ook wel de lopende rekening van Vastgoed genoemd worden. Elk jaar wordt op basis van de stand van de

Datum 03 april 2020

reservepositie bepaald hoe hoog het bedrag is wat afgedragen kan worden aan óf gestort moet worden vanuit de Algemene Concernreserve.

De stand van de reserve Vastgoed (jaarresultaat) per 31 december 2019 is € 17,3 mln. positief. Het overschot wordt conform vastgesteld beleid toegevoegd aan de Algemene Concernreserve. De belangrijkste ontwikkelingen zijn:

• Tussentijdse winstneming (tien complexen)	€ 14,55 mln. positief;
• Afsluiten twee complexen	€ 0,09 mln. positief;
• Dekking vanuit Reserve Voorsterpoort (Voorsterpoort-retail)	€ 2,09 mln. positief;
• Storting aan de Reserve Voorsterpoort (Beers – Stork)	€ 0,60 mln. negatief;
• Afname voorziening Vastgoed	€ 0,40 mln. positief;
• Overig, bestedingsvoornemens, claims, stortingen	€ 0,78 mln. positief;

Deze bedragen zijn herleidbaar in het overzicht van de stortingen en onttrekkingen van de Reserve Vastgoed in hoofdstuk 6 van de MPV. In paragraaf 6.1.1. van het rapport MPV 2019 is de ontwikkeling van de reserve toegelicht.

- *Weerstandvermogen*

Met het exploiteren van (bouw) grond gaan niet alleen grote bedragen om, maar zijn er ook risico's aan verbonden. Zeker gelet op de lange looptijden, de relatief hoge boekwaarden, geprognosticeerde omzetten en hoge nog te genereren opbrengsten moet rekening gehouden worden met een reëel bedrijfsrisico. De regels omtrent de risicosystematiek zijn vastgelegd in de Nota Risicomanagement en Weerstandvermogen 2018. Tegenover de risico's die zich voor kunnen doen moet een minimale dekking aanwezig zijn. Dit wordt weergegeven in het weerstandvermogen. Het beleid voor het weerstandvermogen gaat uit van de begrippen vereiste weerstandscapaciteit en aanwezige weerstandscapaciteit. Het weerstandvermogen voor de risico's van Vastgoed wordt gevormd vanuit de Algemene Concernreserve. Het vastgestelde beleid is terug te vinden in de Nota Risicomanagement en Weerstandvermogen. Het totale risicoprofiel (projectgebonden en economisch) komt uit op € 14.545.000 en wordt als zodanig meegenomen in de paragraaf weerstandvermogen en risico's van de jaarrekening 2019. Ten opzichte van de MPV 2019 (Jaarrekening 2018) stijgt de benodigde weerstandscapaciteit met € 7,1 mln.

- *Langjarige grondexploitaties*

De BBV richtlijnen kunnen consequenties hebben voor de langlopende grondexploitaties Hessenpoort en Oude Mars. Dit analyseren we jaarlijks op basis van aanbevelingen en/of wetgeving en de motivering laten we door u bekrachtigen. In zowel de MPV als in de nota van uitgangspunten komt dit jaarlijks aan de orde. Nu de herziening van de grondexploitaties heeft plaatsgevonden, kunnen we stellen dat beide projecten binnen een periode van 10 jaar winstgevend worden. Hierbij is in beide exploitaties rekening gehouden met de tussentijdse winstneming 2019 en alle reeds gerealiseerde en nog te realiseren (binnen 10 jaar) investeringen. Een toelichting is terug te lezen in paragraaf 3.1 van de MPV 2020 en in eerdere besluitvorming van de Nota van Uitgangspunten en MPV'S.

Recente ontwikkelingen

- *Rente in de grondexploitaties*

De rente die wordt toegerekend aan grondexploitaties is vastgesteld op 1,45%, gebaseerd op de werkelijke rente over het vreemd vermogen en vastgesteld in de begroting 2020. Dit was vorig jaar 1,60%. De grondexploitaties hebben gezamenlijk een positief resultaat. Dit betekent dat de kosten (op termijn) lager zijn dan de opbrengsten. Als gevolg hiervan ontstaan berekende rentebaten binnen de

Datum 03 april 2020

vastgoedportefeuille. Wanneer het rentepercentage daalt heeft dit een negatief effect op de berekende rentebaten en daarmee op het saldo van de vastgoedportefeuille.

- Waardering gronden Materiële Vaste Activa

De gronden met het voornemen tot ontwikkeling laten we om de twee jaar extern taxeren. Echter, in verband met de aangescherpte richtlijnen uit de BBV hebben we voor de jaarrekening 2019 de gehele grondportefeuille (MVA) opnieuw laten taxeren op marktwaarde. Hiervoor zijn twee taxatiebureaus geselecteerd, toegespitst op de specifieke expertise, enerzijds op het gebied van de agrarische gronden en anderzijds van alle overige gronden. Zoals in de nota van uitgangspunten reeds is toegelicht zijn al onze gronden marktconform, dat wil zeggen dat de marktwaarde overeenkomt met de bestemming. Er was hiervoor een voorziening getroffen van € 12,3 mln., echter door de herwaardering van de grondportefeuille kan deze voorziening met € 1.838.000 naar beneden worden bijgesteld tot een bedrag van € 10.441.000. Zie hiervoor paragraaf 5.2 van de MPV 2020.

- Ontwikkeling totaalresultaat grondexploitaties

Het totale resultaat van alle exploitaties verbeterd vanaf 2016 jaarlijks. Er heeft een tussentijdse winstneming van € 14,55 mln. plaatsgevonden en dat is ten laste van de individuele complexen gebracht. De winstneming over 2019 komt in het exploitatieresultaat tot uiting en wordt projectmatig toegelicht. Indien de cijfers van de in uitvoering zijnde exploitaties ten opzichte van vorig jaar naast elkaar worden gezet, uitgezonderd Voorsterpoort-retail met € 2,5 mln. negatief, zien we een verbeterde prognose van het totaal resultaat van circa € 12,59 mln. Dit is inclusief de waarde correctie van één jaar i.v.m. inflatie. De woningbouwprojecten Oude Mars, Kraanbolwerk en Stadshagen (met zijn deelexploitaties) en het bedrijventerrein Hessenpoort laten gunstige resultaten zien. Daarnaast is er één complex (Voorsterpoort-retail) door de Raad geopend met een negatief resultaat van € 2,54 mln. De balans slaat dus met circa € 10,0 mln. positief door, zowel door betere resultaten in 2019 als door een positievere prognose voor de toekomst (kaders uit de Nota van Uitgangspunten 2020). De totale prognose van de winstverwachting van alle exploitaties tezamen neemt wel iets af met € 3,4 mln., wat vooral te maken heeft met de eerder genoemde winstneming. Zie paragraaf 4.3 voor de analyse binnen de projecten.

- Ontwikkeling Reserve Vastgoed

De komende jaren wordt verwacht dat een aantal projecten zal worden afgesloten waar een winst op te verwachten is. Tevens zal tussentijdse winstneming op de projecten plaatsvinden. Jaarlijks wordt een berekening uitgevoerd binnen alle lopende complexen om te bepalen of sprake is van tussentijdse winstneming, conform de richtlijn van de BBV, zijnde het realisatiebeginsel (percentage of completion method POC). Met de huidige kennis van de markt, de vertaling naar de projecten en de stand van zaken van de MPV 2020, durven we een eerste bandbreedte af te geven van de verwachte tussentijdse winstneming binnen de in uitvoering zijnde complexen voor de aankomende vier jaar. De bandbreedte van de tussentijdse winstneming beweegt zich de aankomende vier jaar tussen de € 24,5 en € 34,0 mln. Zie paragraaf 6.1.2 van de MPV 2020 voor een nadere onderbouwing.

- Vennootschapsbelasting en grondexploitaties

Vanaf 2016 vallen de grondexploitaties in Zwolle onder de belastingplicht van de vennootschapsbelasting. Daar hebben we u de afgelopen jaren via de diverse beleidscyclusmomenten over geïnformeerd. In de risicoparagraaf van de begroting en jaarrekeningrekening is aangegeven dat de belastingdienst en de gemeente een verschil van mening hebben over de vast te stellen fiscale openingsbalans per 1 januari 2016 van de toen bestaande grondexploitaties. Om toekomstige

Datum 03 april 2020

discussies met de belastingdienst over de fiscale openingsbalans te voorkomen zal bij nieuwe grondexploitaties op een andere wijze om moeten worden gegaan met het voorzichtigheidsbeginsel waarmee de gemeentelijke grondexploitaties van oudsher zijn geraamd.

Risico's

In hoofdstuk 7 van de MPV 2020 wordt aandacht gegeven aan de risico's en onzekerheden rondom de grondexploitaties en het (mogelijke) financiële effect hiervan op het weerstandsvermogen en de reserves. Het financiële effect zal worden opgenomen in de toelichting op de grondexploitaties in de jaarrekening. Nadere onderbouwing van de mutaties maakt hier onderdeel van uit.

Een nadere inhoudelijke toelichting van de risico's binnen de grondexploitaties is opgenomen in de Voortgangsrapportage Projecten (VP).

- **Stikstofproblematiek en Coronacrisis in relatie tot MPV**

De stikstofproblematiek en de Coronacrisis kunnen ertoe leiden dat het niet mogelijk is om de projecten te realiseren conform de uitgangspunten die zijn opgenomen binnen de MPV 2020.

In hoeverre de stikstofproblematiek daadwerkelijk impact heeft op iedere individuele grondexploitatie zal verschillen per situatie en project. Eerst zal dit goed moeten worden uitgezocht alvorens een financiële vertaling kan worden gemaakt voor de waardering van de grondposities. Voor de coronacrisis geldt dat het effect op het resultaat van de individuele grondexploitaties zal afhangen van de duur van de crisis en de impact die deze heeft op de gehele economie.

Binnen de economische risico's van de MPV 2020 is het risico van vertraging van het programma opgenomen evenals een mogelijke correctie op de grondwaarde. Deze risico's zijn opgenomen binnen het weerstandsreserve.

Verder is het van belang te vermelden dat de ontwikkeling van de reserve vastgoed voornamelijk wordt bepaald door de toekomstige (tussentijdse) winstnames. De winstname wordt berekend naar rato van realisatie van het project. Wanneer een project geen voortgang kent zal dus geen sprake zal zijn van tussentijdse winstname en daarmee toevoeging aan de Reserve Vastgoed.

Financiën

Met besluitpunt 9 kan er sprake zijn van een storting in de Algemene Concernreserve. De hoogte hiervan is afhankelijk van de uitkomsten van dit besluitpunt. De storting van € 17.320.755 uit de Reserve Vastgoed naar de Algemene Concernreserve vindt conform de algemene gedragslijn reeds bij het jaarrekening plaats en is dan ook onderdeel van het totale resultaat van de Gemeente Zwolle.

Communicatie

Deze MPV zal meelopen met de planning en besluitvorming van de beleidscyclus 2020.

Vervolg

De resultaten van de MPV 2020 worden verwerkt in de jaarrekening 2019.

Openbaarheid

Dit voorstel en bijbehorende MPV 2020 zijn openbaar.

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,



Datum 03 april 2020

de heer drs. H.J. Meijer, burgemeester

mevrouw mr. I. Geveke, secretaris