

Beslisnota voor de raad

Datum 29 september 2020

Openbaar

Onderwerp Gebiedsvisie Zwartewaterallee
Versienummer 2

Portefeuillehouder E.W. Anker
Informant Arjan Ekelenkamp
Afdeling Vastgoed
Telefoon (038) 498 2322
Email A.Ekelenkamp@zwolle.nl

Financiële gevolgen

Betreft doel 6.1.2 We zorgen voor een stad met ruimtelijke kwaliteit en heldere toekomstbestendige ruimtelijke structuren op niveau van concrete projecten en initiatieven

Begroting wijzigen Nee

Dekking ten laste van Ruimtelijke Plannen

Bijlagen 1. Gebiedsvisie Zwartewaterallee
2. Resultaten participatie (Het Participatiejournaal)

De raad wordt voorgesteld te besluiten om:

1. De gebiedsvisie Zwartewaterallee vast te stellen en daarbinnen;
 - a) in te stemmen met de uitgangspunten van de volgende deelgebieden;
 - (1) Stadsknoop
 - (2) Hoven aan de Zwartewaterallee
 - (3) Dobbe aan het Water
 - b) kennis te nemen van de nog verder te verkennen uitgangspunten van de volgende deelgebieden;
 - (1) Centrum Aa-landen
 - (2) Vergezicht centrum Aa-landen
 - c) in te stemmen met de voor op gebiedsniveau geformuleerde kaders voor;
 - (1) Woonprogramma
 - (2) Mobiliteit
 - (3) Duurzaamheid
 - d) in te stemmen met het vervolgproces om tot een passende governance te komen (met de daarbij behorende verkenningen) in relatie tot de gebiedsontwikkeling
2. Kennis te nemen van de uitkomsten van het participatieproces

Datum 29 september 2020

Toelichting op het voorstel

Inleiding

Langs de Zwartewaterallee willen diverse initiatiefnemers graag woningbouwprojecten ontwikkelen. In totaal gaat dat om circa 1.300 woningen. Zoveel woningen erbij leveren een belangrijke bijdrage aan het verminderen van de druk op de Zwolse woningmarkt. Initiatiefnemers zijn: Nijhuis Bouw/Explorius, RED Vastgoed, Jansen Vastgoed, deltaWonen en Lenferink/Van Wijnen. SWZ en Openbaar Belang zijn als strategische partners ook nauw betrokken. De projecten betreffen sloop- en nieuwbouw en transformatie van bestaande locaties naar woningbouw en de ontwikkeling van enkele onbebouwde locaties. Omdat het verschillende initiatiefnemers betreft en de projecten gezamenlijk invloed hebben op het gebied, is het niet wenselijk dat deze partijen individueel een projectinitiatief indienen bij de gemeente Zwolle. Dit is immers een kans om een groter gebied in samenhang te bekijken en aantrekkelijker en leefbaarder te maken. De gezamenlijke partijen hebben daarom een gebiedsvisie opgesteld die nu ter vaststelling aan u wordt voorgelegd.

Zwolse aanpak gebiedsontwikkeling

Zwolle wil de woonopgaven op een slimme manier realiseren. Zoals in 'Zwolle, Moderne Woonstad' (Concilium) omschreven staat, kan alleen met een integrale aanpak tussen gemeente en marktpartijen de gezamenlijke visie omtrent de groei en ambitie van Zwolle worden behaald. Dit geldt zeker voor een zone zoals de Zwartewaterallee waar meerdere initiatiefnemers bij betrokken zijn. Om deze reden zijn de initiatiefnemers samen met de gemeente constructief in gesprek om het proces omtrent de totale ontwikkeling rondom de Zwartewaterallee sneller, efficiënter, integraal en met verkorte doorlooptijd te laten verlopen. Deze nieuwe manier van samenwerken is verwoord in een gezamenlijke startnotitie die op 12 juni 2019 is ondertekend.



Met deze nieuwe manier van samenwerken, proberen de initiatiefnemers en de gemeente gezamenlijk invulling te geven aan de belangrijke aanbevelingen van de Taskforce Woningbouw (Concilium) over het samenspel tussen markt-lokale overheid. Voor zowel gemeente als initiatiefnemers vraagt dat om

Datum 29 september 2020

een positieve en nieuwsgierige grondhouding: het is immers met elkaar zoeken naar het anders vormgeven van die samenwerking als ook wennen aan andere rolname(n).

Verantwoordelijkheden gemeente Zwolle

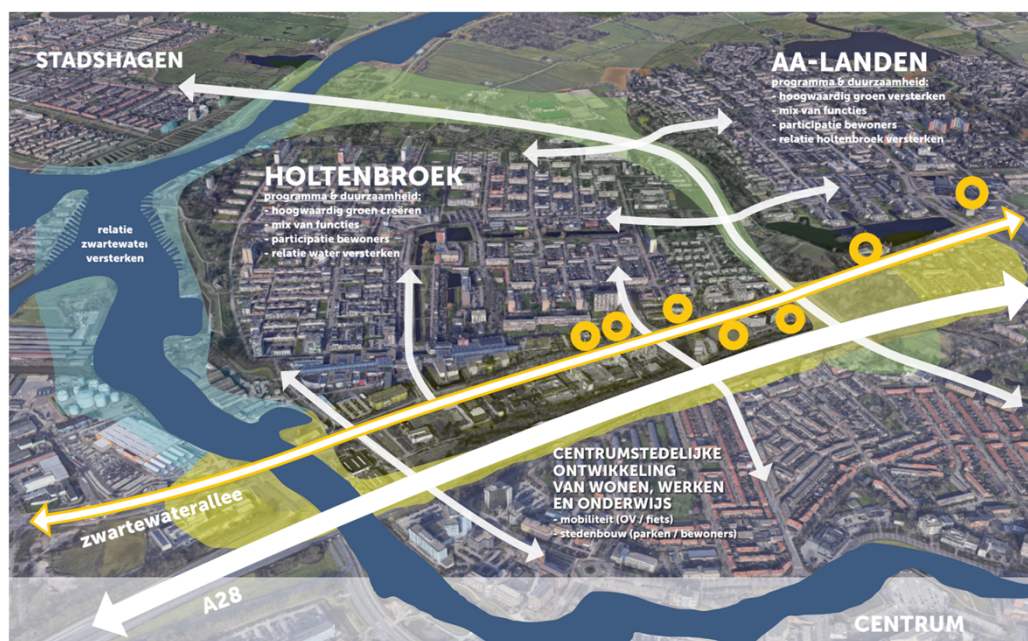
De start van het proces

Natuurlijk heeft de gemeente Zwolle naast deze nieuwe manier van samenwerken ook haar eigen verantwoordelijkheden en de plicht hierop te sturen. Op de volgende wijze is hieraan invulling gegeven. Het college¹ heeft vooraf de kaders vastgesteld waaraan de visie moest voldoen.

Als raamwerk hiervoor zijn in de startnotitie Zwartewaterallee, vier abstractieniveaus vastgesteld met per niveau eigen thema's:

1. Stad: omgevingsvisie, ontwikkelingsstrategie, warmteplannen, hoogbouwvisie en mobiliteitsvisie;
2. Zone Zwartewaterallee: stedenbouw en mobiliteit;
3. Wijk (Holtenbroek en Aa-landen): (woon)programma, klimaat, duurzaamheid en participatie;
4. Project: individuele locatieontwikkeling door de initiatiefnemers.

In onderstaande afbeelding worden de abstractieniveaus en thema's gevisualiseerd.



Per discipline (bijvoorbeeld woonprogramma, energie, mobiliteit, participatie) zijn vervolgens de uitgangspunten meegegeven waaraan de opgestelde visie moet voldoen. Uw raad is hierover via een informatienota in de zomerperiode 2019 geïnformeerd.

Sturing gemeente Zwolle

Na vaststelling van de visie zullen de plannen voor de deellocaties verder uitgewerkt worden. De diverse partijen stemmen dit af met de gemeente waarbij de kaders van de visie richtinggevend zijn. Per locatie zal een Stedenbouwkundig Ontwikkel Plan (SOP) worden opgesteld. Deze zullen in het college en in de raad worden geagendeerd. Dit biedt het college en de raad nog de mogelijkheid om

¹ Zie hiervoor Startnotitie Zwartewaterallee



Datum 29 september 2020

indien nodig bij te sturen. Vervolgens zal aan het einde van het ontwikkelproces de raad nog een wijziging van het bestemmingsplan moeten vaststellen.

Om deze (deel)processen goed te kunnen doorlopen en zodoende de opgave te faciliteren zal de gemeente samen met de betrokken partijen een projectorganisatie gaan inrichten met een passende governance. Zie verder “vervolg” voor aanvullende informatie.

Beoogd effect

Met een actuele gebiedsvisie Zwartewaterallee is het mogelijk om verschillende locatieontwikkelingen veel meer in samenhang met elkaar te beschouwen. Het voorkomt een te enge beoordeling op alleen maar locatieniveau. De gebiedsvisie laat zien dat vanuit stedenbouwkundig-, mobiliteits-, duurzaamheids- en woonprogrammaperspectief, het in principe mogelijk is om 1.300 woningen toe te voegen in de beleidsmatig gewenste programmamix van 30-40-30 (de verhouding goedkoop-middelduur-duur ten aanzien van de prijzen die consumenten betalen bij huur of koop) in een aantrekkelijk te maken stedelijk gebied in Zwolle. De gebiedsvisie geeft spelregels voor de ontwikkeling van de locaties en biedt daarmee houvast voor de nadere uitwerking van de visie in stedenbouwkundige ontwikkelingsplannen voor de verschillende locaties. In dat kader zullen nog verschillende onderzoeken en uitwerkingen moeten plaatsvinden om de definitieve haalbaarheid van de locatieontwikkelingen te (kunnen) bepalen.

Tenslotte; in het proces van het opstellen van de gebiedsvisie is continue de check gemaakt of deze past binnen de omgevingsvisie. De definitieve toets heeft plaatsgevonden bij de eindversie van de visie en de conclusie hierbij is dat de gebiedsvisie past in de omgevingsvisie.

Argumenten

1.1 Kans op 1.300 woningen in de juiste programmamix in een aantrekkelijk te maken stedelijk gebied

In de gebiedsvisie zijn de verschillende delen van de stad behandeld, van betekenis voorzien en opnieuw gepositioneerd in de stad. Er worden heldere keuzes gemaakt om de stedelijke context van die delen opnieuw te definiëren. De keuze om de Zwartewaterallee te bezien als een deel Stadsallee en een deel Parkallee is belangrijk. De oorspronkelijke stedenbouwkundige en landschappelijke layout wordt afgestoft en naar deze tijd gebracht. Onderdelen vallen zo vanzelfsprekend op hun plek. Dat geeft een fundament waarop kan worden ontwikkeld. De verschillende stadsdelen worden grotendeels voorzien van adequate uitgangspunten als het gaat om identiteit, plaatsing, knopen, typologieën, programma, hoogtes, duurzaamheid, invulling stadsplinten, mobiliteit en relatie met de openbare ruimte. De te ontwikkelen locaties passen hier goed in. De oriëntatie in de stad en de verbindingen tussen stadsdelen en daarmee tussen mensen worden hechter. Met deze gebiedsvisie kan de ervaren anonimiteit en het ‘verplaatsen’ worden omgezet naar een aantrekkelijk deel van Zwolle waar het prettig wonen, werken en leren is, het ‘zijn’.

Datum 29 september 2020



Vanuit dat perspectief is het mogelijk om 1.300 woningen toe te voegen in een aantrekkelijk te maken stedelijk gebied. Omdat de initiatiefnemers hun verschillende businesscases op elkaar hebben afgestemd en afspraken met elkaar hebben gemaakt, is het programmatisch mogelijk om bijna volledig te voldoen aan het programmatische uitgangspunt van 30%-40%-30% (goedkoop-middelduur-duur). De huidige verdeling over alle locaties betreft 32%-47%-21%. De woningtypologie is in relatie met het beoogde woonmilieu gestapelde bouw in allerlei verschijningsvormen, met veel aandacht voor het creëren van een goede kwalitatieve openbare ruimte. Hiermee is de invulling van de locaties langs de Zwartewaterallee een waardevolle aanvulling voor de woningvoorraad in Zwolle. Er is een kleine verschuiving van minder duur naar meer middelduur. Deze verschuiving is verklaarbaar omdat de vraag naar dure appartementen (V.O.N.-prijs > €310.000) beperkter is.

1.2 Toename van mobiliteit en noodzakelijke ingrepen

De groei van de stad leidt in zijn algemeenheid tot toename van mobiliteit. De komende jaren zal de autonome groei fors zijn. Er is onderzocht in welke mate ontwikkellocaties langs de Zwartewaterallee, bijdragen aan de toename van de mobiliteit en of dat consequenties voor de bestaande infrastructuur zou moeten hebben. Belangrijkste conclusie is dat deze bijdrage weliswaar tot een toename van verkeersbewegingen leidt, maar dat de consequenties voor fysieke aanpassingen in de infrastructuur relatief beperkt zijn. De groei van de mobiliteit in zijn totaliteit leidt evenwel tot meer druk op het verkeerssysteem (traject Zwartewaterallee-Blaloweg), nadert op sommige stukken wel haar capaciteitsgrenzen c.q. de verkeersafwikkeling wordt kritischer, waarbij de Holtenbroekerbrug een belemmerende factor is. De aansluiting A28 noord zal zwaar worden belast en hier kan het verkeer niet meer worden verwerkt zonder wachtrijvorming. Er staan overigens nog een aantal grote ontwikkelingen gepland rondom de Zwartewaterallee. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de ontwikkeling van de IJsselhallen locatie en de toekomstige eventlocatie. De impact hiervan op de infrastructuur zal enerzijds bij de desbetreffende locatie ontwikkelingen en anderzijds bij de totale stedelijke ontwikkeling worden meegenomen.

Op basis van het mobiliteitsonderzoek moeten in Holtenbroek twee infrastructurele maatregelen getroffen worden in het kader van de locatieontwikkelingen van de initiatiefnemers. Het gaat daarbij om het voorrangskruispunt Middelweg-Bachlaan en de kruising Zwartewaterallee-Mozartlaan. De komende tijd zal in overleg tussen initiatiefnemers en gemeente nader worden onderzocht of de voorgestelde oplossingen het meest wenselijk zijn of dat andere oplossingen beter zijn. Eventuele noodzakelijke infrastructurele aanpassingen door de locatieontwikkelingen van de initiatiefnemers in de Aa-landen, moeten in het kader van de nadere uitwerking van de plannen nog nader worden onderzocht.

Datum 29 september 2020

1.3 Gebiedsvisie draagt bij aan duurzame ontwikkeling

De gebiedsvisie draagt bij aan duurzame gebiedsontwikkeling. Diverse duurzaamheidsthema's hebben een plek gekregen: klimaatadaptatie, duurzame energie, circulariteit en natuurinclusief bouwen. In de ontwikkelprincipes voor de ontwikkellocaties zijn deze nader geduid en zullen in de vervolgstappen verder worden uitgewerkt. Ten aanzien van duurzame energie is door initiatiefnemers de intentie uitgesproken om aan te sluiten op het eventuele warmtenet in ontwikkeling en hiermee in hun planvorming rekening te houden. Hierbij zijn zij afhankelijk van (het tempo van) de gemeentelijke besluitvorming over en realisatie van het warmtenet. Als dat warmtenet er niet komt of niet tijdig klaar is, dan zullen initiatiefnemers zich conformeren aan de zogenaamde BENG-normen.

1.4 Ontwikkelprincipes voor ontwikkellocaties in Holtenbroek en de Dobbe aan het water in Aa-landen

De gebiedsvisie geeft spelregels en ontwikkelprincipes voor de ontwikkeling van de locaties. De gebiedsvisie geeft richting aan de verschillende ontwikkellocaties over: het programma, de openbare ruimte, de ruimtelijke massa, mobiliteit en duurzaamheid. Dit biedt houvast voor de nadere uitwerking van de visie in Stedenbouwkundige Ontwikkelingsplannen. In dat kader zullen nog verschillende onderzoeken en uitwerkingen moeten plaatsvinden om de definitieve haalbaarheid van de locatieontwikkelingen te (kunnen) bepalen. De nadere uitwerking zal plaatsvinden voor de ontwikkellocaties in Holtenbroek en Aa-landen:

- Obrechtstraat 28+30 (Kwikfit+kantoorgebouw, Nijhuis/Explorius/Jansen Vastgoed),
- Gombertstraat 350 en Monteverdilaan 204 (deltaWonen)
- Zwartewaterallee 26-74 (La Diligence-terrein, Red Vastgoed)
- Zwartewaterallee 25 (Dobbe aan het water, Lenferink/Van Wijnen).

Omdat Red Vastgoed al een intentieovereenkomst met de gemeente heeft (deze was al afgesloten voor besloten werd tot het maken van de gebiedsvisie), zit de planvorming voor deze locatie inmiddels in de fase van het afronden van het Stedenbouwkundig Ontwikkelingsplan. Met Red Vastgoed is afgesproken dat het Stedenbouwkundig Ontwikkelingsplan ook getoetst wordt aan de uitgangspunten van de gebiedsvisie.

1.5 Draagvlak voor herontwikkeling Winkelcentrum de Aa-landen eerst nog nader verkennen

Het centrum van de Aa-landen vervult een belangrijke functie in de wijk. Een mogelijke ruimtelijke en programmatische transformatie geeft niet alleen een impuls aan het centrum maar heeft betekenis voor de hele wijk. Dit maakt het van belang om met alle eigenaren en belanghebbenden in dit gebied een gezamenlijk toekomstbeeld en ontwikkelstrategie op te stellen voordat dat individuele (bouw)plannen per locatie worden opgesteld. De gemeente is daarbij ook belanghebbende, zowel vanuit openbare ruimte en grondposities als vanuit maatschappelijk vastgoed (o.a. de Meander).

De gebiedsvisie verkent de mogelijkheid voor een integrale herstructurering van het bestaande centrum naar een toekomstigbestendig en multifunctioneel hart van de wijk. Op basis van deze gebiedsvisie kunnen de gesprekken tussen de belanghebbenden worden opgestart zodat gezamenlijk de financiële en programmatische mogelijkheden kunnen worden verkend. In de gebiedsvisie is hiertoe ter inspiratie een eerste aanzet voor een toekomstbeeld weergegeven.

1.6 De gebiedsvisie geeft mogelijke bouwstenen voor de stedelijke ontwikkeling van Zwolle

De initiatiefnemers hebben over hun eigen projectgrenzen heen gekeken en soms zelfs ver daarbuiten. Dat past zeker in het gedachtegoed van Concillium als ook het rapport "De stad als gezonde habitat" (Raad voor de Leefomgeving en Infrastructuur). Het college waardeert deze brede blik en ziet in de gebiedsvisie diverse elementen die meegenomen kunnen worden in de verdere stedelijke ontwikkeling

Datum 29 september 2020

van Zwolle. Of te wel: mogelijke bouwstenen voor de toekomst. Denk hierbij bijvoorbeeld aan o.a.: het concept van stadsstraten, entree Holtenbroek en kenniscampus, de groene kamer of de lange termijn doorkijk van een verbinding tussen winkelcentrum De Aa-landen met Aa-landen zuid (2050). De afweging en definitieve besluitvorming hierover vindt plaats bij de omgevingsvisie of de nadere uitwerking van de mobiliteitsvisie en de strategische investeringsagenda die in de maak is.

Risico's en kansen

De ontwikkellocaties zijn niet in het bezit van de gemeente. Financiële risico's die gepaard gaan met locatieontwikkeling liggen daarmee bij de initiatiefnemers en dus niet bij de gemeente. Eén van de grootste risico's evenwel is dat na vaststelling van de gebiedsvisie, de nadere uitwerking van de ontwikkellocaties niet meer in samenhang met elkaar gebeurt maar los van elkaar, omdat initiatiefnemers meer oog hebben voor hun eigen locatieontwikkeling. En dat mogelijke wijzigingen in het woonprogramma op locatieniveau gevolgen hebben voor het programma op een andere ontwikkellocatie, omdat het totale woonprogramma op gebiedsniveau leidend is. Hierover gaan we nog afspraken maken met de initiatiefnemers (zie ook vervolg).

Een financieel risico dat wel bij de gemeente ligt betreft de benodigde investeringen in de openbare ruimte. De feitelijke locatie-ontwikkelingen zullen leiden tot een mooier en beter Zwolle, maar de ambities gaan niet alleen over deze locaties. Of te wel, Zwolle mooier en beter maken gaat over die locatiegrenzen heen. Los van het kostenverhaal o.b.v. WRO (financiële bijdrage van initiatiefnemers), vraagt dat om investeringen van de gemeente. Vanuit dat perspectief is Zwolle in gesprek met de provincie en het rijk om beschikbare middelen naar Zwolle te halen o.a. door een beroep te doen op zogenaamde woonimpulsmiddelen vanuit het rijk. De eerste contacten en afspraken hiervoor zijn inmiddels gemaakt.

Financiën

Het vervolgproces van gebiedsvisie naar concrete locatie-ontwikkelingen vraagt om ambtelijke capaciteit. Waar mogelijk zullen wij deze kosten verhalen op de initiatiefnemers (= kostenverhaal WRO). Hierover moeten de afspraken nog wel worden gemaakt. Deze zullen in het vervolgproces verder worden uitgewerkt.

Overige financiële consequenties van uitvoeringsmaatregelen voor de gemeente kunnen pas inzichtelijk worden gemaakt bij de nadere uitwerking van de stedenbouwkundige plannen en/of de nog op te stellen anterieure overeenkomsten. Besluitvorming hierover kan nu nog niet plaatsvinden.

Communicatie

Op 2 juli 2019 is de eerste participatieavond gehouden en deze was druk bezocht. De initiatiefnemers hebben omwonenden toen beloofd om de gebiedsvisie te komen presenteren. Door het Coronavirus kon deze niet fysiek plaatsvinden.

De initiatiefnemers hebben een website gebouwd met daarop allerlei relevante informatie en de mogelijkheid om vragen te stellen en/of informatie te krijgen (www.zwartewateralleezwolle.nl).

In de periode medio juni-medio juli konden bewoners reageren op de gebiedsvisie. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd met diverse relevante stakeholders. De resultaten van de participatie staan uitgebreid verwoord in het Participatiejournaal (bijlage 2).

Kort samengevat betreft het de volgende kenschets: er is positief gereageerd op de proactieve manier waarop initiatiefnemers participatie hebben opgepakt, zijn er veel (bewoners)reacties gegeven die vooral het niveau van de concretere planuitwerkingen betreffen en zullen partijen als de Milieuraad, de Eemhoeve (Travers) en de Fietzersbond nader betrokken worden bij de verdere planuitwerkingen. Tot

Datum 29 september 2020

slot zijn er een aantal vragen gesteld over waardevermindering van woningen. Daarover is afgesproken dat alle initiatiefnemers een onafhankelijk bureau inschakelen om de planschade berekeningen uit te voeren. Deze uitkomsten worden t.z.t. gedeeld met de omwonenden. Planschade is een onderwerp dat bij de verdere planuitwerkingen aan de orde zal komen.

Inwoners van Zwolle en bureaus van de gebieden hebben hun reacties gegeven. Veel reacties gaan echter niet over de globale invulling van de gebiedsvisie, maar al wel heel gedetailleerd over de woningbouwplannen. En die vragen zijn nu nog niet te beantwoorden. Afgesproken is dat bij de verdere planvorming deze reacties meegenomen worden en de bewoners die gereageerd hebben krijgen ook een uitnodiging om persoonlijk e.e.a. toe te lichten. De hoofdconclusie van de initiatiefnemers is dat de oogst van de participatie waardevol is en geen aanleiding geeft om de gebiedsvisie aan te passen. De input kan uitstekend worden meegenomen bij de verdere planuitwerkingen in de komende periode. Het college onderschrijft deze conclusie en gaat ervan uit dat de initiatiefnemers de oogst van de participatie verwerken in de diverse uitwerkingsplannen.

Na definitieve vaststelling van de gebiedsvisie door de raad houdt de participatie niet op en blijven initiatiefnemers verantwoordelijk voor het zoeken naar draagvlak bij de verdere uitwerking van de verschillende ontwikkellocaties. Participatie zal verder gaan op wijkniveau en projectniveau. Tegelijkertijd worden er twee klankbordgroepen samengesteld. Eén voor Holtenbroek en één voor de Aa-landen. Samen met deze klankbordgroepen wordt er een planning gemaakt voor advies vanuit de klankbordgroepen en communicatiemomenten met de overige omwonenden. Naar mate de diverse plannen meer vorm krijgen wordt er meer inhoud gegeven aan de inbreng van de klankbordgroepen. Dit zal zowel in raadgevende als adviserende vorm gaan plaatsvinden. De initiatiefnemers zijn en blijven verantwoordelijk voor de participatie. De gemeente wordt op strategische momenten hierbij betrokken en denkt mee over de inhoud en het proces. Voor een nadere toelichting hierop, zie verder hoofdstuk 8 van de gebiedsvisie Zwartewaterallee.

Vervolg

De initiatiefnemers komen op korte termijn graag met de gemeente tot goede afspraken over;

- het inrichten van een adequate projectorganisatie met een passende governance (inclusief rollen en verantwoordelijkheden van gemeente én initiatiefnemers);
- het vervolg van de locatieontwikkelingen;
- de te volgen (werk)processen;
- de op te leveren producten;
- de nog uit te voeren onderzoeken (geluid, lucht, externe veiligheid, parkeren, hoogbouw, nadere uitwerking beeldregie, stikstof, enzovoorts);
- het kostenverhaal;
- de financiële bijdrage aan bovenwijkse voorzieningen en de wijze waarop we dat zouden kunnen regelen.

Ook het vasthouden aan de samenhang op gebiedsniveau is daarbij een belangrijk aandachtspunt. De initiatiefnemers willen zelf in ieder geval maandelijks bij elkaar blijven komen. Niet alleen om de projecten door te nemen, maar ook om samen specifieke uitdagingen, belemmeringen en/of kansen per project te bespreken, zodat deze wellicht op gebiedsniveau opgelost kunnen worden (bijvoorbeeld parkeren, natuurinclusieve maatregelen, doelgroepen, collectieve warmtevoorziening, etc.). Daarnaast zullen de verschillende initiatiefnemers bureau MA.AN betrekken bij de totstandkoming van de verdere uitwerking om nog meer inhoud te geven aan de continuïteit en de kwaliteit van de gebiedsvisie, en de uiteindelijke samenhang tussen de projecten.

Datum 29 september 2020

De initiatiefnemers zijn allemaal erg trots op de totstandkoming van de gebiedsvisie Zwartewaterallee. Voor hen is dit geen eindpunt. Sterker nog, het is juist het begin van een nieuwe periode en een nieuwe manier van samenwerken waarin betrokken partijen samen met elkaar én de gemeente inhoud geven aan de ambities en de verdere groei van Zwolle. Het college onderschrijft deze benadering, spreekt daarbij waardering uit voor (het proces van totstandkoming van) de gebiedsvisie Zwartewaterallee en wil ook graag de nieuwe manier van samenwerken voortzetten.

Openbaarheid

Deze nota is openbaar.

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders

secretaris, Ingrid Geveke