



Informatienota voor de raad

Datum 8 maart 2021

Onderwerp	Stand van zaken stikstof en Ontwikkelstrategie Stikstof
Versienummer	V 4

Portefeuillehouder Ed Anker

Informant J.J. van Benthem
Afdeling Proces-, Programma- en Projectmanagement
Telefoon 06-50009287
Email J.van.Benthem@zwolle.nl
Bijlagen Bijlage 1: Stikstofkaart
Bijlage 2: Uitvoeringsprogramma

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

De stand van zaken rond de aanpak van de stikstofproblematiek en de acties die het college de komende maanden onderneemt vanuit het uitvoeringsprogramma bij de Ontwikkelstrategie stikstof.

Datum 8 maart 2021

[Toelichting op het voorstel](#)

Inleiding

In 2020 informeerden wij uw raad over de voortgang van de aanpak van de stikstofproblematiek. Daarin schetsten we een aantal toekomstige ontwikkelingen:

- Structurele lange termijn maatregelen vanuit het Rijk;
- Openstelling van een stikstofbank ten behoeve van woningbouw door het Rijk;
- De uitwerking van de gebiedsgerichte aanpak van de provincie;
- Verkenning welke maatregelen binnen de eigen invloedssfeer van de gemeente genomen kunnen worden.

Op al deze thema's heeft de benodigde ontwikkeling inmiddels plaatsgevonden, waardoor het nu een goed moment is om u als raad te informeren over de stand van zaken tot nu toe en een perspectief te geven over de stappen die wij komende maanden zullen zetten om grip te houden op de stikstofproblematiek in Zwolle. De basis daarvoor is de door de gemeente opgestelde Ontwikkelstrategie Stikstof met het daaruit voortvloeiende uitvoeringsprogramma.

Het is belangrijk notie te nemen van het feit dat de gemeente geen primaire rol heeft in het oplossen van de stikstofproblematiek. Maatregelen worden genomen door het Rijk en de Provincie. Het Rijk heeft de taak om een structurele aanpak te maken waarbij een balans wordt gezocht tussen natuurverbetering enerzijds en economische ontwikkeling en woningbouw anderzijds. De Provincie is bevoegd gezag voor de Wnb-vergunningen (Wet natuurbescherming). In het omgaan met stikstof op uitvoeringsniveau heeft de gemeente wél een grote rol, waarbij eveneens een balans wordt gezocht tussen ontwikkeling en natuur.

Kernboodschap

Allereerst volgt een paragraaf met een update over de algemene stand van zaken in de stikstofproblematiek en wordt dieper ingegaan op de situatie in Zwolle. Daarna beschrijven we de Ontwikkelstrategie Stikstof.

Stand van zaken stikstofproblematiek in Zwolle

In Zwolle zagen wij de afgelopen maanden een aantal visies en bestemmingsplannen met grote opgaven hinder ondervinden van de stikstofproblematiek, omdat die plannen meer stikstof uitstoten dan goed is voor de natuur. Op Hessenpoort is sinds medio 2019 geconstateerd dat stikstof één van de grootste risico's is voor uitgifte van kavels, met name vanwege de verwachte stikstofuitstoot door de gebruiker. Dit risico geldt ook voor uitbreiding van het bedrijventerrein. Bestemmingsplan woningbouw Breezicht-Noord (circa 500 woningen) heeft de stikstof-uitdaging ook nog het hoofd te bieden en vertraagd daardoor. Daar zijn verschillende oplossingen onderzocht en verkennen we twee scenario's (parallel).

Goed nieuws was er ook: het bestemmingsplan De Tippe (circa 1250 woningen) kan in procedure worden gebracht nadat wij ons konden verzekeren dat stikstof geen negatief effect zou veroorzaken op de natuur, mede door een uitgekiende bouwfaserings. Hetzelfde geldt voor de retailuitbreiding Voorsterpoort waar een ecologische beoordeling aantoonde dat de stikstofuitstoot door dit plan geen negatief effect heeft op de natuur. Met deze conclusie kan de besluitvorming voor de

Datum

8 maart 2021

bestemmingsplanwijziging worden hervat. Voor het starten van de bestemmingsplanprocedure voor Hessenpoort 3 blijkt de stikstofuitstoot ook laag genoeg. Deze doorbraken gingen gepaard met de nodige vertraging (6 tot 12 maanden), maar wij concluderen dat er sinds het voorjaar van 2020 goede stappen zijn gezet met maatwerk stikstofoplossingen.

Op provinciaal niveau speelt vooral de GebiedsGerichte Aanpak Stikstof. Een programma van de provincie die (namens het Rijk) gebiedsgericht stikstofoplossingen probeert te vinden. Rijksmiddelen om stikstofuitstoot te verminderen en om natuurversterkende maatregelen te nemen moeten via dit programma landen. De provincie is opgedeeld in zeven gebieden en Zwolle neemt deel in gebied Noord-West Overijssel. Die gebiedstafel werkt naast stikstof ook aan integrale antwoorden op de grote opgaven (reductie CO2, bodemdaling, natuur, sociaal-economische toekomst, energietransitie) die voor de toekomst van Noord-West Overijssel en Nederland van belang en urgent zijn. Het tempo en de mate van concreetheid zijn echter niet voldoende om de ontwikkeling van Zwolle bij te houden. Wij blijven zowel ambtelijk als bestuurlijk aangehaakt. Daarbij blijven wij druk zetten op het tempo en kwalitatieve oplossingen.

Op Rijksniveau wordt ondanks de coronacrisis hard doorgewerkt om de stikstofcrisis het hoofd te bieden. Het resultaat daarvan is de door de Tweede Kamer aangenomen Wet Stikstofreductie en Natuurverbetering. Dat is de langverwachte reactie op de door de Raad van State afgeschreven PAS op 29 mei 2019. De wet bestaat uit drie onderdelen:

1. Een vrijstelling voor bouwactiviteiten zodat daar op korte termijn verlichting wordt geboden;
2. Een resultaatsverplichting dat in 2030 de stikstofdepositie op ten minste 50% van de stikstofgevoelige Natura 2000-gebieden onder de kritieke grens moet worden gebracht;
3. Een programma met stikstofreducerende maatregelen om dat resultaat te behalen.

De wet zal nu door de Eerste Kamer in behandeling worden genomen.

Een ander belangrijk dossier op Rijksniveau is stikstofbank SSRS. Door het 100km/h rijden is er lokaal in Zwolle veel stikstofruimte beschikbaar in stikstofbank SSRS. Die stikstofruimte ligt echter al sinds de invoering van de bank in maart 2020 praktisch onaangeroerd op de plank bij de provincie, omdat de door het Rijk bepaalde voorwaarden aan de bank te streng zijn. De voorwaarde die ons in de weg zit: bestemmingsplannen woningbouw mogen de stikstofruimte niet claimen, woningbouwprojecten in vergunningsfase wel. Maar om een project in vergunningsfase te krijgen is wel een bestemmingsplan nodig. Deze paradox is via het lobbytraject onder de aandacht van Tweede Kamerleden gebracht en resulteerde in december 2020 in een aangenomen motie van tweede kamerlid Dhr. Futselaar. Daarin is de regering verzocht om te bezien of de stikstofruimte in het SSRS met voorrang kan worden gereserveerd voor bestemmingsplannen gericht op woningbouw voor de regio's Zwolle, Arnhem/Nijmegen en Zaanstad. Een belangrijke uitkomst na een actieve lobby die Zwolle heeft geïnitieerd en geregisseerd en een terechte erkenning van de minister van LNV dat hier sprake is van een onnodig pijnlijke situatie.

Kortom: Zwolle's stikstofproblematiek wordt door Rijk en provincie erkend, maar de stikstofuitdagingen van de hiervoor genoemde projecten (Stadshagen, Hessenpoort, Voorsterpoort) kunnen zich nog steeds herhalen in toekomstige projecten. Hoewel de nieuwe stikstofwet die oplossingen deels biedt, is het de vraag hoe effectief die gaan worden voor Zwolle en in welk tempo Rijk en Provincie dat instrumentarium werkbaar krijgen voor de projecten in Zwolle. Wij begeven ons daarmee in een nieuwe

Datum 8 maart 2021

realiteit; stikstof vertraagt de huidige ontwikkeling van de stad en stelt ons de vraag hoe Zwolle kan groeien in balans met de natuur.

Sinds de vorige informatienota is daarom een maximale inspanning gedaan om alle mogelijk stikstofoplossingen voor Zwolle te onderzoeken en te analyseren. Binnen onze invloedssfeer of daar net buiten. Dat heeft geresulteerd in een door de gemeente opgestelde Ontwikkelstrategie Stikstof met een uitvoeringsprogramma. Ons college heeft daar kennis van genomen en besloten om het uitvoeringsprogramma ten uitvoer te brengen. In de volgende paragraaf volgt een samenvatting.

Ontwikkelstrategie stikstof

Eerst volgt een beschrijving van de huidige situatie, daarna een weergave van de gewenste situatie en als laatste de uitkomsten uit de Ontwikkelstrategie Stikstof die naar die gewenste situatie leiden.

Huidige situatie

De kern van het stikstofprobleem is een overbelasting van stikstof in kwetsbare Natura2000 gebieden. Die is in de voorbije jaren opgebouwd. De ligging van die gebieden is heel bepalend voor de lokale problematiek. Zwolle kent twee prachtige Natura2000-gebieden in de nabije omgeving: Zwarte Water / Vecht ligt ten noorden van de stad en ten zuiden ligt de IJssel.

Dat betekent dat een aantal zaken in Zwolle moeilijk te realiseren is:

- Bestemmingsplannen met grote woningbouwopgaven;
- Ontwikkelingen (woningbouw/economisch/voorzieningen/infrastructuur) dichtbij Natura2000 gebieden Zwarte Water, Vecht en IJssel. Huidige uitleglocaties liggen in Zwolle dichtbij Natura2000 gebieden en daarom ongunstig. Daarnaast vragen die om nieuwe wegen en nieuw verkeer en dat bemoeilijkt het stikstofprobleem;
- Ruimtelijke ontwikkelingen die leiden tot een permanente toename van stikstof (gebruiksfasen);
- Ontwikkeling van (kleine) bedrijventerreinen of terreinen of retail.

Wat kan vaak wel:

- Ontwikkelingen in de binnenstad en op de as van de binnenstad naar het zuidoosten (zie ook de stikstofkaart in bijlage 1);
- Bouwprojecten op locaties waar al een bestaand bouwwerk stond, zoals een woning, industrieel pand of kantoor;
- Bestemmingsplannen met woningbouwopgaven van kleinere omvang (<100 woningen);
- Omgevingsvergunning bouw voor kleine bouwprojecten (dakkapellen etc).

9 van de 10 aangevraagde omgevingsvergunningen bouw in Zwolle zijn sinds 29 mei 2019 klein genoeg om zonder stikstofberekening vergund te kunnen worden. Bij 1 van de 10 vergunningen was een stikstofberekening wel verplicht. Van dat deel blijkt 94% geen stikstofprobleem te hebben. De overige 6% (en dus 0,6% van het totaal) heeft teveel stikstofuitstoot en moet maatregelen nemen met behulp van de ontwikkelde gereedschapskist.

Van de 39 bestemmingsplannen die sinds 29 mei 2019 beoordeeld zijn op stikstof, blijken zes stuks een bijna onoplosbaar stikstofprobleem te hebben. Van zeven andere is dat nog niet bekend. Dat betekent dat duizenden woningen, uitbreidingen van bedrijventerreinen en benodigde voorzieningen en infrastructuur niet (op tijd) gebouwd kunnen worden.

Datum 8 maart 2021

Gewenste situatie

De hierboven beschreven huidige situatie is niet het gewenste toekomstbeeld. De toekomstvisie voor Zwolle voor de komende jaren is beschreven in de ontwerp omgevingsvisie (Mijn Zwolle van Morgen 2030) en wordt in de komende tijd weergegeven in een definitieve Omgevingsvisie. Het versterken van de kwaliteiten van Zwolle zal daarin een belangrijke leidraad zijn. Het gaat daarbij om de balans tussen zowel beschermen als vernieuwen. In de toekomst moeten ecologie en economie hand in hand gaan. En biodiversiteit en sociale inclusiviteit zijn kernbegrippen van de komende decennia. De uitdagingen op het gebied van stikstof en het landelijke beleid hieromtrent zullen ook een rol spelen in deze toekomstplannen. De keuzes die Zwolle de komende tijd zal maken, zullen rekening moeten houden met de geldende normen en regels om in Nederland de stikstofuitstoot te verminderen. Zwolle zal daarbij ook lokaal moeten zoeken naar de balans tussen beschermen en vernieuwen bij de ontwikkeling van stad en ommeland.

Uitkomsten om gewenste situatie te bereiken

De Ontwikkelstrategie Stikstof laat drie uitkomsten zien die Zwolle naar de gewenste situatie kunnen leiden.

Allereerst is het doorgronden van de plaatselijke stikstofproblematiek cruciaal gebleken. De afstand van stikstofuitstoot tot Natura2000 gebieden is allesbepalend en het opstellen van een **stikstofkaart** helpt huidige en toekomstige ontwikkelingen om het effect van stikstof te bepalen. Zie bijlage 1.

Daarnaast is een **gereedschapskist** opgesteld met alle denkbare stikstofoplossingen die zullen werken voor Zwolle, met daarbij de analyse welke oplossing voor welk type ruimtelijke ontwikkeling zal werken. Die gereedschapskist is intern ambtelijk in gebruik genomen.

De derde uitkomst betreft **acht aanbevelingen** die Zwolle zélf kan uitvoeren om haar stikstofproblematiek verder te verkleinen:

1. Allereerst zien we agrariërs in de nabije omgeving van Zwolle die willen extensiveren, stoppen of willen overschakelen naar agrarisch natuurbeheer of biologische bedrijfsvoering. Transformaties waarbij stikstofruimte ontstaat en onder andere wordt aangeboden aan de gemeente Zwolle. Hier ligt een grote kans die de belangen van beide partijen dient. In samenwerking met de provincie via de gebiedsgerichte aanpak, maar ook in reactie op de individuele aanbiedingen van agrariërs aan de gemeente Zwolle. Het stikstofteam heeft de aanbieders in beeld en een start gemaakt met het koppelen aan projecten met een stikstofprobleem. Overgenomen stikstofruimte kan in ieder geval ten bate komen van specifieke ruimtelijke ontwikkelingen, maar wellicht ook ten bate van een strategische voorraad. Onderdeel van het uitvoeringsprogramma (zie volgende paragraaf) is om dat ook nader te onderzoeken.
2. Daarnaast adviseert het stikstofteam om nader onderzoek te doen naar het opzetten van een gemeentelijke stikstofbank. We constateren dat een deel van de stikstofruimte die gewonnen wordt door plaatselijke initiatieven niet geoogst wordt omdat het instrumentarium daarvoor ontbreekt. Daarnaast is er behoefte om gewonnen/aangekochte stikstofruimte tijdelijk op te

Datum 8 maart 2021

- slaan en op een later tijdstip op te nemen wanneer bijvoorbeeld de verstedelijking daar om vraagt.
3. In de onderzoeken naar de verstedelijkingsstrategie van Zwolle zal stikstof meegenomen moeten worden in de integrale afweging van toekomstige verstedelijkingsscenario's en – locaties. De opgestelde stikstofkaarten van het stikstofteam geven de benodigde geografische data en zijn de basis voor advisering hieromtrent.
 4. De gemeente moet haar lobby bij het Rijk uitbreiden om de regels van stikstofbank SSRS te laten aanpassen zodat de benodigde stikstofruimte aan bestemmingsplannen woningbouw wordt toebedeeld. Inmiddels is een motie daarover aangenomen door de Tweede Kamer en neemt Zwolle deel in een werkgroep van LNV (landelijk) die de nieuwe kaders gaat bepalen. Zwolle moet druk zetten op het te realiseren tempo.
 5. In de stikstofanalyses in bestemmingsplanfase mag de gemeente Zwolle de onzekerheid bij de start van de stikstofcrisis achter zich laten. De succesvolle stikstofaanpak in bestemmingsplanfase in 2020 kan nu doorgetrokken worden. Zwolle heeft reële lokale stikstofmodellen en -kennis opgebouwd en nieuwe bestemmingsplannen moeten van die ervaringskennis gaan profiteren. Ook ervaringen van andere gemeenten kunnen van toegevoegde waarde zijn om bestemmingsplannen minder te laten vertragen op stikstof.
 6. Bij het verpachten van gronden kan Zwolle voor nieuwe pachtcontracten onderzoeken hoe de stikstofuitstoot op die gronden verminderd of voorkomen kan worden.
 7. De stikstof-uitdagingen voor Zwolle vragen om extra werkzaamheden. Het crisis-Stikstofteam zal zijn taken moeten implementeren in de staande organisatie, want stikstof is een structureel thema geworden voor de ontwikkeling van de stad. Zwolle's stikstofbelangen moeten blijvend voor het voetlicht worden gebracht bij externe partners. De ontwikkelstrategie en het uitvoeringsprogramma moeten intern begeleid worden. Het is daarom aanbevelenswaardig om die specifieke stikstof-werkzaamheden structureel te beleggen in de organisatie.
 8. Deze crisis biedt ook kansen op vernieuwing. Wij zien meer draagvlak voor het ontwikkelen en bouwen met minimale ecologische footprint. Dit zal nadrukkelijker een rol gaan spelen bij integrale ruimtelijke afwegingen. Er is steeds meer bereidheid en middelen voor een vernieuwing van de agrarische bedrijvigheid en landschapsontwikkeling in regio Zwolle, alsmede landelijke vernieuwingen op het gebied van bouwmaterieel en -materiaal. Overheid en markt kunnen en moeten het momentum gebruiken. Dat is niet alleen een zaak van Den Haag, maar kan ook in Zwolle.

Uitvoeringsprogramma

De acht aanbevelingen kunnen niet allemaal tegelijk uitgevoerd worden en daarom is een prioritering aangebracht. De prioritering leidt tot een planning van activiteiten per aanbeveling. Zie bijlage 2. Hiermee kan de organisatie concrete stappen zetten om handen en voeten te geven aan de Ontwikkelstrategie Stikstof.

Consequenties

Het gereedkomen van de Ontwikkelstrategie Stikstof en het bijbehorende uitvoeringsprogramma zijn een grote mijlpaal in de manier waarop Zwolle omgaat met de stikstofproblematiek. Het geeft grip en overzicht. Het is onze overtuiging dat de gemeente hiermee de optimale inspanning doet om de gevolgen van de stikstofproblematiek voor haar burgers en ondernemers zoveel mogelijk te beperken, los van de maatregelen die Rijk en Provincie (moeten) nemen.

Datum 8 maart 2021

Inmiddels is het uitvoeringsprogramma gestart. De acties uit het uitvoeringsprogramma kunnen leiden tot nieuwe besluitvorming en/of benodigde inzet van middelen. Die zullen separaat ter besluitvorming worden voorgelegd.

Financiën

De te maken kosten (personeelskosten voor het begeleiden van het uitvoeringsprogramma) kunnen ten laste worden gebracht van het budget dat in de begroting beschikbaar is gesteld voor het Stikstofteam. Wanneer acties uit het uitvoeringsprogramma leiden tot de vraag om nieuwe middelen, zullen die separaat ter besluitvorming worden voorgelegd. Denk aan het kopen van stikstofruimte van een agrariër ten bate van een project of de inzet van ambtelijk capaciteit om stikstofwerkzaamheden in de toekomst (na 2021) uit te kunnen blijven voeren.

Communicatie

De Ontwikkelstrategie Stikstof is tot stand gekomen met reviews van vele intern en extern betrokkenen (zoals het Concilium, andere gemeenten en expertteams vanuit het Rijk). Na deze informatienota zal de Ontwikkelstrategie en het uitvoeringsprogramma ook kenbaar worden gemaakt bij de betrokken marktpartijen. Een persbericht wordt gepubliceerd en de communicatieadviseur zal voor de hand liggende persvragen en -antwoorden voorbereiden.

Zwolle zal zijn rol als serieuze gesprekspartner bij Rijk en provincie blijven vervullen zodat de stikstofbelangen van Zwolle en andere gemeenten duidelijk zichtbaar blijven en Rijk en provincie de benodigde maatregelen nemen die in hun domein liggen.

Vervolg

Het uitvoeringsprogramma zal worden uitgevoerd en wanneer nieuwe besluitvorming door uw raad benodigd is zullen wij u daarvan op de hoogte stellen.

Openbaarheid

De informatienota is openbaar.

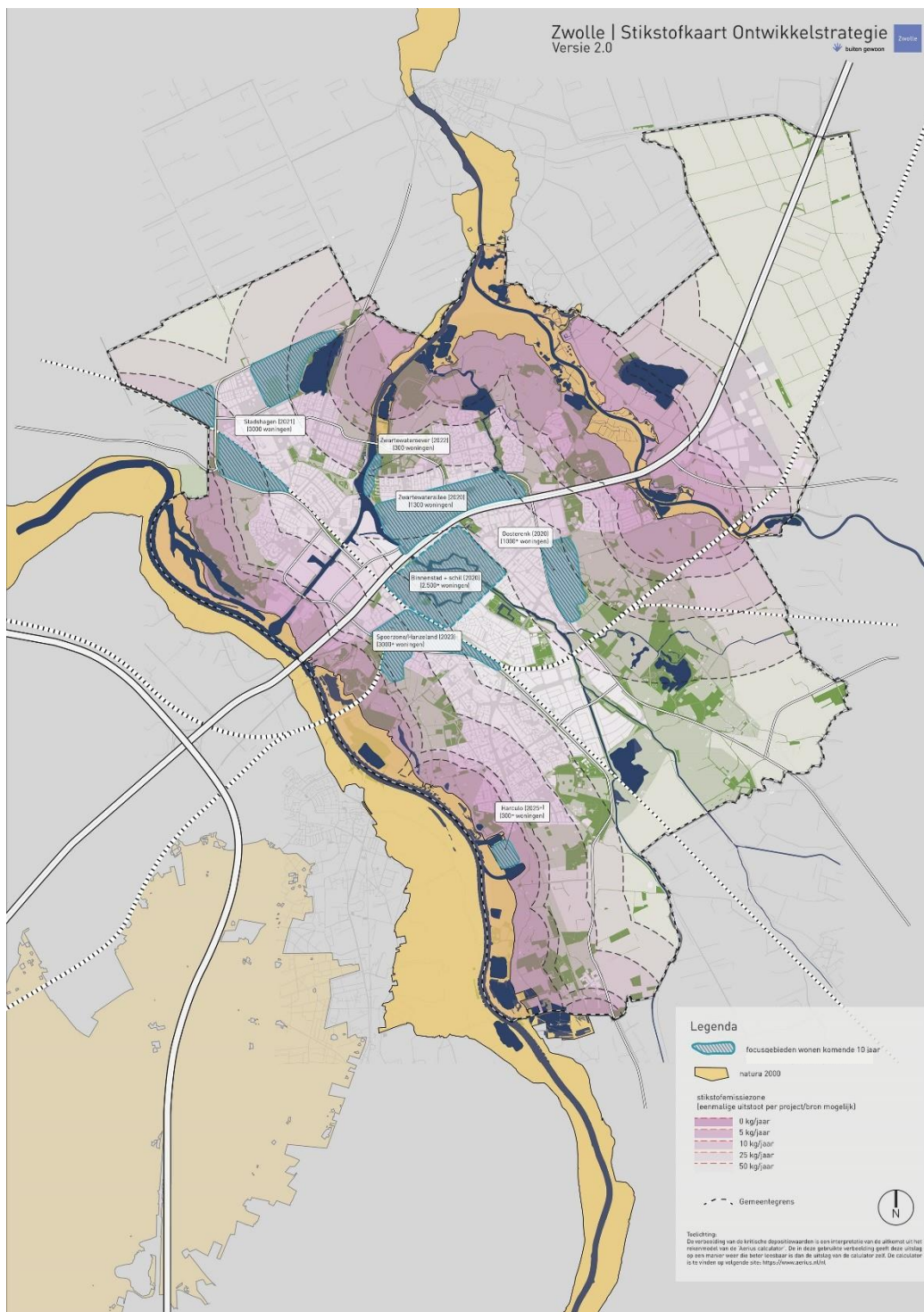
Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders

interim-secretaris, Liesbeth Borsboom

Datum 8 maart 2021

Bijlage 1 Stikstofkaart



Datum 8 maart 2021

Bijlage 2 Uitvoeringsprogramma van de Ontwikkelstrategie Stikstof

Actieprogramma aanbeveling 1: Stikstofruimte van agrariërs

Categorie	Actie	Planning	Middelen
Situationeel opkopen	Inventarisatie beschikbare stikstofruimte door agrariërs updaten	Q1-2021	OD, GGA, stikstof-expertise.
	Verbindingen leggen tussen projecten met een stikstofvraag en beschikbare agrariërs	Q4-2020 en verder	Milieuplanoloog en stikstof-expertise. Adviseur/verwerver vastgoed
Strategisch opkopen	Dilemmanotitie opstellen met de vraag wanneer strategische opkoop van agrariërs zinvol is (wat, waar, wanneer, hoe, kosten, baten, houdbaarheid)	Q1/Q2/Q3-2021	Strategisch beleidsadviseurs. Stikstof-expertise. Financiële deskundigheid (concern).
	Besluitvorming voorbereiden	Vanaf Q4-2021	Stikstof-expertise.
	Afhankelijk van besluitvorming: Handelingsruimte (middelen) aan de raad vragen om acuut te kunnen handelen	PPN 2022-2025 of later	Stikstof-expertise. Beleidsadviseur concern Adviseur vastgoed
	Afhankelijk van besluitvorming: Strategisch stikstofruimte verwerven ten bate van toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen	2021 en verder	Afdeling Vastgoed en/of beleidsadviseur concern

Actieprogramma aanbeveling 2: Gemeentelijke stikstofbank

Actie	Planning	Middelen
Leren van Deventer en Den Haag en andere gemeenten waar gemeentelijke stikstofbanken worden onderzocht	Q4-2020 en verder	Projectleider stikstofteam en Stikstof-expertise.
Ontwikkelen volgen en input leveren aan de aangekondigde RSRS (Regionale Stikstof Registratie Systeem)	Q1-2021 en verder	Projectleider stikstofteam en Stikstof-expertise.
Verzamelen van gemeentelijke stikstofreducerende initiatieven (Elektrische bussen, gasloos maken van sociale huurwoningen, Zero Emissie Zone binnenstad)	Q2-2021	Projectleider stikstofteam en Stikstof-expertise.
Overgaan tot het opstarten van een gemeentelijke stikstofbank	Afhankelijk van voorliggende acties	Stikstof-expertise.

Datum

8 maart 2021

Actieprogramma aanbeveling 3: Stikstof als afwegingscriterium in de verstedelijkingsstrategie

Actie	Planning	Middelen
Stikstof opnemen in het feitenrelaas van de verstedelijkingsstrategie	Q4-2020	Nvt, gereed
Stikstof als afwegingscriterium laten opnemen in de verstedelijkingsstrategie	Q1-2021 en verder	Stikstof-expertise.

Actieprogramma aanbeveling 4: Lobby om stikstofbank SSRS open te breken

Actie	Planning	Middelen
Lobby inhoudelijk opstarten	Q4-2020	Nvt, gereed
Lobby voeren richting IPO, VNG, G40, BZK, Tweede Kamer	Q4-2020 en Q1-2021	Lobbyist
Inbrengen op de versnellingstafels Woningbouw	Q4-2020 en verder	Beleidsadviseur woningbouw
Concillium inzetten	Q4-2020 en verder	Beleidsadviseur woningbouw / projectleider Stikstofteam

Actieprogramma aanbeveling 5: Verbeteren stikstofparagraaf nieuwe bestemmingsplannen

Actie	Planning	Middelen
Leren van andere gemeenten (in expertsessie)	Q2-2021	Juridisch planoloog in stikstofteam
Pilot kiezen en experimenteren	Q3/Q4-2021	Juridisch planoloog in stikstofteam
Nieuwe werkwijze implementeren bij planjuristen	2022 en verder	Juridisch planoloog in stikstofteam

Actieprogramma aanbeveling 6: Aanpassen pachtconstructies

Actie	Planning	Middelen
Scenario's uitwerken	Q3-2021	Afdeling Vastgoed en Stikstof-expertise
Beste scenario uitwerken ter besluitvorming	Q4-2021	Afdeling Vastgoed en Stikstof-expertise
Besluitvorming	Q1-2022	Afdeling Vastgoed en Stikstof-expertise

Datum 8 maart 2021

Actieprogramma aanbeveling 7: Stikstof-werkzaamheden structureel beleggen in organisatie

Actie	Planning	Middelen
Taakbeschrijving opstellen voor de extra taken die gevraagd worden om de stikstofproblematiek te beheersen.	Q1-2021	Stikstofteam
Besluit nemen over de wijze waarop die taken verdeeld of ingehuurd moeten worden	Q1-2021	Stikstofteam initieert
Indien nodig: Financiering vinden of aanvragen via voorjaarsmoment / PPN	Q1/Q2-2021	Stikstofteam