

Memo

Aan Raad

Van Wethouder René de Heer

Datum 21 juni 2021

Onderwerp Schriftelijke beantwoording raadsvragen
Economisch Perspectief

Ik stel u voor kennis te nemen van:

- 1. De beantwoording van de schriftelijke vragen gesteld n.a.v. het Economisch Perspectief Zwolle, op volgorde van inbreng:**
 - CDA
 - GroenLinks
 - VVD
 - Swollwacht
 - ChristenUnie
 - D66
 - PvdA
 - SP: geen inbreng

Datum

21 juni 2021

[Toelichting op het voorstel](#)**Inleiding**

Op maandag 31 mei stond het Economisch Perspectief als bespreekpunt geagendeerd. Omdat het voorgaande onderwerp meer tijd vroeg, is besloten te zoeken naar een alternatieve invulling voor het Economisch Perspectief. In deze memo volgt de schriftelijke beantwoording van de door de verschillende fracties ingebrachte vragen.

Beantwoording vragen**CDA: Bijdrage**

Voorzitter,

Voor ons ligt het economisch perspectief, een weerspiegeling van de veelzijdigheid van onze Zwolse economie waar het primair gaat om lange termijn werkgelegenheid voor onze Zwolse inwoners, banen voor iedereen van praktisch opgeleid tot universitair of zelfs nog meer dan dat. We leggen de focus bij 3 sectoren, die passen binnen de ambitie om – samen met de regio Zwolle – de 4^e economische topregio van Nederland te worden. Het CDA snapt de focus als het om onze eigen gemeente gaat, maar heeft nog wel enkele vragen hierover:

1. Wat bedoelen we nu precies met “De creatieve en slimme (maak) industrie? Dat kan bijna alles zijn. Is het 1 van de topsectoren waarvan ze in Den Haag of Brussel zeggen, daarvoor moet je in Zwolle zijn? Is het een echt focus? Wat is het eigenlijk?
2. Bedoelen we met Health de care of de cure kant of kiezen we de medische focus van Isala met het Hartcentrum, het Oncologisch centrum en het Vrouw-kindcentrum?
3. En datzelfde geldt met ICT & e-commerce, een breed begrip waarvan het CDA niet verwacht dat we daar landelijke echt een speler zijn. Vallen drone's daar ook onder en dus de opleiding van Deltion en de medische drone van Isala?

Wethouder zou u daar eens op willen reflecteren?

Om echt de 4^e topregio van Nederland te worden zijn er ook nog meerdere randvoorwaarden waaraan voldaan moet worden, wij denken dan aan een aantrekkelijk cultureel klimaat of een relevant sportaanbod. Overal is het accommoderen en met open armen ontvangen van Expats zeer relevant. Daarbij horen de internationale opleidingen die voor hen en hun kinderen noodzakelijk zijn.

Ook denken we – vanuit Zwolle en op initiatief van Zwolle - aan een intensieve en open samenwerking tussen de 5 universiteiten rondom Zwolle (Groningen, Twente, Amsterdam, Utrecht en Nijmegen). **Wethouder, is onderzocht hoe onze kansrijke groeisectoren passen bij het aanbod van deze universiteiten?**

Laten we daarnaast niet vergeten dat Isala als topklinische organisatie ook een opleidingspoot heeft op universitair niveau. Is de samenwerking tussen de artsen in opleiding en de prof. docs. van Isala en de topsector Health en de universiteiten in onze omgeving ook gelegd en welke extra kansen zijn hier inhoudelijk en voor onze economie in te vinden?

Datum

21 juni 2021

Vanuit deze sectoren krijgen creatieve en deskundige Zwollenaren de kans om te starten met een eigen bedrijf. De groei van deze bedrijven hebben we als Zwolle goed geregeld. Zwolle is en blijft een krachtige MKB stad met voor gewortelde familiebedrijven. Deze familiebedrijven laten in crisisperiodes, zoals nu met corona, altijd zien dat ze betere kans hebben om stabiel te blijven en door te groeien.

Het 3^e beslispunt is interessant, het versterken van de samenwerking tussen onderwijs en ondernemers. Dat staat al tientallen jaren in de beslisnota's, echter zonder dat dit concreet gemaakt wordt. Het CDA begrijpt dat deze samenwerking van groot belang is, maar ook vanuit de Regio Deal zijn daar forse bedragen vrij gemaakt. **Kan de wethouder iets meer inhoud geven aan dit beslispunt?**

Afrondend,

Wat wij nodig hebben zijn banen. Banen die passend zijn bij de vraag in de stad, waarbij we de mogelijkheid bieden om bijpassende opleidingen te nuttigen. Naast bouwen, bouwen bouwen dus ook zeker: banen, banen, banen.

Dank u wel.

CDA: Beantwoording

- 1. Wat bedoelen we nu precies met “De creatieve en slimme (maak) industrie? Dat kan bijna alles zijn. Is het 1 van de topsectoren waarvan ze in Den Haag of Brussel zeggen, daarvoor moet je in Zwolle zijn? Is het een echt focus? Wat is het eigenlijk?**

De creatieve en slimme (maak-)industrie is inderdaad een ruim begrip. Het omvat een aantal elementen. Het omvat de creatieve industrie, die georganiseerd onder de regionale vlag van Creative works de creatieve professionals in de stad en regio een podium weten te geven en weet te verbinden. Het gaat om de creatieve ‘makers’, sterk verbonden met kunst en cultuur, maar ook verbonden met bedrijven als Wehkamp en Ja!, vanuit het belang van vormgeving en design. Maar wij verbinden die creatieve sector ook bewust aan de maakindustrie. Een sector die van groot belang is voor de Regio Zwolle en bestaat uit zowel diep gewortelde familiebedrijven, maar ook internationaal opererende spelers zoals Scania en de Tembo Group. Voor die maakindustrie is vernieuwing en innovatie van groot belang. De Tembo Group heeft mede daarom een belangrijke rol gespeeld bij de totstandkoming van Perron038. Een initiatief in de Zwolse Spoorzone, waar onderwijs en ondernemers elkaar vinden als het gaat om het samenwerken op het gebied van innovatie en specifiek: smart industry. Het gaat om de wens tot vernieuwing van die maakindustrie te komen, zowel voor de stad als voor de Regio Zwolle. Wij zien zowel de creatieve als de slimme maakindustrie met elkaar verbonden. Verbonden in het streven naar vernieuwing van de economie, vanuit zowel het creatieve denkproces en het slim ‘maken’. Ze zijn verbonden binnen de Spoorzone, waar de creatieve en slimme (maak-)industrie hét uithangbord vormen voor een vernieuwend innovatiedistrict. De plek van ontmoeting. Waar de kruisbestuiving vanuit deze sectoren in onze ogen een belangrijke bijdrage kan leveren aan het innovatievermogen van onze hele economie. Dus wat is het? Het gaat om de creatieve professionals, die elkaar inmiddels hebben gevonden in Creative Works. En het gaat om de maakindustrie in de Regio Zwolle, die we vanuit diverse initiatieven, waaronder Perron038 vanuit Zwolle, slimmer willen maken. Wij denken dat de creatieve en slimme

Datum

21 juni 2021

(maak-)industrie hét uithangbord zijn en zullen worden van de Zwolse Spoorzone. Als creatief en innovatief centrum voor de Regio Zwolle. Ook nu al is het Ministerie van EZK zeer geïnteresseerd in een initiatief als Perron038. Door met elkaar te werken aan versterking van dit 'cluster' geloven wij hier inderdaad focus mee aan te kunnen brengen voor Zwolle. Waarbij die creatieve professionals ook weer een belangrijke bijdrage leveren aan het vergroten van de aantrekkingskracht van de stad Zwolle.

2. Bedoelen we met Health de care of de cure kant of kiezen we de medische focus van Isala met het Hartcentrum, het Oncologisch centrum en het Vrouw-kindcentrum?

Als gemeente is het niet de intentie om vóór de sector de inhoudelijke keuzes te maken qua focus en expertise. We hebben de sector in de schijnwerpers gezet vanuit twee overwegingen. Eén: de werkgelegenheid binnen de sector zorgt in de stad Zwolle voor zo'n 20% van de totale werkgelegenheid, waarbij er ook sprake is van groei. Twee: de gezondheidszorg is een belangrijk cluster als het gaat om het vraagstuk rondom gezond ouder worden. Er bestaat op dit moment al een organisatie in Zwolle die zich buigt over innovatie binnen de zorg: het Health Innovation Park. Wij hebben hen de vraag gesteld om in kaart te brengen waar de belangrijkste kansen voor Zwolle liggen op het vlak van de zorg. En willen vooral samen met het Health Innovation Park en de belangrijkste partijen in de zorg, zoals ook het Isala, in gesprek over waar er kansen liggen voor verdere verbinding. Verbinding tussen de zorgpartijen onderling, verbindingen met het bedrijfsleven en verbindingen met het onderwijs. We hopen tot een voorstel voor een uitvoeringsagenda te komen, waarin de door u gestelde vragen over focus, nader in beeld worden gebracht.

3. En datzelfde geldt met ICT & e-commerce, een breed begrip waarvan het CDA niet verwacht dat we daar landelijke echt een speler zijn. Vallen drone's daar ook onder en dus de opleiding van Deltion en de medische drone van Isala?

De belangrijke vraag die gesteld moet worden, is waarvoor een profiel of keuze voor een sector van belang is. Is dat alleen van belang wanneer je je als landelijke topspeler weet te laten zien? Zwolle heeft een sterke economie. Een diverse economie, waarin we op meerdere gebieden op hoog niveau mee weten te spelen, maar niet per sé op één vlak een 'sterspeler' zijn. Waar we in Zwolle nog kansen zien, op basis van de analyse van Utrechtse hoogleraar Erik Stam, is op het gebied van netwerken en leiderschap. Het voornaamste doel van de keuze voor de groeisectoren, is om werk te maken van onderlinge netwerken en verbindingen. Binnen die sectoren. Om tot groeiclusters te komen, waarin men elkaar beter weet te vinden en hopelijk ook meer in gezamenlijkheid optrekt als het gaat om de uitdagingen waar de sector voor staat. Om ook als cluster open te staan voor cross-sectorale kansen. Met Topcentrum E-commerce hebben we als Regio Zwolle laten zien dat we een breed scala aan e-commerce bedrijven aan elkaar hebben weten te verbinden. Om gezamenlijk te werken aan een goed opleidingsaanbod dat aansluit bij de wensen van de ondernemers. De ICT is inmiddels verenigd in Regio Zwolle IT Platform. Met de bedrijven uit de sector en de betrokken vanuit de genoemde initiatieven, én onderwijs, willen we in gesprek over waar gezamenlijke ambities en kansen liggen. Gaat het over drones, of gaat het over hoe de IT als sector gezamenlijk kan optrekken in een aantal uitdagingen die ze zien. Rond digitalisering van het brede bedrijfsleven, of het onderwerp veiligheid? Dat

Datum

21 juni 2021

gesprek willen we met de bedrijven zelf aangaan. Niet met het uitgangspunt van het verkrijgen van een unieke positie in Nederland, maar wel met het uitgangspunt om de sterke bedrijven die we als Regio hebben op dit gebied, in de schijnwerpers te zetten en nog beter dan nu met elkaar in verbinding te brengen.

Overige vragen

Als we kijken naar de aansluiting tussen de groeisectoren is het aanbod van universiteiten niet direct een factor die we hebben meegewogen. We willen als uitgangspunt de gebundelde vraag en ambitie van de bedrijven en organisaties vanuit de Regio Zwolle hanteren. Waarbij we hen wel de vraag willen stellen waar zij gezamenlijk kansen zien in verbinding met (universitair) onderwijs. Waar vanuit het Isala een concrete vraag wordt gesteld of we mee willen denken en werken in het leggen van verbindingen zijn wij daar zeker toe bereid. Tot slot noemt u de samenwerking tussen onderwijs en ondernemers. In de afgelopen jaren zijn onder de vlag van de Human Capital Agenda flinke stappen gezet in het met elkaar optrekken aan sectorplannen. Om samen met onderwijs en ondernemers het gesprek aan te gaan over hoe onderwijs zo goed mogelijk kan inspelen op de behoefte vanuit de markt. Ook vanuit het Topcentrum E-commerce is actief samengewerkt door partijen om vorm te geven aan een nieuwe opleiding op het gebied van e-commerce. Naast hetgeen wat er nu al gebeurt willen we ook zeker kijken wat er nog meer, of beter kan. Want onderwijs speelt uiteraard een belangrijke rol als het gaat over het vergroten van het innovatievermogen van de stad én Regio.

GroenLinks: Bijdrage

Economisch Perspectief Zwolle

GroenLinks zet zich in voor een circulaire economie waarin alle economische activiteiten passen binnen ecologische plafonds. Zonder daarbij door de sociale fundamenteën van de samenleving te zakken.

In dit plan lezen we terug dat we in Zwolle niet willen groeien om het groeien. Zwolle moet weerbaar zijn voor de huidige ontwikkelingen van buitenaf en wendbaar voor de ontwikkelingen op de langere termijn. Daar kan GroenLinks goed mee uit de voeten. GroenLinks heeft nog wel een drietal aandachtspunten die ze wil meegeven aan de wethouder. Deze zal ik nu stuk voor stuk bij langs lopen.

Zwolle maakt keuzes. Welke keuzes maakt Zwolle niet?

Zwolle is nu een sterke allrounder. Dat is goed voor de bewoners en ondernemers. Het handhaven van een breed fundament aan voorzieningen en werkgelegenheid is voor GroenLinks belangrijk. Gelukkig wordt in de toets van de handelingsperspectieven gesteld dat de keuzes voor een scenario niet contraproductief moet zijn andere scenario's (p.6). De keuzes voor groeisectoren als ICT/ E-commerce en Health zijn slim. Met de creatieve maakindustrie kan Zwolle zich onderscheiden. Ook de concrete aanwijzing van gebieden zoals bijv. de creatieve industrie in de spoorzone vindt GroenLinks een sterk punt (goed bereikbaar met OV).

Maar, welke implicaties heeft dit perspectief voor keuzes die Zwolle expliciet **niet** maakt? Naast grootschalige industrie, zou GroenLinks zou bijv. grootschalige

Datum

21 juni 2021

energiegebruikers in de dienstensector willen uitsluiten, zoals datacenters. *Kan de wethouder aangeven hoe hij daarnaar kijkt.*

Hoe groot is de schaa sprong in cijfers uitgedrukt

Uit de adviezen van de o.a. Henri de Groot in de informatieronde blijkt dat verdere verstedelijking een verstandige keuze is. We vragen het college daarbij te blijven waken voor de effecten van fysieke groei op ecologische grenzen waar we binnen moeten blijven en die met name in de gemeente Zwolle onder druk staan.

Of Zwolle dan ook in een schaa sprong stedelijke regio's als Utrecht voorbij zou moeten streven in omvang, dichtheid of intensiteit vinden we niet zo van belang. Het gaat vooral om de aantrekkelijkheid voor nieuwe ontwikkelingen waarin Zwolle sterker kan worden. Concrete bedragen en streefcijfers worden in het Economisch Perspectief echter nauwelijks genoemd. Daarmee hebben we nog weinig beeld van de omvang van dit programma. Hoe groot zijn de voorziene investeringen en groeicijfers in banen, inwoners e.d. en hoe is de verdeling daarvan tussen Zwolle en de regio? *Kan de wethouder de schaa sprong wat dat betreft verder duiden?*

Welke garanties geeft het Economisch Perspectief voor mensen met een beperkte toegang tot de arbeidsmarkt?

Het Economisch Perspectief is sterk geschreven vanuit organisaties, groei en productie. GroenLinks vindt dat economische groei geen waarde heeft als niet iedereen daarvan profiteert. In dat opzicht mist GroenLinks in de contextbeschrijving van het stuk de Human Capital Agenda. Er is duidelijk aandacht voor profit (economie) en voor planet (de fysieke ruimte) en daar zijn we blij mee. Maar de peoplekant van de duurzame ontwikkeling is minder concreet beschreven. GroenLinks vindt het zeer belangrijk dat er een integratie is van de Human Capital Agenda met dit economisch perspectief. *Hoe kijkt de wethouder naar deze koppeling met de Human Capital Agenda en vooral ook met het streven om meer mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk te helpen.*

Kortom: Op papier zijn de ambities geschetst in dit plan heel mooi. Wel geven we mee dat we graag verdere concretisering willen van de streefcijfers bij deze ambities en een verdere uitwerking van de integratie van de Human Capital Agenda in dit economisch perspectief. We wensen het college veel succes met de uitvoering van dit perspectief en kijken uit naar de evaluaties daarvan. Dat is mijn afsluitende vraag: hoe ziet het monitoren van dit perspectief er verder uit, en hoe wordt de raad daarbij betrokken?

Datum

21 juni 2021

GroenLinks: beantwoording**1. Maar, welke implicaties heeft dit perspectief voor keuzes die Zwolle expliciet niet maakt?**

Het Economisch Perspectief laat de groeisectoren zien waar we de schijnwerpers op willen zetten. Om met elkaar te werken aan een gezamenlijke ambitie en het versterken van de onderlinge verbindingen. Daarnaast willen we ruimte bieden aan ondernemerschap in de stad, ook buiten de genoemde sectoren. Vanuit een brede ondernemersdienstverlening willen we álle ondernemers ondersteunen die vragen hebben. Wel is het zo dat we bij gebiedsontwikkelingen en ruimtelijke vraagstukken de vraag stellen hoe die passen binnen het Economisch Perspectief. Wanneer een initiatief simpelweg past binnen een bestemmingsplan, is dat leidend. Maar wanneer er een afwijking nodig is van bestaande regelgeving, zullen we de kaders van het Perspectief in ieder geval mee nemen in de onderbouwing van een voorstel om iets wel of niet toe te staan. De komst van een datacenter lijkt vooralsnog geen voordehand liggende keuze overigens.

2. Hoe groot is de schaa sprong in cijfers uitgedrukt

Binnen het Economisch Perspectief gaat het op dit moment voornamelijk om de vraag over de koers. De vragen die u stelt naar een toelichting in cijfers qua verdeling van inwoners en banen, zijn zaken die als het goed is uit de Verstedelijkingsstudie zullen komen; een verkenning die nu voor de Regio Zwolle loopt met het Ministerie van Binnenlandse Zaken. Als het gaat om benodigde investeringen: op basis van de gekozen sectoren willen we in de tweede helft van het jaar in gesprek met de partners in de sector, om te kijken of we tot concrete plannen kunnen komen. Daaruit volgt een uitvoeringsagenda, waarin mogelijk ook investeringsideeën naar voren zullen komen. Dat is echter ook deels afhankelijk van de ambitie die door de sectoren zelf zal worden gesteld.

3. Welke garanties geeft het Economisch Perspectief voor mensen met een beperkte toegang tot de arbeidsmarkt?

Juist vanwege het belang van een inclusieve arbeidsmarkt, hebben we het thema wel aangestipt in dit Economisch Perspectief, maar heeft het een separaat actieplan onder de naam Impact ondernemen. Het is in ieder geval van belang om te benoemen dat we streven naar werkgelegenheid voor alle opleidingsniveaus en ook voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Ondernemers die zich actief inzetten voor inclusiviteit verdienen in onze ogen ook onze positieve aandacht. Samen met TIEM verkennen we hoe we nog meer dan nu samen kunnen optrekken richting ondernemers. Om zowel richting de benoemde groeiclusters, maar ook bij de 'reguliere' ondernemers in Zwolle, beter de mogelijkheden onder de aandacht te brengen.

Datum

21 juni 2021

4. Hoe ziet het monitoren van dit perspectief er verder uit, en hoe wordt de raad daarbij betrokken?

Na vaststelling van het Economisch Perspectief gaan we aan de slag om voor elke sector in kaart te brengen welke bedrijven, organisaties en onderwijsinstellingen actief zijn binnen de Regio Zwolle. Hierbij kijken we voor de maakindustrie en de creatieve industrie naar twee verschillende actielijnen. Vervolgens organiseren we voor elke sector een tafel, waarin we met de spelers binnen de sector willen verkennen waar de gezamenlijke ambities liggen. We hopen zo in het najaar met elkaar tot een gedragen uitvoeringsagenda te komen. Die zullen we uiteraard dan ook delen met de Raad. Daar zullen we dan ook een voorstel aan koppelen om de stand van zaken periodiek aan de raad terug te geven.

VVD: Inbreng

De VVD is blij met dit economisch perspectief. De wereld verandert ontzettend snel en corona toont ons hoe onzeker de wereld zich plotsklaps kan manifesteren. Een fijn leven leiden, hangt samen met een baan, de zekerheid dat je je hypotheek of huur kunt betalen, dat je kinderen school volgen en dat je niet voortdurend met zorgen zit.

Het is een belangrijke taak van de overheid om alles op alles te zetten om ervoor te zorgen dat er voldoende banen zijn. Dat MKB'ers de vrijheid krijgen om hun levenswerk te ontwikkelen, dat er een goed vestigingsklimaat is en dat we de juiste voorwaarden scheppen die ruimte bieden voor groei. Niet alleen groei omdat dit geld oplevert, maar ook groei omdat we daarmee onze gemeente leefbaar en welvarend houden.

In de informatieronde over dit onderwerp hoorden we al nuttige zaken van ondernemers. Kiezen is gekozen worden, stelde men. En we complimenteren de wethouder met die keuzes. Prioriteren en selecteren is ingewikkeld en de ingezette koers is duidelijk. **We vragen ons af hoe ook onderwijspartners hierin mee worden genomen. Het zou toch mooi zijn als zij hun aanbod ook in lijn weten te brengen met de leidende economische doelen van ons als stad en regio.** De VVD is blij dat logistiek wel aandacht blijft houden. De ligging van Zwolle valt immers niet te ontkennen. Onze positie is perfect om een logistieke hub te zijn. Goede bereikbaarheid en infrastructuur blijven belangrijk.

Onze fractie vraagt aanvullende aandacht op drie thema's. **Ten eerste de fysieke ruimte die economische groei mogelijk maakt. Hoe anticiperen we daar bijtijds op?** Denk aan infrastructurele investeringen, maar ook gebiedsontwikkelingen. De VVD wil dat dit economisch perspectief bijvoorbeeld een kader is dat over de Omgevingsvisie en mobiliteitsvisie wordt gelegd. Graag een reactie van de wethouder hoe kaderstellend dit perspectief is of kan zijn.

Daarnaast is het overheidseigen om in nieuw beleid te formuleren wat extra moet. De VVD kijkt juist ook naar wat níet meer hoeft. **Welke regels en kaders zijn in onbruik geraakt, niet meer nodig of onnodig hinderlijk voor verdere ontwikkeling?** We vroegen hier eerder aandacht voor in het kader van Zwolle als MKB-vriendelijke gemeente. Hoe verbeteren we continue onze rangplaats? De VVD

Datum

21 juni 2021

wil de bezem door het web aan beperkende regelgeving om ondernemen aantrekkelijker te maken. **Is de wethouder bereid in de uitvoering een regelcheck toe te passen, waarbij hij nagaat of regels nog in gebruik zijn, zo nee kunnen ze dan geschrapt worden, en zo ja, passen ze nog bij deze tijd?**

Regels schrappen, helpt om die gemeente te zijn waar innovatie, nieuwe ontwikkelingen en experimenteerruimte de klok slaan.

Ten slotte gaat ICT eigenlijk in alle drie de richtingen van doorslaggevend belang zijn. **Hoe gaan we investeren in de digitale infrastructuur? Extra investeren in digitale infrastructuur is een voorwaarde voor toekomstige economische groei en banen. Is die op orde, of is extra actie nodig om te garanderen dat de focussectoren hier ook echt blijven/zich gaan vestigen?** Graag een reactie hierop van de wethouder.

Als we een vrij en fijn leven willen leiden, is het nodig dat de economische ontwikkeling en banengroei zich doorzetten. Dat doe je niet door achterover leunen, maar door keuzes maken. En dat doen we zodat we als ontwikkelende stad voor iedereen wat te bieden hebben. Als ondernemers risico nemen, een zaak openen en groeien, zorgt dit er uiteindelijk voor dat we ook de middelen hebben om te investeren in een duurzame samenleving, waarbij mensen de zekerheid van een baan hebben, er op vooruit gaan en hun leven kunnen leiden zoals ze dat zelf willen.

VVD: Beantwoording

- 1. We vragen ons af hoe ook onderwijspartners hierin mee worden genomen. Het zou toch mooi zijn als zij hun aanbod ook in lijn weten te brengen met de leidende economische doelen van ons als stad en regio.**

De onderwijspartners zijn vanzelfsprekend belangrijke gesprekspartners om tot een volgende stap te komen. In de tafels die we willen organiseren, zullen we dan ook niet alleen ondernemers, maar ook de relevante vertegenwoordigers vanuit onderwijs laten aansluiten. Het thema aansluiting onderwijs & arbeidsmarkt krijgt onder meer al aandacht binnen de vanuit de Human Capital Agenda georganiseerde sectortafels. Voor elke sector geldt dat we kijken wat er vanuit die sectortafels al aan plannen en ideeën ligt en dat we vervolgens mét de betrokken partijen willen vaststellen wat er nog aanvullend wenselijk is vanuit Economisch Perspectief.

- 2. Ten eerste de fysieke ruimte die economische groei mogelijk maakt. Hoe anticiperen we daar bijtijds op? Graag een reactie van de wethouder hoe kaderstellend dit perspectief is of kan zijn.**

Het Economisch Perspectief zal net als andere beleidsdocumenten 'onder' de Omgevingsvisie komen te hangen. Het omvat een koers. In de Verstedelijkingsstudie die nu loopt met het Ministerie van Binnenlandse Zaken is één van de vragen die voorligt, is hoe we als stad en als Regio voldoende houden voor economische functies.

- 3. Is de wethouder bereid in de uitvoering een regelcheck toe te passen, waarbij hij nagaat of regels nog in gebruik zijn, zo nee kunnen ze dan geschrapt worden, en zo ja, passen ze nog bij deze tijd?**

Datum

21 juni 2021

Wanneer er vragen zijn over specifieke regels en kaders, sta ik er zeker voor open om die signalen te horen. En dan ben ik ook bereid om te verkennen of er een mogelijkheid is die bewuste regels te schrappen.

4. Hoe gaan we investeren in de digitale infrastructuur? Extra investeren in digitale infrastructuur is een voorwaarde voor toekomstige economische groei en banen. Is die op orde, of is extra actie nodig om te garanderen dat de focussectoren hier ook echt blijven/zich gaan vestigen?

Dit lijkt me een goede vraag om mee te nemen in de gesprekken met de focussectoren. Uiteindelijk zijn het de ondernemers zelf die het beste kunnen aangeven wat ze nodig hebben qua digitale infrastructuur. En is een volgende vraag welke actie er nodig is om daar ook te komen.

Swollwacht: Inbreng

Voorzitter, perspectief is één van de mooiste dingen die je als mens, maar ook als stad kunt hebben.

Wat we mooi vinden aan het stuk is dat het gaat over menselijk welzijn. Over verstedelijking en economische groei maar met een goed perspectief op mensen. Swollwacht ziet graag het welzijn van onze inwoners voorgaan op de groeiambitie van de stad.

De verstedelijkingsstrategie ervaren we als zeer verstandig.

Is daarentegen de ambitie niet wat hoog om de vierde economische regio van Nederland te worden? Wij hebben eerst nog de gevolgen van de coronacrisis met elkaar op te lossen en een goede basis te leggen voor verdere groei. Deze gevolgen gaan zich laten zien in de komende jaren. We hebben nog geen beeld van de na-effecten van corona.

Het lijkt wat tegenstrijdig aan het centraal stellen van brede welvaart, in plaats van alleen economische groei.

De kracht van de mensen, dat is de sleutel, de toegang tot het waarmaken van het economische perspectief waar we vanavond over spreken.

Wij zijn van mening dat mensen, ondernemers in een fijne omgeving willen wonen en werken, dat onze stad veel mooie kansen biedt, maar dat we ook moeten waken voor 'teveel'. We hoeven geen Rotterdam een de IJssel te worden wat ons betreft!!

Ik denk dat het heel belangrijk is uit te gaan van de goede en krachtige structuren die al bestaan in onze stad. Zoals bijvoorbeeld het citycentrum voor de ondernemers in de binnenstad. Dan werken we vanuit de kracht van onze inwoners, vanuit onze eigen basis en eigen mogelijkheden.

Het economisch perspectief heeft oog voor stimuleren van ondernemen met impact, erkent het belang van ondernemers die ook kunnen bijdragen aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.

Wat ik ingewikkeld vind voorzitter, hoe juist dit zich verhoudt tot de focus op de meest kansrijke groeisectoren. Komen hier bijvoorbeeld ook onze MBO-ers of lager opgeleiden mee aan de bak? De mensen die nu banen moeten stapelen om rond te komen, vaak meer dan 2 banen hebben en daardoor vroegtijdig uitvallen. Met alle gevolgen van dien. Hebben we dat goed voor ogen?

De corona-crisis is heftig en ernstig tastbaar voor veel van onze ondernemers en de economische klap moet nog komen. Het college geeft aan dat het zaak zal zijn om te

Datum

21 juni 2021

blijven werken aan een combinatie van aandacht voor de korte termijn, herstel na corona en aandacht voor de lange termijn.

Maar is het nu zo dat we eerst gaan wachten op de economische klappen die nog vallen? Of gaan we daar op een proactieve manier mee om en is in beeld welke ondernemers wankelen?

Kan de wethouder daar eens op ingaan? Hoe ziet die combinatie van korte- en lange termijn inzet eruit?

Voorzitter, het stellige accent op duurzaamheid spreekt ons buitengewoon aan. Ook voor onze toekomstige generaties moet Zwolle een stad zijn waar het goed wonen en vertoeven is. En in deze context: waar het goed werken is.

We zien dan ook in deze zin met veel belangstelling uit naar de Economische Effect Rapportage. Het geschetste perspectief heeft ruimtelijke consequenties en hoe gaan we daar mee om? Hoe deze ruimtelijke consequenties zich gaan verhouden tot de kwaliteit van onze leefomgeving is voor ons een belangrijke vraag.

Hoe worden deze ruimtelijke consequenties gewogen?

Voorzitter, ik begon er al mee? Perspectief is één van de mooiste dingen die je als mens, maar ook als stad kunt hebben.

Voor ons staat vast dat het economisch perspectief zoals het vanavond voorligt, daadwerkelijk ruimte en duurzame mogelijkheden voor de toekomst biedt.

We zien uit naar de verdere uitwerking.

Swollwacht: beantwoording

- 1. Is daarentegen de ambitie niet wat hoog om de vierde economische regio van Nederland te worden? Wij hebben eerst nog de gevolgen van de coronacrisis met elkaar op te lossen en een goede basis te leggen voor verdere groei. Deze gevolgen gaan zich laten zien in de komende jaren. We hebben nog geen beeld van de na-effecten van corona. Het lijkt wat tegenstrijdig aan het centraal stellen van brede welvaart, in plaats van alleen economische groei.**

De ambitie die we als Regio Zwolle gesteld hebben, is met name voortgekomen uit het idee om met de economische zwaartepunten in Amsterdam, Rotterdam/Den Haag en Eindhoven, het 'vierkant' te vormen. 'Squaring the triangle', zoals de Financial Times stelde. Het gaat niet per sé om een ambitie waarin we de vierde willen worden in cijfers, maar wel in positie. Zoals in de Nationale Omgevingsvisie al werd gesteld: Zwolle als onderdeel van het stedelijk netwerk in Nederland. Waarbij het streven naar een sterke economische basis, waarin we brede welvaart een belangrijke plek geven, ook een manier is om de ambitie en vorm in te vullen. Zoals ook tijdens de informatiesessie met de Raad op 12 april naar voren kwam: de gezamenlijke ambitie van vierde economische regio dient wel een doel: namelijk het creëren van gezamenlijkheid en verbinding tussen de partners in de regio.

- 2. Het economisch perspectief heeft oog voor stimuleren van ondernemen met impact, erkent het belang van ondernemers die ook kunnen bijdragen aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. Wat ik ingewikkeld vind voorzitter, hoe juist dit zich verhoudt tot de focus op de meest kansrijke groeisectoren. Komen hier bijvoorbeeld ook onze MBO-ers of lager opgeleiden mee aan de bak? De mensen die nu banen moeten stapelen om**

Datum

21 juni 2021

rond te komen, vaak meer dan 2 banen hebben en daardoor vroegtijdig uitvallen. Met alle gevolgen van dien. Hebben we dat goed voor ogen?

Met het Economisch Perspectief zetten we inderdaad langs die beide lijnen in. We willen enerzijds de groeisectoren stimuleren, waarvan we denken dat daar ook veel werkgelegenheidsgroei te behalen is. Dat gaat in onze ogen niet alleen om werkgelegenheid op een specifiek opleidingsniveau: wanneer het goed gaat met de maakindustrie, met de gezondheidszorg of met de ict/e-commerce, zorgt dat zowel voor banen op HBO-niveau, maar ook op MBO-niveau. Eén van de uitspraken in het Economisch Perspectief 'A rising tide lifts all boats'. Daarmee stellen we dat als we zorgen dat het goed gaat met deze sectoren, het uiteindelijk die bredere economie meeneemt. Zo vraagt een groeiend bedrijf binnen de groeiclusters ook in de keten om ondersteunende diensten. Anderzijds kijken we ook naar hoe wel Impact Ondernemen kunnen stimuleren. Waarbij het niet alleen gaat over groei van werkgelegenheid, maar juist inclusieve groei ook een centrale rol inneemt. Uiteindelijk is de kern van het verhaal dat we werk willen maken van werkgelegenheid. En niet alleen voor een specifieke doelgroep, maar voor iedereen. Het idee is echter dat door een scherper profiel we uiteindelijk meer (nieuwe) ondernemers kunnen verleiden tot vestiging in de stad.

- 3. De corona-crisis is heftig en ernstig tastbaar voor veel van onze ondernemers en de economische klap moet nog komen. Het college geeft aan dat het zaak zal zijn om te blijven werken aan een combinatie van aandacht voor de korte termijn, herstel na corona en aandacht voor de lange termijn. Maar is het nu zo dat we eerst gaan wachten op de economische klappen die nog vallen? Of gaan we daar op een proactieve manier mee om en is in beeld welke ondernemers wankelen? Kan de wethouder daar eens op ingaan? Hoe ziet die combinatie van korte- en lange termijn inzet eruit?**

Het is op dit moment lastig een inschatting te maken van de situatie die nog gaat komen. Wel staan we ook nu niet stil. We proberen onze ondernemers waar mogelijk bij te staan vanuit onze accountmanagers en de ondernemersdienstverlening. Daarnaast werken we sinds de start van de crisis met onze partners in de Regio Zwolle samen in de Regio Zwolle Brigade. Hierin zijn onder meer gemeenten, Kennispoort, het UWV én VNO-NCW en MKB Nederland Regio Zwolle, verbonden om gezamenlijk onze ondernemers in de regio te ondersteunen en hen wegwijs te maken in de ondersteuningsmaatregelen die er zijn. Dit is één van de initiatieven vanuit het Crisis- en Herstelplan dat we als Regio hebben opgepakt.

Vanuit de Human Capital Agenda is er gewerkt aan een Ontwikkelfonds. Waarbij inmiddels niet alleen meer aanvragen voor opleidingen kunnen worden ingediend door werkgevers, maar ook door individuele inwoners. Op deze manier proberen we zowel inwoners als ondernemers waar mogelijk bij te staan in om-, her- en bijscholing. Daarnaast is het voorstel om vanuit het Economisch Perspectief ook een slag te maken voor de lange termijn. Waarbij we vanuit strategisch accountmanagement de bedrijven binnen de sectoren nog beter in beeld willen krijgen, om ook vanuit de belangen en behoeftes van die bedrijven te kijken wat er nodig is om tot die verbonden clusters te kunnen komen.

Datum

21 juni 2021

ChristenUnie: Inbreng**Inleiding**

'De moeilijkheid ligt niet in de nieuwe ideeën maar in het ontsnappen aan de oude'. Dit oude citaat van de econoom Keynes (die in de vorige eeuw een nieuwe economische standaard zette in zijn General Theory) kwam in mijn gedachten bij het lezen van het Economisch perspectief voor Zwolle waar wordt gesproken over het anticiperen op een nieuwe economie voor Zwolle. Het is goed om daarin focus aan te brengen.

In Zwolle gaat het goed met de bedrijvigheid. Helaas zijn door de Coronacrisis enkele sectoren enorm zwaar getroffen. Toch geloven we in de veerkracht van Zwolle. Samen met alle Zwollenaren ook degenen die nu nog aan de zijlijn staan moeten we het doen want "Human Matters", mensen doen er toe !

Nieuwe economie

Het roer moet om en dat weten we. Economen als Piketty en Raworth zijn de huidige vertolkers van een gedachtegoed dat in Nederland vooral bekendheid kreeg als de 'economie van het genoeg' van Bob Goudswaard. Het tekort aan grondstoffen vraagt om een circulaire, duurzame economie. Daarvoor is kennis, visie, ontwikkeling en vooral veel ruimte nodig. Circulair ondernemen betekent immers dat de grondstoffen uit producten moeten worden teruggewonnen door scheiding en in de praktijk vergt dit meters. Dit is dus ook belangrijk voor de omgevingsvisie en het grondbeleid.

Kansrijke sectoren

In Zwolle zien we een sterke logistieke sector. Een sector die nog steeds groeit. Daar moet dus ruimte voor blijven want de groei van de E commerce sector wordt gefaciliteerd door de logistieke sector. Maar we zien ook dat de druk op het arbeidspotentieel in de logistiek toeneemt en dat betekent dat innovatie hard nodig is. Daarom is het ook nodig om in te zetten op ICT ontwikkeling. Verdergaande automatisering van de logistieke sector is nodig om te kunnen voldoen aan de randvoorwaarden van de groei van de online markt.

Daarom kan de ChristenUnie de focus op ICT en E commerce goed volgen en uiteindelijk geldt ook de keuze voor de sector Health als toekomstbestendig. Ook in de gezondheidszorg gaan we handen te kort komen als we niets doen en we hebben wel een regionale verantwoordelijkheid met de Isalaklinieken in Zwolle. Met een Health Innovation Parc hebben we een uniek instrument in handen om de zorg in de toekomst beter te kunnen faciliteren. (bijvoorbeeld een beweegapp voor ouderen en de inwendige insulinepomp zijn hier ontwikkeld) . Daar zitten dus inderdaad kansen voor groei, maar die groei moet wel duurzaam zijn en daarom zijn we ook blij met de focus op de creatieve en slimme maakindustrie. Juist ook deze laatste sector kan goed samen gaan met het ondernemen met Impact met oog voor mens en aarde .

Onderwijs, werkgelegenheid en inclusie

Ook vindt de ChristenUnie de verbinding met het onderwijs op alle niveaus uitermate belangrijk. Voor de ontwikkeling en innovaties is samenwerking met universiteiten belangrijk maar ook de intensieve verbinding met de MBO en HBO scholen zorgen voor juist opgeleid en voldoende employment in de toekomst. Dat geldt voor de gouden handjes (MBO's) en het opleiden van mensen zonder startkwalificatie maar ook voor nieuw ondernemerschap (HBO's) met de focus op de maatschappelijke opgaven en het genereren van impact. Dat betekent ook juist dat we willen dat iedereen mee kan doen. Het gaat om de mensen, de Zwollenaren die we werkgelegenheid, een bestaan willen bieden, daarom is verbinding met de HCA agenda uitermate belangrijk zodat zij die nu aan de zijlijn staan ook kunnen participeren als we inzetten op de groeisectoren. Het is verdrietig dat bepaalde sectoren zitten te springen om medewerkers terwijl anderen aan de kant staan. We vragen dan ook het college hier volop op in te zetten!

Datum

21 juni 2021

De ChristenUnie moedigt de voorgestelde keuze voor 1 aanjager per cluster aan omdat wij geloven dat dit de effectiviteit van de groei zal verhogen. We zien graag dat het aanspreekpunt Impact ondernemen hierbij nauw zal worden betrokken.

Tenslotte

De Zwolse economie vormt een solide basis om nieuwe ideeën werkelijkheid te laten worden. Er liggen volop kansen, maar duurzaam, inclusief en circulair ondernemen vergt een andere mindset met de noodzaak tot nieuw ondernemerschap waarvoor we jongeren moeten boeien en binden aan Zwolle. Met die focus zal de nieuwe stedelijke economie zich verder kunnen ontwikkelen en bijdragen aan een duurzame, kwalitatieve groei van ons mooie Zwolle. Onderzoek alle dingen en behoud het goede.

ChristenUnie: beantwoording

- 1. De ChristenUnie moedigt de voorgestelde keuze voor 1 aanjager per cluster aan omdat wij geloven dat dit de effectiviteit van de groei zal verhogen. We zien graag dat het aanspreekpunt Impact ondernemen hierbij nauw zal worden betrokken.**

Uiteraard kan ik de toezegging doen dat het aanspreekpunt Impact Ondernemen nauw zal worden verbonden bij de ontwikkelingen van de verschillende clusters.

D66: Inbreng

Voorzitter. Zwolle groeit. Zwolle maakt een schaa sprong. Regio Zwolle wordt de vierde economische regio van Nederland. Veel nota's – en ook raadsbijdragen trouwens – openen met vergelijkbare uitspraken. Het mantra wordt daarmee bijna een eigen werkelijkheid; het móet dus wel zo zijn ga je denken. Maar uit de Regio Zwolle Monitor van 2019 blijkt dat de economische ontwikkeling van de regio als geheel tegen zijn grenzen aanloopt. Dat strookt niet met de klinkende openers van zojuist.

Goed dus dat we vandaag het economisch perspectief bespreken. Immers, elke groei kent grenzen en dat is niet voor niets zo. Het betekent dat je vooraf moet bedenken waar je wilt groeien en waarom. De transitie die een schaa sprong met zich meebrengt vraagt dus om duidelijke kaders. Die kaders kun je trouwens prima ambities noemen, dat klinkt prettiger. De uitdaging wordt er niet anders van. Welke woorden we ook hanteren, het gaat in de kern om het speelveld waarbinnen Zwolle denkt het werken aan de samenleving en economie van straks in te vullen.

Het college wil dat doen door te kiezen, voorzitter. En dat vinden we op zich een prima voorstel. Maar dan dient zich onmiddellijk de vraag aan vanuit welk vertrekpunt je kiest. Doe je dat vanuit de gedachte dat Zwolle voor een transitie staat en laat je economie daar aan bijdragen? Of verplaats je je eerst naar het begrip economie en maak je daarbinnen de keuze voor een bepaalde richting? Er zit een beetje van beide in dit economisch perspectief.

Tijdens de informatieronde van 12 april merkte Henri de Groot (VU) op dat verduurzaming voor elke regio een essentiële opgave is. Duurzaamheid als transitie-opgave is dus primair, dat vindt D66 ook. De nota stelt dat er bij (nieuwe) ontwikkelingen in de stad gekeken wordt naar circulariteit, energietransitie en klimaatadaptatie en dat een inclusieve en duurzame groei aan de basis staan van te maken keuzes. Dat lijkt een bevestiging te zijn van duurzame transitie als primaire opgave en dat ondersteunen we van harte. We zijn nog wel benieuwd naar hoe dit dan

Datum

21 juni 2021

doorwerkt in beleid, want naast deze passage is daar niet veel concreets over te lezen. Een verduidelijkend voorbeeld helpt hier wel. (vraag aan WH)

Daarnaast voorzitter, werd diezelfde informatieronde opgemerkt dat het van belang is om heel goed te weten wat de bestaande kwaliteiten en krachten zijn van Zwolle, de nota noemt het ook. Onderwijs en ondernemerschap horen daar bij voor Zwolle. De arbeidsmarkt van de toekomst vraagt om andere vaardigheden én andere ondernemingen dan die van nu, dus deze twee kwaliteiten blijven belangrijk, maar in een andere vorm.

Het is daarom logisch en goed dat er een besispunt is opgenomen dat impact ondernemen stimuleert. De nota geeft specifiek aan dat er gekeken wordt naar het 'prikkelen' van startende ondernemers. Wij gaan er van uit dat het niet bedoeling is om de bestaande ondernemers hierbij 'over te slaan' en de belangen een generatie op te schuiven. Wat D66 betreft worden ook zij nadrukkelijk 'geprikkeld' om impact te maken. Zeker wanneer ze diensten verlenen aan of werken voor de gemeente. (vraag aan WH)

Terug naar de keuzes voorzitter, die zijn gericht op drie groeisectoren: ICT en E-commerce, Health en de creatieve en slimme (maak-)industrie. Deze keuze werd door de meesprekers op 12 april herkend als een verstandige insteek, omdat dit landelijk ook groeisectoren zijn. Maar Zwolle is niet andere regio's. Met de voorgaande punten van duurzame transitie en bestaande kwaliteiten in het achterhoofd, vragen wij ons af in hoeverre deze keuze is ingegeven door de wens om het vierde hoekpunt te worden in het economische zwaartepunt van Nederland of vanuit de integrale transitiebenadering voor onze gemeente. We horen ook graag hoe andere fracties vanuit deze achtergrond tegen de gemaakte keuze aankijken.

Ik rond af voorzitter. Zwolle is straks niet meer de stad die blijft functioneren zoals dat nu gaat, maar moet op een andere manier – met experiment, creativiteit en ondernemerskracht – een hoge duurzame kwaliteit realiseren. De eerste stappen zijn er met dit perspectief en de belofte naar duurzame en inclusieve groei is uitgesproken. Aan die belofte wil D66 zich wel verbinden, daar zullen we onszelf en het college scherp op houden.

D66: beantwoording

- 1. De nota stelt dat er bij (nieuwe) ontwikkelingen in de stad gekeken wordt naar circulariteit, energietransitie en klimaatadaptatie en dat een inclusieve en duurzame groei aan de basis staan van te maken keuzes. Dat lijkt een bevestiging te zijn van duurzame transitie als primaire opgave en dat ondersteunen we van harte. We zijn nog wel benieuwd naar hoe dit dan doorwerkt in beleid, want naast deze passage is daar niet veel concreets over te lezen. Een verduidelijkend voorbeeld helpt hier wel.**

Binnen de verschillende gebiedsontwikkelingen die nu spelen, proberen we niet ééndimensionaal te kijken naar de opgave. Zo is de ontwikkeling van de uitbreiding van bedrijventerrein Hessenpoort 3, niet alleen een economische vraag, waar het gaat over het bieden van ruimte aan bedrijvigheid. We kijken al aan de start van het vraagstuk naar kansrijke verbindingen met de energieopgave, met circulaire economie, en of de gebiedsontwikkeling ook kansen of vraagstukken met zich meebrengt rond het thema klimaatadaptatie. Met alle disciplines aan tafel proberen we waar mogelijk meerdere doelen te dienen met een dergelijke ontwikkeling.

- 2. Het is daarom logisch en goed dat er een besispunt is opgenomen dat impact ondernemen stimuleert. De nota geeft specifiek aan dat er gekeken wordt**

Datum

21 juni 2021

naar het 'prikkelen' van startende ondernemers. Wij gaan er van uit dat het niet bedoeling is om de bestaande ondernemers hierbij 'over te slaan' en de belangen een generatie op te schuiven. Wat D66 betreft worden ook zij nadrukkelijk 'geprikkeld' om impact te maken. Zeker wanneer ze diensten verlenen aan of werken voor de gemeente.

Uiteraard omarmen we impact ondernemen niet alleen bij startende ondernemers. We willen juist bij alle ondernemers aanmoedigen dat ze zich op dit thema richten. We zullen dit punt nog specifiek meenemen bij de verdere uitwerking van de plannen rond Impact Ondernemen. Onder meer de ambities rond impact ondernemen zorgen ervoor dat economie (fysiek domein) en arbeidsmarkt (sociaal domein) steeds dichterbij elkaar toegroeien. We zien dat hier nog meer samenwerking op mogelijk is en denken dat dit voorstel daar ook verder aan zal kunnen bijdragen.

- 3. Terug naar de keuzes voorzitter, die zijn gericht op drie groeisectoren: ICT en E-commerce, Health en de creatieve en slimme (maak-)industrie. Deze keuze werd door de meesprekers op 12 april herkend als een verstandige insteek, omdat dit landelijk ook groeisectoren zijn. Maar Zwolle is niet andere regio's. Met de voorgaande punten van duurzame transitie en bestaande kwaliteiten in het achterhoofd, vragen wij ons af in hoeverre deze keuze is ingegeven door de wens om het vierde hoekpunt te worden in het economische zwaartepunt van Nederland of vanuit de integrale transitiebenadering voor onze gemeente.**

Uitgangspunt van het Economisch Perspectief is dat voor een krachtige economie én brede welvaart, het draait om een aantal zaken. Het gaat om het vanuit de groeisectoren hopen te vergroten van de werkgelegenheid, het vergroten van ons innovatievermogen én om het vinden van oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. Want voor een brede welvaart is werkgelegenheid van groot belang, maar ook aandacht voor een duurzame transitie. Dus vandaar de keuze voor inzet op beide elementen.

PvdA: Inbreng

Voorzitter,

Een big hairy audacious goal, zo werd ons verteld tijdens de informatieronde. Een doelstelling die niet zozeer gaat om het halen van die doelstelling, maar die wel dermate ambitieus is dat die focus en richting aanbrengt. In die zin kunnen wij ons wel iets voorstellen bij nut en noodzaak van dit economisch perspectief. Zwolle groeit, het aantal inwoners groeit en het is daarom belangrijk voor de economie en het aantal banen een richting te kiezen. Een richting waarbij nu de kansen liggen en die tegelijkertijd robuust is met het oog op de toekomst. In plaats van alles een beetje goed doen en daarmee in de toekomst de boot wellicht te missen.

Onze fractie snapt de voorgestelde keuzes met betrekking tot de drie groeisectoren, maar we zijn ook kritisch. De eerste vraag die wij hebben is in hoeverre er nu echt gekozen wordt. Door de relativerende tekst van de nota vragen wij ons af of het college

Datum

21 juni 2021

er echt van overtuigd is dat dit inhoudelijk de juiste keuze is. En wij vragen ons af of het college bereid is langjarig de focus te leggen op deze drie sectoren, of dat er na enkele jaren toch weer een wijziging kan komen omdat het verwachte succes niet snel genoeg zichtbaar wordt. Daar bovenop komt een keuze voor de logistiek. Terwijl voor een toekomstbestendige economie juist het belang wordt benadrukt van werkgelegenheid met een hoge toegevoegde waarde en arbeidsproductiviteit. Wat ons betreft doen we qua logistiek daarom wat verstandig is voor de regio en richten we ons verder vooral op de verbinding tussen logistiek en ICT, bijvoorbeeld als het gaat over slimme stadsdistributie en e-commerce zonder mensen en bedrijven fysiek naar Zwolle te halen. En dat wil ook zeggen: laten we bij de uitbreiding van Hessenpoort goed kijken naar de omvang van de dozen en de toegevoegde waarde daarvan. Onze tweede vraag gaat over ondernemen met impact. In het economisch perspectief worden vier mogelijke ontwikkelscenario's geschetst waar we op voorbereid moeten zijn. Scenario's die schetsen hoe de toekomst er uit kan zien. Maar die toekomst overkomt ons niet, daar kunnen we ook vanuit het Zwolse voor een gedeelte op sturen. In die zin zijn we dan ook positief over de ambitie ondernemen met impact, omdat we daarmee een bijdrage leveren aan maatschappelijke opgaven als energie, klimaat en een inclusieve samenleving. En daarmee sturen we ook op een toekomstperspectief waarin klimaat, kleinschaligheid en brede welvaart centraal staan.

Mijn vraag zit dan ook niet op de keuze voor ondernemen met impact, maar op de invulling daarvan. Oftewel: hoe dan? Als reactie op het initiatief van de CU met betrekking tot sociaal ondernemerschap hebben we eind vorig jaar de stimuleringsaanpak ondernemen met impact aangenomen. Hierin staan mooie en praktische voorbeelden, maar de vraag is: hoe richten we dit meer op de drie groeisectoren en op de maatschappelijke opgaven op het gebied van klimaat, werk en inclusiviteit waar die impact juist het meest nodig is en die zo prominent aanwezig zijn in dit economisch perspectief? Ik begrijp dat de wethouder hier niet een volledig inhoudelijk antwoord op heeft, maar hij kan vast wat duiding geven aan de samenhang tussen enerzijds de stimuleringsaanpak ondernemen met impact en de geplande evaluatie hiervan in oktober, en anderzijds de geplande agenda's en uitvoeringsprogramma van het economisch perspectief.

En dat brengt mij ook bij mijn laatste en simpelste vraag: wanneer kunnen we die agenda's en uitvoeringsprogramma's verwachten? Wat ons betreft voorafgaand aan de begroting. Niet alleen omdat we groeien als kool en voorbereid moeten zijn op de toekomst, maar ook omdat de mate waarin we echt kiezen en daarmee in de toekomst gekozen gaan worden pas duidelijk wordt als we laten zien waar we ons geld en onze mensen inzetten.

PvdA: beantwoording

- 1. De eerste vraag die wij hebben is in hoeverre er nu echt gekozen wordt. Door de relativiserende tekst van de nota vragen wij ons af of het college er echt van overtuigd is dat dit inhoudelijk de juiste keuze is. En wij vragen ons af of het college bereid is langjarig de focus te leggen op deze drie sectoren, of dat er na enkele jaren toch weer een wijziging kan komen omdat het verwachte**

Datum

21 juni 2021

succes niet snel genoeg zichtbaar wordt. Daar bovenop komt een keuze voor de logistiek. Terwijl voor een toekomstbestendige economie juist het belang wordt benadrukt van werkgelegenheid met een hoge toegevoegde waarde en arbeidsproductiviteit. Wat ons betreft doen we qua logistiek daarom wat verstandig is voor de regio en richten we ons verder vooral op de verbinding tussen logistiek en ICT, bijvoorbeeld als het gaat over slimme stadsdistributie en e-commerce zonder mensen en bedrijven fysiek naar Zwolle te halen. En dat wil ook zeggen: laten we bij de uitbreiding van Hessenpoort goed kijken naar de omvang van de dozen en de toegevoegde waarde daarvan.

De vraag die u stelt in hoeverre er nu echt gekozen wordt. Met het benoemen van een aantal speerpuntsectoren die we extra aandacht willen gaan geven, is maken we met het afbakenen van die sectoren zeker een keuze. Want extra aandacht kun je niet aan alles geven, daar hebben we simpelweg de capaciteit niet voor. Hierbij blijft wel staan dat we als stad een brede economie hebben en zeker niet alleen die ondernemers koesteren die binnen die speerpuntsectoren vallen. Onze ondernemersdienstverlening is er voor álle ondernemers, die allemaal een eigen stukje bijdragen aan de economie van de stad.

We stellen voor de keuze maken om nú de genoemde sectoren in de schijnwerpers te zetten. Is dat een bereidheid om langjarig deze keuze te maken? De bereidheid is er. Het voorstel is wel om nu te beginnen bij het in beeld brengen van de genoemde sectoren, om juist ook bij bedrijven en partners in stad en regio de wensen en behoeften op te halen om te komen tot meer samenwerking. Uit dit proces zal volgen of er voldoende draagvlak en energie zit binnen de genoemde sectoren om via deze weg de samenwerking met elkaar te intensiveren. Wanneer blijkt dat dit het geval is, vraagt dat ook om het vasthouden van de ingeslagen weg, om met elkaar tot resultaat te kunnen komen. Maar de keerzijde is dat als de energie en ontdekte kansen beperkt blijken, we ook de keuze moeten durven maken om iets weer los te laten. De economie is continu in beweging. En vraagt om focus, maar ook om wendbaarheid. Wanneer nieuwe kansen zich voordoen en een nieuw cluster ontstaat van meerdere betrokken bedrijven, wil ik die deur niet op voorhand dicht doen. Maar balans is in dat opzicht wel nodig.

Wat betreft de laatste opmerking over logistiek. Op dit moment is Hessenpoort één van de bovenregionale bedrijventerreinen in de Regio Zwolle. Daarmee heeft Hessenpoort de functie om groeiende bedrijven vanuit de regio zelf, of bedrijven van buiten de regio met een grotere ruimtevraag, te huisvesten. Hiermee bedienen we dus ook de vraag vanuit de regio. De vraag hoe we de toegevoegde waarde van deze bedrijven in relatie tot de economie in de regio kunnen optimaliseren, is er één die we scherp voor het voetlicht hebben als het gaat om de verdere uitwerking van de kansen van Hessenpoort 4.

- 2. Mijn vraag zit dan ook niet op de keuze voor ondernemen met impact, maar op de invulling daarvan. Oftewel: hoe dan? Als reactie op het initiatief van de CU met betrekking tot sociaal ondernemerschap hebben we eind vorig jaar de**

Datum

21 juni 2021

stimuleringsaanpak ondernemen met impact aangenomen. Hierin staan mooie en praktische voorbeelden, maar de vraag is: hoe richten we dit meer op de drie groeisectoren en op de maatschappelijke opgaven op het gebied van klimaat, werk en inclusiviteit waar die impact juist het meest nodig is en die zo prominent aanwezig zijn in dit economisch perspectief? Ik begrijp dat de wethouder hier niet een volledig inhoudelijk antwoord op heeft, maar hij kan vast wat duiding geven aan de samenhang tussen enerzijds de stimuleringsaanpak ondernemen met impact en de geplande evaluatie hiervan in oktober, en anderzijds de geplande agenda's en uitvoeringsprogramma van het economisch perspectief.

Ik begrijp het belang dat u onderstreept tussen de groeisectoren en de maatschappelijke opgaven. Impact ondernemen en de lijn van het werken aan versterking van de groeiclusters, zijn twee aparte lijnen, waarbij we intern dicht tegen elkaar aanwerken en waar mogelijk gezamenlijke kansen zullen pakken. Voor de groeisectoren ligt onze eerste focus op het versterken en vergroten van het netwerk aan betrokken ondernemers en partners die binnen deze sectoren actief zijn. Op het moment dat we met elkaar dit netwerk hebben weten te versterken, maakt dat het bespreekbaar maken van de kansen en uitdagingen rond de maatschappelijke opgaven makkelijker. Een goed voorbeeld is dat binnen de rond ict en e-commerce georganiseerde sectortafel, nu ook al goed het gesprek over inclusiviteit, om-, her- en bijscholing kan worden gevoerd. De lijn van Impact ondernemen is gestart bij de ondernemers in Zwolle die met veel passie zich al inzetten voor dit thema. We zijn gestart met Platform impact ondernemen Zwolle, waar deze ondernemers, onderwijs en ondersteunende organisaties acties bedenken om te komen tot een beter ecosysteem voor impact ondernemen. Nu de basis voor het ecosysteem is gelegd, gaan we de verbinding opzoeken met traditionele ondernemers om ze bewust te maken van de mogelijkheden en ze handvatten te bieden om impact te maken. Er is afstemming binnen team economie om op het juiste moment bij de groeisectoren aan te sluiten. In het najaar wordt conform afspraak een tussentijdse evaluatie van de stimuleringsaanpak impact ondernemen opgemaakt. Het gaat dus om twee verschillende lijnen die op een zeker moment dicht bij elkaar te brengen zijn.

- 3. En dat brengt mij ook bij mijn laatste en simpelste vraag: wanneer kunnen we die agenda's en uitvoeringsprogramma's verwachten? Wat ons betreft voorafgaand aan de begroting. Niet alleen omdat we groeien als kool en voorbereid moeten zijn op de toekomst, maar ook omdat de mate waarin we echt kiezen en daarmee in de toekomst gekozen gaan worden pas duidelijk wordt als we laten zien waar we ons geld en onze mensen inzetten.**

Wanneer de Raad instemt met het Economisch Perspectief kunnen wij samen met ondernemers en andere partners in stad en regio aan de slag met de uitwerking hiervan. Ik hoop dat u deelt dat het belangrijkste is dat we dit proces op een goede manier vormgeven en zorgen dat het straks niet een uitvoeringsagenda van ons als gemeente is, maar ook van de ondernemers zelf. Het vierde kwartaal zie ik daarmee als een reëel tijdsplan. Wat betreft de PPN zullen we op basis van de dan beschikbare

Datum 21 juni 2021

informatie ons best doen om een voorstel in te dienen dat aansluit bij de benodigde middelen en capaciteit om tot een succesvol Economisch Perspectief te kunnen komen.

Wethouder Economie
René de Heer