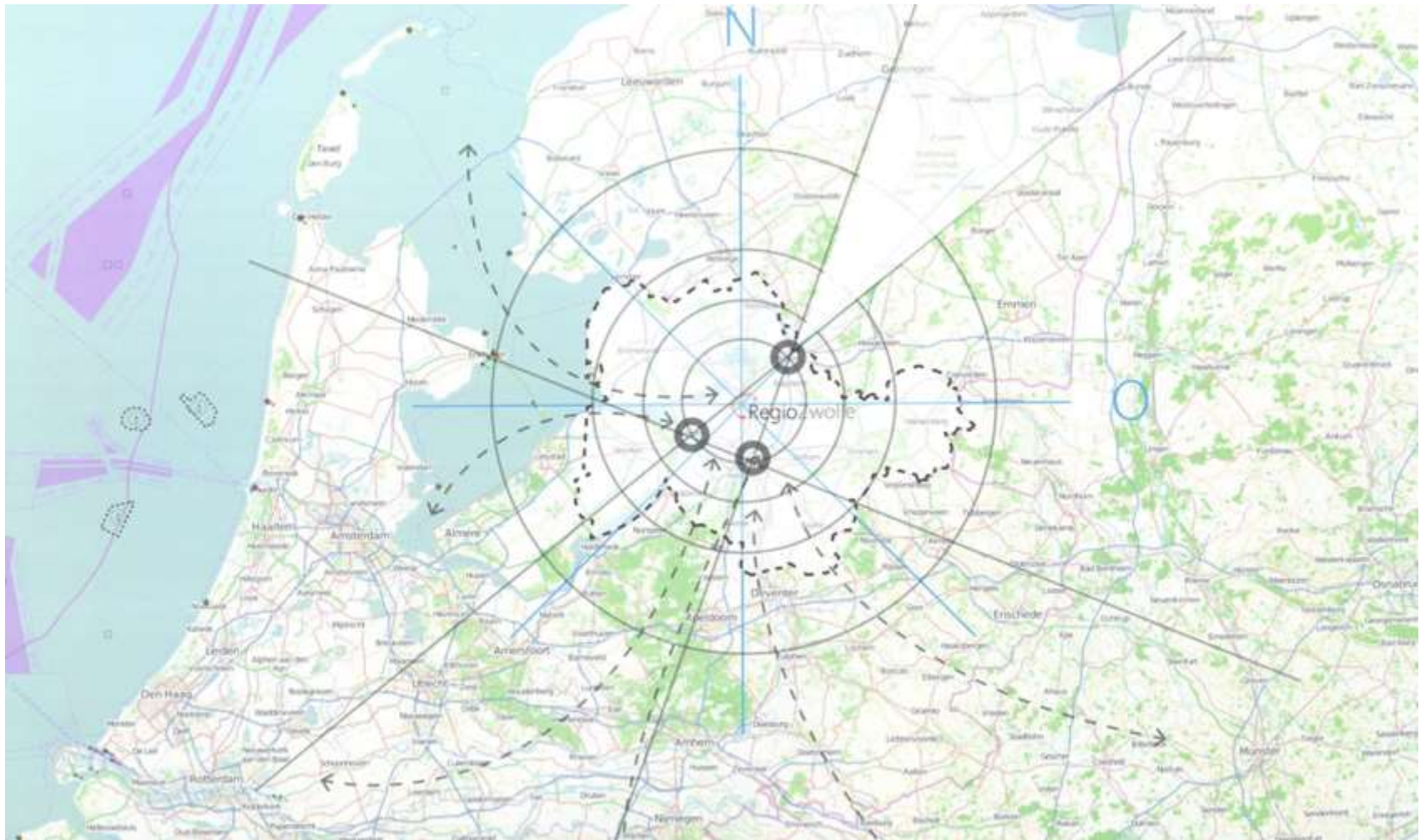


PORT OF ZWOLLE

Bijlage 8: De weg naar een gezamenlijk havenbedrijf



Op weg naar één gezamenlijk havenbedrijf (1)

Gekozen is voor een groeimodel met drie fasen:

- Direct resultaat waar het kan
 - Een gezicht naar buiten
 - Vliegwiel
 - Positionering als Port of Zwolle
- Tijd en aandacht voor personele consequenties
- Heldere doelstellingen per fase
- Relatief lage begroting bij aanvang
- Pragmatisch en haalbaar

Op weg naar één gezamenlijk havenbedrijf (2)

De gefaseerde aanpak houdt in dat per fase:

- Een implementatievoorstel wordt opgesteld voor de volgende fase inclusief financiële en personele consequenties
- Op basis van dit implementatievoorstel besluitvorming plaatsvindt
- Realisatie van de implementatie kan worden gemonitord

Door deze werkwijze:

- **Kunnen gemeenten besluiten van overdracht af te zien**
- **Zijn de risico's beperkt**

Fase 1A - Q3 2015 – Q2 2016

Activiteiten

Lobby, marketing, acquisitie, kennisdeling en fondsenwerving

Organisatie

Directeur

Opdracht

- Ontwikkeling havenvisie 2025 voor deelnemende gemeenten (Q2)
- Plan van aanpak fase 1B (Q2)
- Implementatievoorstel marketing en acquisitie (Q1)

Fase 1B: Q3 2016 – Q4 2016

Additionele activiteiten op fase 1A:

- Voorbereiding gemeenschappelijk nautisch beheer
- Opstellen uniforme havengeldverordening en havenverordening
- Voorbereiding centrale en uniforme inning havengelden

Organisatie

Directeur

Opdracht

- Realisatie implementatievoorstel marketing en acquisitie conform besluitvorming
- Opstellen gezamenlijke regelingen (Q4)
- Ontvlechting nautisch beheer uit deelnemende overheden (Q4)
- Opstellen plan ICT (Q4)
- Opstellen implementatievoorstel fase 2 (Q4)

Fase 2: 2017

Activiteiten:

- Lobby, marketing, acquisitie, kennisdeling en fondsenwerving
- Gemeenschappelijk nautisch beheer
- Centrale en uniforme inning havengelden
- Voorbereiding gezamenlijk beheer en onderhoud

Organisatie

Directeur en divisie havenmeester

Opdracht

- Realisatie implementatievoorstel fase 2 conform besluitvorming
- Ontwikkelen gezamenlijk programmamanagement (Q3)
- Opstellen implementatievoorstel fase 3 (Q4)

Fase 3: 2018

Activiteiten:

- Lobby, marketing, acquisitie, kennisdeling en fondsenwerving
- Gemeenschappelijk nautisch beheer
- Centrale en uniforme inning havengelden
- Gezamenlijk beheer en onderhoud

Organisatie

Directeur, divisie havenmeester en medewerkers beheer & onderhoud

Opdracht

- Realisatie implementatievoorstel fase 3 conform besluitvorming
- Opstellen bedrijfsplan "Port of Zwolle 2019 – 2021" (Q3)
- Voorbereiden evaluatie (Q3)

Port of Zwolle operationeel

Activiteiten:

- Lobby, marketing, acquisitie, kennisdeling en fondsenwerving
- Gemeenschappelijk nautisch beheer
- Centrale en uniforme inning havengelden
- Gezamenlijk beheer en onderhoud

Organisatie

Directeur, divisie havenmeester en medewerkers beheer & onderhoud

Opdracht

- Implementatie businessplan "Port of Zwolle 2019 – 2021"
- Opstellen jaarplan incl. begroting (Q3, jaarlijks)
- Opstellen jaarverslag (Q1, jaarlijks)