

Raadsplein besluitvormend

Datum 9 november 2018

onderwerp	Kwartaalrapportage sociaal domein
portefeuillehouder	
informant	Zanden, Gerdien van der (2255)
medeopstellers	
afdeling	Concernstaf
bijlagen	Voorstel: Informatienota Kwartaalrapportage sociaal domein

Voorgesteld besluit raad

Informatienota voor de raad

Datum 5 oktober 2018

Onderwerp	Kwartaalrapportage sociaal domein
-----------	-----------------------------------

Portefeuillehouder K. Sloots, R. de Heer en M. van Willigen

Informant H. Proce / N. Middelbos

Afdeling Directie / Maatschappelijke Ontwikkeling

Telefoon 038 498 2670 / 2070

Email h.proce@zwolle.nl / n.middelbos@zwolle.nl

Bijlagen n.v.t.

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

De kwartaalrapportage sociaal domein, waarin onder meer de voortgang en financiële effecten van het interventieplan sociaal domein is opgenomen.

Datum 5 oktober 2018

[Toelichting op het voorstel](#)

Inleiding

Het college heeft in de informatienota 'Financiële ontwikkelingen zorguitgaven Wmo en jeugd' van 13 maart 2018 de toenmalige gemeenteraad geïnformeerd over het financieel tekort op het sociaal domein. Geconstateerd is dat bijsturing noodzakelijk is en er een nieuwe balans gezocht moet worden tussen kwaliteit, maatwerk, toegankelijkheid en kostenbeheersing in het sociaal domein. Vervolgens heeft de gemeenteraad - op voorstel van het college - op 9 juli jl. ingestemd met de 'Interventies sociaal domein'.

Passend bij de aan te scherpen sturing en monitoring is door het college aangegeven dat de raad per kwartaal – via een zgn. kwartaalrapportage – geïnformeerd zou worden over de stand van zaken sociaal domein breed en specifiek met betrekking tot de maatregelen: inhoudelijk en financieel. Met deze informatienota geeft ons college hier voor de eerste keer invulling aan. Omdat dit moment samenvalt met de begroting 2019 en de beleidsrapportage 2018/2 én de periode na de besluitvorming van het interventieplan nog relatief kort is kiezen wij ervoor deze eerste rapportage te presenteren in samenhang met de begroting 2019 en de beleidsrapportage 2018/2. Nadere informatie is dit keer opgenomen in de betreffende documenten. De volgende kwartaalrapportage zenden wij u begin 2019 toe.

Kernboodschap

Het college staat voor goede hulp en ondersteuning aan die inwoners (jong en ouder) die dit nodig hebben. Uitgangspunt daarbij is een goede balans tussen kwaliteit, maatwerk, toegankelijkheid en kostenbeheersing. Een houdbaar stelsel waarbij de uitgaven passen binnen de structureel beschikbare middelen in de begroting.

De uitwerking en uitvoering van de maatregelen zoals opgenomen in het interventieplan sociaal domein zijn door ons college de afgelopen maanden voortvarend opgepakt. In de praktijk bereiken we daarmee het beoogde financiële resultaat op korte termijn. Er zijn in de maanden tussen besluitvorming en deze rapportage een aantal belangrijke stappen gezet. Daarbij merken we tegelijkertijd dat sommige maatregelen meer tijd vergen vanwege de complexiteit of de benodigde afstemming met onze maatschappelijke partners.

Voor 2018 constateren we dat we in belangrijke mate 'in control' zijn. Zonder blijvende strakke sturing en aanvullende activiteiten is de beheersing van uitgaven in relatie tot de inkomsten voor 2019 en verder niet vanzelfsprekend. Daarbij blijven wij constateren dat het sociaal domein voor een belangrijk deel beïnvloed werd en wordt door factoren die buiten onze directe beïnvloedingsmogelijkheden liggen. Het gaat dan bijvoorbeeld op beleidsontwikkelingen op rijksniveau maar ook om wijzigingen van wet- en regelgeving en rechterlijke uitspraken. Deze hebben beleidsmatige én budgettaire consequenties voor het sociaal domein. Kostenbeheersing is hierdoor beperkt mogelijk en wordt soms teniet gedaan wordt door deze ontwikkelingen. Dit past binnen het landelijk beeld van het sociaal domein van gemeenten. Deze afhankelijkheid geldt in het bijzonder voor het onderdeel Jeugdhulp, omdat de toegang hiertoe ook mogelijk is via de huisarts en in bepaalde situaties verloopt via gecertificeerde instellingen.

Voortgang uitvoering maatregelen interventieplan

De maatregelen zoals opgenomen in het interventieplan worden door ons college uitgevoerd. Hierdoor wordt betere sturing en beheersing mogelijk. De uitwerking van maatregelen die passen bij het hervormingsszenario blijft noodzakelijk. De bestaande maatregelen zijn vertaald naar een bijstelling van budgetten binnen de begroting 2019. Ook is ook een afzonderlijk inzicht opgenomen wat nodig is

Datum 5 oktober 2018

aan formatie vanaf 2019 en verder om alle maatregelen te implementeren. Tevens is gekeken naar de formatieve consequenties van beleidsversobering en wordt ook kritisch gekeken naar het opzetten van nieuwe beleidsinitiatieven of pilots. Hieronder rapporteren we over de tussenresultaten conform de indeling van het interventieplan.

Wmo

In het interventieplan sociaal domein zijn vier maatregelen opgenomen in het kader van de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo 2015), te weten:

- Maatregel W1: meer passende toekenning ('voortzetting pilot SWT');
- Maatregel W2: midden-scenario thuisondersteuning;
- Maatregel W3: vrijval voordeel beschermd wonen t.g.v. individuele begeleiding;
- Maatregel W4: Collectiveren voorzieningen door middel van integrale contractering.

Ten aanzien van maatregel W2 zien we de eerste positieve effecten van het invoeren van deze nieuwe integrale werkwijze en aanbesteding. De opbrengsten vallen hoger uit dan in het interventieplan sociaal domein verwacht.

Ten aanzien van maatregel W3 is regionaal het besluit genomen om conform het interventieplan sociaal domein (a) niet langer te kiezen voor een regionale bestemmingsreserve en het aandeel van de gemeente Zwolle bij vrijval bestaande bestemmingsreserve te laten vrijvallen ten gunste van lokale uitgaven en (b) over te gaan tot verevening van de verwachte voordelen vanaf 2018, waarbij gekozen is vanaf 1-1-2019 dit te doen op begrotingsbasis. De financiële effecten hiervan zijn grotendeels in lijn met de maximale opbrengsten zoals genoemd in het interventieplan en vallen vrij in de beleidsrapportage 2018-2 en zijn ook opgenomen in de begroting 2019.

Ten aanzien van maatregel W4 is in het interventieplan gesteld dat deze maatregel zorgvuldige voorbereiding en intensief overleg met aanbieders vraagt. Deze maatregel is conform besluitvorming overgedragen door het toenmalige college aan ons college. De afgelopen maanden zijn de eerste stappen gezet in de voorbereiding van deze maatregel. Zo is een projectleider aangesteld, is de projectopdracht bepaald en is een projectstructuur gevormd. Hierbij wordt - nadrukkelijk in lijn met de wens van de raad - de stad in brede zin bij betrokken, waaronder cliëntvertegenwoordigers, participatieraad en zorgaanbieders. In het projectplan dat wij momenteel opstellen krijgt deze zogeheten routekaart met de stad een prominente plek.

Jeugdhulp

Voor Jeugdhulp zijn tot dusver drie meer uitgewerkte maatregelen beschikbaar, te weten:

- Maatregel J1: BSO+, alleen nog meerkosten financieren (Plus) uit Jeugdhulp;
- Maatregel J2: onderscheid kinderen dyslexie en andere spraak/taalproblemen;
- Maatregel J3: AMV-plaatsen terugbrengen.

De drie maatregelen werken wij momenteel uit in samenspraak met direct betrokkenen. Realisatie verwachten wij nog dit jaar. Naast deze maatregelen vanuit het interventieplan is er in 2018 een nieuw 'resultaatgericht' inkoopmodel ingevoerd. Op dit moment kijken we naar optimalisatie van dit model. Verder bereiden we maatregelen voor om grip te krijgen op de gemeentelijke toewijzingen met name als het gaat om intensieve vormen van jeugdhulp. We realiseren ons daarbij dat jeugdhulp wordt gekenmerkt door de zorgplicht voor een brede hulpvraag. Van lichte ondersteuningsvragen tot zware behandeltrajecten, thuis, bij een pleegouder, op school, of met verblijf bij een aanbieder. Om jeugdhulp te ontvangen zijn er naast de gemeentelijke toegang ook huisartsen en gecertificeerde instellingen die de taak hebben hiervoor een verwijzing af te geven. Dit geheel maakt dat kostenbeheersing beperkt mogelijk is.

Datum 5 oktober 2018

Participatie

In het interventieplan sociaal domein zijn de volgende maatregelen genoemd bij het onderdeel participatie:

- Maatregel P1: Effectievere ondersteuning en begeleiding;
- Maatregel P2: Verhogen uitstroom/detacheringen door o.a. richten werkgeversdienstverlening op top 5 (publieke sector);
- Maatregel P3: Verhoging gebruik werkplekken infrastructuur Wezo door Pw-cliënten;
- Maatregel P4: Afschaffen indienstnemingssubsidies;
- Maatregel P5: Passende ondersteuning en zorg;
- Maatregel P6: Passende huisvesting Wezo-WRA.

Deze maatregelen benaderen we vanuit het bredere perspectief van de ontwikkeling van Wezo-WRA, het regionaal werkbedrijf (RWB) en doorontwikkeling en implementatie van de Human Capital Agenda. Hierbij sluiten we aan bij het lopende proces van oprichting van en opdrachtverstrekking aan de nieuwe overheids-BV. Dit doet recht aan de nieuwe formele verhoudingen tussen de gemeente en deze verbonden partij en leidt tot een aangescherpte opdrachtverstrekking richting de nieuwe organisatie (taakstelling besparing). In het interventieplan zijn vijf maatregelen opgenomen die betrekking hebben op WRA/Wezo.

Op 9 juli jl. is besloten tot een pakket van korte termijn maatregelen om de in het interventieplan opgenomen besparing van € 284.000 voor 2018 te realiseren. De realisatie daarvan gaat volgens plan en is verwerkt in de beleidsrapportage 2018-2. Op 28 augustus jl. zijn de uitgangspunten voor de begroting 2019 geformuleerd. Deze uitgangspunten zijn vertaald in een voorlopige doorrekening van het resultaat 2019. Op basis van deze eerste doorrekening is een reeks van maatregelen benoemd die nu verder worden uitgewerkt. Deze maatregelen vallen voor een belangrijk deel samen met de maatregelen die ook al opgenomen zijn in het interventieplan. Wij gaan er vooralsnog vanuit dat voor 2019 een sluitende begroting kan worden aangeboden en de besparing, opgenomen in het interventieplan, voor 2019 en verder wordt gerealiseerd. Parallel wordt, met ondersteuning van een extern bureau, in de aanloop naar de nieuwe overheid-bv een sterkte-zwakte analyse opgesteld in vergelijk met andere Participatie/SW-bedrijven. Aansluitend wordt een rondgang gemaakt langs de bedrijven die op onderdelen beter scoren om 'best-practices' op te halen. Medio oktober 2018 is deze analyse naar verwachting afgerond en zal de uitkomst vertaald worden naar de begroting van de nieuwe overheid-bv. Dit kan nog leiden tot een bijstelling van de voorgenomen maatregelen. Ten aanzien van het pand aan de Lingenstraat, wordt de verkoopstrategie gevolgd, maar waarbij er vooralsnog geen sprake is van daadwerkelijke verkoop. Bij interesse ondernemen wij actie met betrokken partij. De financiële impact wordt daarbij afgezet tegen de maatschappelijke context waarin het arbeidsontwikkelbedrijf werkt.

Sociaal domein breed

Een aantal maatregelen in het interventieplan gaat over meerdere onderdelen van het sociaal domein (of het sociaal domein als geheel). Dit betreft de volgende:

- Maatregel S1: Verdeelmodellen;
- Maatregel S2: Passende tarieven (door middel van nadrukkelijker data-analyse);
- Maatregel S3: Toepassing juiste wetten;
- Maatregel S4: Uitvoeringstoets.

Met de uitwerking hiervan zijn wij gestart. De maatregelen worden de komende periode uitgewerkt, zodat de financiële effecten hiervan zichtbaar worden in deze bestuursperiode.

Datum 5 oktober 2018

Naast de uitvoering van de bestaande maatregelen krijgt de uitwerking van maatregelen die passen bij het hervormingsscenario de komende tijd de prioriteit die noodzakelijk is.

Financiële consequenties

De uitvoering van de maatregelen in het interventieplan sociaal domein sorteert het beoogde financiële effect. De besluitvorming over én de uitvoering van de maatregelen leiden tot een geactualiseerde financiële prognose sociaal domein, die voor het interventieplan in grote mate in lijn is met de verwachte financiële ontwikkeling bij implementatie van de scenario's 'optimaliseren + hervormen'. Tegelijkertijd is de uitwerking van maatregelen passend bij het hervormingsscenario de komende periode noodzakelijk.

De onderstaande tabel geeft het actuele beeld aangaande het interventieplan weer. Bij de eerste beleidsrapportage van 2018 is de opbrengst van de interventie maatregelen in afwachting van de raadsbehandeling als 'pro memorie' geraamd. In de tweede beleidsrapportage 2018 is de opbrengst ad. € 3,1 mln. verwerkt.

Sociaal domein		mei	Berap 2				
<u>Interventie plan :</u>		2018	2018	2019	2020	2021	2022
Wmo		3,1	2,8	1,9	2,7	3,4	4,2
Jeugdhulp		0,1	0,0	0,3	0,4	0,4	0,4
Participatie (WRA-Wezo)		0,3	0,3	0,7	0,7	0,7	0,7
Sociaal domein breed				0,2	0,2	0,2	0,2
Totaal interventieplan sociaal domein		3,4	3,1	3,1	4,0	4,7	5,5
<i>verschil 2018 -0,3; vanaf 2019 blijft verwachte opbrengst ongewijzigd</i>							

Ten opzichte van de prognose in mei valt de opbrengst € 0,3 mln. lager uit. De achtergrond van de afwijking in 2018 betreft beschermd wonen (op grond van de Wmo 2015). Hier was een *maximale* opbrengst opgenomen, die in belangrijke mate (maar dus niet geheel in 2018) wordt gehaald. Voor 2019 wordt de maximale opbrengst hierbij wel gehaald. In onderstaand overzicht zijn de belangrijkste ontwikkelingen ten opzichte van mei jl. weergegeven. De resultaten zijn in de tweede beleidsrapportage 2018 en begroting 2019 verwerkt.

Prognose sociaal domein							
bedragen x € 1 mln. en cumulatief)			2018	2019	2020	2021	2022
Oorspronkelijk tekort sociaal domein			-10,5	-9,1	-9,4	-9,2	-8,8
Maatregelen interventieplan			3,4	3,1	4,0	4,7	5,5
Tekort na interventie optimaliseren en hervormen			-7,1	-6,0	-5,4	-4,5	-3,3
<u>Actuele ontwikkeling. Berap 2 2018: begroting</u>							
Wmo			-1,7				
Jeugd			-2,0				
Volume-ontwikkeling 2019 Wmo/Jeugd				-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
Aanbesteding hulpmiddelen				-0,7	-0,7	-0,7	-0,7
Doorwerking cao-afspraken in reële kostprijs				0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Reeds in meerjaren begroting verwerkt:</u>							
Aanzuigende werking invoering abonnementstarief				-0,3	-0,6	-0,9	-1,0
Volume-ontwikkeling vanaf 2020 Wmo en Jeugd					-1,3	-2,6	-3,9

Datum 5 oktober 2018

In het raadsvoorstel interventies sociaal domein is aangegeven dat er in 2018 een tekort van € 10,5 mln. ontstaat. In de eerste beleidsrapportage van 2018 is dit nadeel verwerkt. Ten opzichte van de situatie van begin 2018 lichten we de volgende ontwikkelingen hieronder toe.

- Wmo: het aantal Wmo-verstrekkings is toegenomen. We verwachten op dit onderdeel een tekort van € 1,7 mln. in 2018.
- Jeugd: ook op het onderdeel Jeugdhulp verwachten wij een toename van de uitgaven in 2018 die we voorlopig inschatten op € 2,0 mln. Dit op basis van de kostenontwikkeling over de eerste maanden van het jaar en rekening houdende met een aantal aannames. Gelet op het onzekere karakter van de raming de zorgkosten en transformatieopbrengsten houden we rekening met een aanvullend risico in de berekening van het weerstandsvermogen en beschikken we over ruimte in de behoedzaamheidsmarge doorvoering transformatie.

Per saldo is in de tweede Beleidsrapportage 2018 een nadeel opgenomen van € 3,7 mln.

Vanaf 2019 zijn de volgende ontwikkelingen belangrijk te vermelden:

- Volume-ontwikkelingen 2019 Wmo/Jeugd: Over de volumeontwikkelingen als het gaat om Jeugdhulp en Wmo valt op dit moment redelijkerwijs geen goede prognose te geven. 2019 is het laatste jaar waarin het rijk 'directe' compensatie verstrekt voor de volumegroei in de Wmo en Jeugd. In de meicirculaire is de compensatie van de volumegroei in de Wmo verwerkt. Voor Jeugd heeft dit in de meicirculaire niet geleid tot extra rijksmiddelen (zie ook toelichting hieronder bij 'volumeontwikkeling vanaf 2020 Wmo en Jeugd'). Om schijnnaauwkeurigheid te voorkomen ramen wij de volumeontwikkeling voor het 2019 voor de Wmo en jeugd conform de groeiramingen van het CPB zoals die zijn weergegeven in de CPB-notitie 'Toelichting middellange termijn raming voor Wmo en Jeugd' (2017). Het gaat dan om een jaarlijkse groei van 2,5% overeenkomend met € 1,3 mln. per jaar voor Zwolle.
- Aanbesteding hulpmiddelen: vanaf 2019 verwachten we dat de uitgaven voor de Wmo-verstrekkings vanwege de nieuwe aanbesteding op hulpmiddelen toenemen met € 0,7 mln. (prijs effect).
- Doorwerking cao-afspraken in reële kostprijs: de gemeenten moeten reële kostprijzen hanteren als het gaat om de in te kopen ondersteuning op grond van de Wmo 2015. Dit vanwege de betreffende Algemene Maatregel van Bestuur. De opwaartse druk op de kostprijzen vanwege cao-aanpassingen zijn voor de maatregel hogere loonschaal HH al in het financieel tekort van € 10,5 mln. meegenomen. Tegenover de hogere loonstijging verwachten wij volledige compensatie door het rijk. Ten opzichte van mei 2018 leidt deze maatregel niet tot een beslag op de algemene middelen.
- Aanzuigende werking invoering abonnementstarief: in het financieel perspectief houden wij rekening met een aanzuigende werking op de Wmo-voorzieningen vanwege de invoering van het abonnementstarief van € 17,50 per huishouden in plaats van de huidige eigen bijdrageregeling. Het gaat hierbij om € 0,3 mln. in 2019 en dit loopt op naar € 1 mln. in 2021.
- Volumeontwikkeling vanaf 2020 Wmo en Jeugd: vanaf 2020 worden gemeenten geacht de volumegroei op te vangen binnen de algemene middelen (waaronder de accresraming van het gemeentefonds). In het financieel perspectief houden wij hier voor de jaren 2020 en verder ook rekening mee. Voor de uitgaven Jeugd stelt het rijk dat demografische ontwikkelingen aangeven dat er geen toename van het aantal jeugdigen is en er derhalve geen compensatie plaatsvindt. Hierbij gaat het rijk volledig voorbij aan de toenemende hulpvraag binnen de groep jeugdigen. Dit probleem speelt bij nagenoeg alle gemeenten en is onderwerp van discussie met het rijk. Ondanks de verdere vormgeving van transformatie verwachten wij in 2019 verder een volumestijging en daarmee een verdere groei van de jeugdhulputgaven. In de begroting

Datum 5 oktober 2018

2019 is hiervoor samen met de Wmo € 1,3 mln. aan volumegroei geraamd. Dit bedrag is gebaseerd op landelijk verwachte volumegroei zoals het CPB dat vorig jaar in haar notitie 'Toelichting middellange termijn raming voor de Wmo en Jeugd' heeft opgenomen.

Risico's

In het interventieplan sociaal domein zijn een aantal risico's genoemd, die wij hieronder hebben geactualiseerd.

- De jaarrekening 2017 van het Regionaal Serviceteam Jeugd (RSJ) leidde ertoe dat de uiteindelijke kosten voor jeugdhulp voor 2017 een negatief resultaat opleverde van € 2,4 mln. Voor 2018 (beleidsrapportage 2018/2) geven wij een indicatie af van circa € 2 mln. ten opzichte van de begroting 2018. Naar aanleiding hiervan zien we een verhoogd risico voor 2019, die we vertalen in een verwacht tekort van circa € 1 mln. (als onderdeel van de genoemde volumeontwikkeling van € 1,3 mln.). In de risicoparagraaf van de begroting zijn de uitgaven op Jeugd als een hoog risico meegenomen.
- Ook de ontwikkeling van de uitgaven van de Wmo-verstrekingen merken we aan als risicovol en hebben we eveneens in de risicoparagraaf als hoog risico verwerkt.
- Het totaal aan eerdere transformatiemaatregelen en de maatregelen uit het interventieplan leiden vooralsnog in belangrijke mate tot de beoogde en begrote opbrengst, maar enkele maatregelen moeten nog worden uitgewerkt.
- Voor Jeugd en Wmo is 2019 het laatste jaar dat afzonderlijke prijscompensatie door het rijk wordt toegekend. Dit vindt plaats bij de meicirculaire van 2019. Op dit moment valt niet te zeggen of de compensatie toereikend zal zijn. Vanaf 2020 is de prijscompensatie een onderdeel van de algemene uitkering van het rijk.

Naast de afdekking van de risico's via de algemene concernreserve houden we voorlopig ook een behoedzaamheidsmarge aan om mogelijk niet te realiseren opbrengsten via transformatieagenda sociaal domein of interventieplan sociaal domein op te vangen. Tegenover de risico's die wij constateren zijn er ook kansen. In het Interbestuurlijk programma (IBP) tussen rijk en gemeenten is afgesproken dat gemeenten met grote tekorten op de Wmo en Jeugdhulp in aanmerking kunnen komen voor een compensatie in 2018. Wij hebben een aanvraag hiervoor gedaan. Eind dit jaar wordt de compensatie bekend. Op basis van voorlopige berekeningen verwachten wij dat de gemeente Zwolle voor compensatie in aanmerking komt. De hoogte van de compensatie is mede afhankelijk van het aantal gemeenten die voor compensatie in aanmerking komen.

Communicatie

Het sociaal domein vraagt op elk niveau intensieve samenwerking tussen gemeente, inwoners en maatschappelijke partners. Inhoudelijke uitwerking en implementatie van het interventieplan vindt dan ook plaats in overleg met inwoners en maatschappelijke partners. Dit in lijn met de oproep van uw raad om bij de uitwerking van de maatregelen 'de stad' zorgvuldig te betrekken. Bovendien wordt hiermee de mogelijkheid gecreëerd voor nieuwe interventies die bijdragen aan duurzame oplossingen en de doelen van de transformatie-agenda. De bestaande contacten, overlegvormen en adviesmogelijkheden (bijv. participatieraad Zwolle) en het contractmanagement benutten we maximaal bij de voorbereiding, uitwerking en implementatie van maatregelen. Daarnaast is een klankbordgroep ingericht. Deze groep bestaat uit vertegenwoordigers van maatschappelijke partners en heeft als doel om gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de hervormingsagenda te nemen zoals bijvoorbeeld de opzet en implementatie van de hervormingsmaatregel 'collectivering van voorzieningen'. Zoals in het voorjaar aangegeven nodigen we daarnaast 'dwarsdenkers' uit om te reflecteren op de aanpak en organiseren

Datum 5 oktober 2018

we 'tegenspraak'. Hiertoe (toezegging 222) zeten we een extern bureau in. Ook benutten we ideeën van buiten Zwolle of buiten de sector van hulp en ondersteuning. Verder voeren wij het overleg met regiogemeenten, bijvoorbeeld via de bestaande regionale samenwerking op het terrein van beschermd wonen en maatschappelijke opvang (op grond van de Wmo), en de Jeugdhulp. Daarnaast verkennen we met gemeenten in de regio welke vraagstukken binnen het sociaal domein een meer regionale aanpak en oplossing vragen.

Vervolg

Wij voeren de komende periode het interventieplan verder uit. Over de voortgang berichten wij de raad via kwartaalrapportages. Ook blijven we de in de transformatieagenda vastgelegde doelen en inspanningen realiseren en schakelen bij waar nodig om de transformatiebeweging krachtiger en gericht te laten verlopen. Wij benutten de komende periode voor inventarisatie en uitwerking van aanvullende of alternatieve maatregelen vanuit het gekozen scenario 'optimaliseren én hervormen'. Wij betrekken de suggesties daarbij zoals door u genoemd in het raadsdebat inzake het interventieplan. Naast de eerder vastgestelde hervormingsmaatregel 'collectiveren van voorzieningen' benadrukken we dat we maatregelen voorbereiden en zullen voorstellen die passend zijn bij het scenario 'hervormen'.

Openbaarheid

Deze informatienota is openbaar.

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

de heer drs. H.J. Meijer, burgemeester

mevrouw mr. I. Geveke, secretaris



Jaargang

Kenmerk 50031

Onderwerp Kwartaalrapportage sociaal domein

De raad van de gemeente Zwolle;

Gelezen het voorstel van burgemeesters en wethouders, d.d. 12-10-2018

besluit:

Aldus besloten in de openbare vergadering van 9 november 2018,

de voorzitter,

de griffier,