



Businessplan 2020

Port of Zwolle

Logistieke hub voor het Noordoosten

Inhoudsopgave

MANAGEMENT SAMENVATTING	3
1. INLEIDING	4
2. MISSIE EN VISIE	5
2.1 PORT OF ZWOLLE	5
2.2 MISSIE VAN PORT OF ZWOLLE	5
2.3 DOELSTELLINGEN PORT OF ZWOLLE	5
2.4 VISIE PORT OF ZWOLLE	5
3. KORTE TERMIJN ONTWIKKELINGEN	7
3.1 SCENARIO'S	7
RAMINGEN PORT OF ZWOLLE 2020	7
3.2 MEERWAARDE VOOR DE REGIO	8
4. AGENDA PORT OF ZWOLLE	9
4.1. UITVOERINGSPARAGRAAF HAVENVISIE	9
4.2. ACTIVITEITEN TOT EN MET 2020	9
INZICHT	9
INTEGRATIE	10
SAMENWERKING	10
MARKETING & COMMUNICATIE	11
4.3. BUDGETTEN TOT EN MET 2020	11

Management samenvatting

Uit het business plan komt de volgende agenda voor de periode 2016-2020 naar voren.

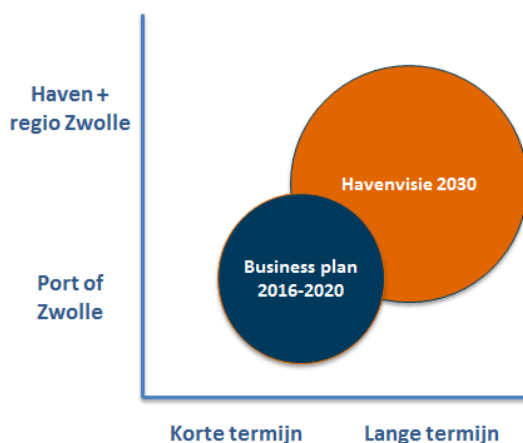
Need2have / korte termijn Inzicht • Stel goederenstroomanalyse op • Onderzoek connectiviteit Port of Zwolle • Onderzoek behoeften en kenmerken bestaande bedrijven • Stel stakeholderanalyse op en signaleer gezamenlijke behoeften Integratie • Integreer tarievenbeleid • Onderzoek mogelijkheden en randvoorwaarden integratie systemen • Onderzoek mogelijkheden integratie van de operatie Samenwerking • Benader bedrijven in de regio voor ambassadeurschap Port of Zwolle • Werk business development Port of Zwolle uit Marketing & communicatie • Stel marketing & communicatiebeleid voor Port of Zwolle vast	Nice2have / korte termijn Inzicht • Onderzoek mogelijkheden uitbreiding en inbreiding voor faciliteren verdere groei
Need2have / middellange termijn Inzicht • Onderzoek mogelijkheden gezamenlijk beheer en onderhoud havengebied	Nice2have / middellange termijn Inzicht • Onderzoek wensen en behoeften nieuwe bedrijven Integratie • Ga in gesprek over gezamenlijk gronduitgiftebeleid.
Need2have / doorlopend Samenwerking • Stimuleer andere stakeholders om activiteiten te organiseren, waarmee de doelen Port of Zwolle dichterbij kunnen worden gebracht. • Zorg voor proactief relatiemanagement en realiseren van gezamenlijke doelen • Voer actieve lobbycampagne Marketing & communicatie • Laat de ambassadeurs deel marketing & communicatie doen (storytelling). • Zorg dat er over je geschreven wordt in plaats van dat je zelf schrijft / zorg voor reuring.	Nice2have / doorlopend Inzicht • Onderzoek mogelijkheden subsidies voor extra financieringsmogelijkheden

1. Inleiding

Er is een sterke samenhang tussen de Havenvisie 2030 en het voorliggende business plan. In de Havenvisie 2030 is een schets gemaakt hoe de omgeving van Port of Zwolle er in 2030 uit zou kunnen zien, welke ontwikkelingen mogelijk zijn en welke kansen en bedreigingen hieruit voortvloeien voor Port of Zwolle. Om optimaal in te kunnen spelen op deze lange termijn ontwikkelingen is daarbij ook een strategische agenda opgesteld voor Port of Zwolle.

In dit business plan is - gebaseerd op de strategische agenda uit de Havenvisie 2030 - een meer concrete uitwerking gemaakt van de acties voor de korte en middellange termijn (van 2016 tot en met 2020) voor Port of Zwolle. Deze acties op de korte en middellange termijn dragen bij aan het realiseren van de doelstellingen van Port of Zwolle gegeven de te verwachten ontwikkelingen tot en met 2030. Het business plan fungeert daarbij als een agenda voor de komende periode, waarbij de agenda vanzelfsprekend aangepast moet worden als de omstandigheden daarom vragen.

In de volgende figuur is de samenhang tussen de Havenvisie 2030 en dit business plan opgenomen.



Figuur 1: Samenhang Havenvisie 2030 en Business plan

2. Missie en visie

2.1 Port of Zwolle

Port of Zwolle is in 2015 opgericht door de gemeenten Meppel, Kampen en Zwolle. De samenwerking tussen de drie gemeenten heeft als doel om bij te dragen aan de groei van de (in)directe toegevoegde waarde en werkgelegenheid van de regio Zwolle, duurzaamheid en kennis & innovatie.

Door de samenwerking in Port of Zwolle ontstaat een multifunctionele binnenhaven met een strategische ligging ten opzichte van de drie mainports: de luchthaven Schiphol en de twee zeehavens Rotterdam en Amsterdam.

2.2 Missie van Port of Zwolle

De missie van Port of Zwolle luidt:

“Port of Zwolle wil met haar havenactiviteiten op een duurzame, efficiënte, innovatieve wijze de groei van bedrijven faciliteren resulterend in toegevoegde waarde en (in)directe werkgelegenheid in de regio”

2.3 Doelstellingen Port of Zwolle

De doelstelling van Port of Zwolle is de bevordering van de gemeenschappelijke belangen van de leden. Het betreft de volgende gemeenschappelijke belangen:

- groei (in)directe toegevoegde waarde regio Zwolle;
- minstens behoud (in)directe werkgelegenheid;
- bevorderen van duurzaamheid;
- versterken kennis en innovatie (haven) logistiek;
- één loket voor havenbedrijfsleven en mainports/verminderen administratieve lasten klanten;
- efficiencywinst en kostenbesparing voor deelnemende gemeenten;
- meer slagkracht;
- transparante havenexploitatie.

2.4 Visie Port of Zwolle

In de Havenvisie 2030 van Port of Zwolle (maart 2016) is de volgende visie op de toekomst geschetst.

Port of Zwolle anno nu

Multifunctionele binnenhaven met regionale functie

- overslag 4.800.000 ton en 96.000 teu (2014)
- op- en overslag van containers, droge bulk, natte bulk, agri, zware lading en roro
- 24 hectare vrij uitgeefbaar watergebonden terrein

Visie op groei

- Gematigde groei in containersector.
- Gematigde groei tot krimp in overige segmenten.

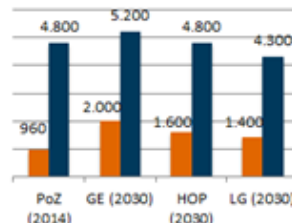
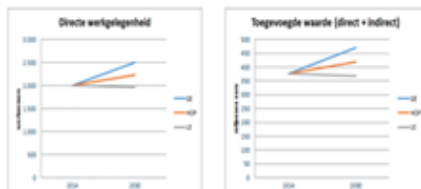
Groeiambitie: versterken regionale functie!

katalysator voor de regio

Meerwaarde voor de regio

Meerwaarde in 2030:

- Werkgelegenheid: 2.000 - 2.500 werknemers
- Toegevoegde waarde: € 375 - € 470 miljoen
- Potentiële groei tot 25% t.o.v. 2014



Versterken economische clusters



Port of Zwolle is een multifunctionele binnenhaven met een regionale functie. De overslag in 2014 was 96.000 teu en 4.800.000 ton in overige segmenten. De op- en overslag in overige segmenten is breed verdeeld, droge en natte bulk, roro, agri en zware lading. Hiermee kan Port of Zwolle vrijwel elke goederensoort behandelen. Daarbij is er voldoende ruimte in de haven voor verdere groei.

Port of Zwolle is afhankelijk van de ontwikkelingen in de zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen en van de economische groei in de regio Zwolle. Binnen de regio is haar positie sterk, maar de groeimogelijkheden zijn begrensd door het regionale achterland van Port of Zwolle. Een ontwikkeling van een haven met regionale functie naar een haven met een bovenregionale functie ligt gegeven het karakter van Port of Zwolle niet voor de hand.

Er zijn wel mogelijkheden voor groei. Er is afhankelijk van het gekozen scenario een zeer gematigde tot flinke groei in de containersector te verwachten. De verwachtingen in de overige segmenten (overslag) gaan van lichte krimp tot lichte groei. Voor 3 van de 5 economische clusters, waarin de regio Zwolle sterk is (Agro & Food, Industrie & Kunststoffen en Logistiek) is Port of Zwolle relevant als facilitator van de groei. Daarbij wordt de relevantie van Port of Zwolle in 2030 alleen maar groter, omdat de sectoren, waarvoor Port of Zwolle relevant is, relatief sterker groeien tot en met 2030.

Het een en ander kan eraan bijdragen dat het economisch belang van Port of Zwolle voor de regio (afhankelijk van het scenario) in 2030 kan toenemen leidend tot een werkgelegenheid van 2.500 werknemers (een groei van 25% t.o.v. 2014) en een toegevoegde waarde tot € 470 miljoen.

3. Korte termijn ontwikkelingen

3.1 Scenario's

Aan de hand van de scenario's **Global Economy (GE)**, **High Oil Price (HOP)** en **Low Growth (LG)** is een raming gemaakt van de omvang en aard van de goederenstromen die in 2020 van en naar Port of Zwolle kunnen worden vervoerd en overgeslagen.

Global Economy (GE)

De uitgangspunten van GE zijn verdere globalisering gecombineerd met een lage olieprijs wat leidt tot een hoge economische groei en een gematigd milieubeleid.

High Oil Price (HOP)

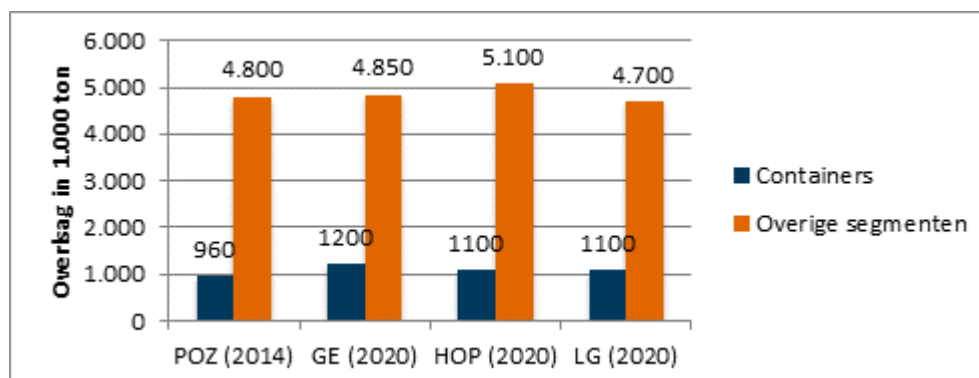
De uitgangspunten van HOP zijn een hoge olieprijs, gematigde economische groei en een strikt milieubeleid met als gevolg een relatief snelle verduurzaming van industrie en logistiek. Dit lijkt voor nu minder reëel (hoge olieprijs), maar voor de volledigheid hebben wij deze wel meegenomen.

Low Growth (LG)

De uitgangspunten van LG zijn lage economische groei en een lage olieprijs. Fossiele brandstoffen blijven dominant en het milieubeleid is gematigd.

Ramingen Port of Zwolle 2020

De ramingen van de goederenoverslag voor Port of Zwolle op basis van bovengenoemde scenario's voor Port of Zwolle zijn weergegeven in onderstaande figuur. Achter de verschillende scenario's zitten onder meer groeicijfers van de economie. Port of Rotterdam en Port of Amsterdam hebben eigen ramingen van de overslagcijfers gemaakt op basis van de groeicijfers achter deze scenario's. Deze overslagcijfers hebben we vervolgens gebruikt als input voor de ramingen voor Port of Zwolle.



Figuur 2: Ramingen goederenoverslag Port of Zwolle 2020

De taak van Port of Zwolle is hierin het faciliteren van de groei en de wensen van het bedrijfsleven. Port of Zwolle heeft zelf geen lading of faciliteiten om lading over te slaan. De bedrijven gevestigd in Port of Zwolle en de regio Zwolle zorgen voor de daadwerkelijke groei. Een groei van de overslag volgt uit de economische groei van het bedrijfsleven in de regio Zwolle, in het bijzonder omdat de regio Zwolle een productieregio is (wat betekent dat Port of Zwolle vooral een exportfunctie heeft).

Deze exportfunctie biedt een kans om meer importstromen te behandelen en daarmee groei te realiseren voor de regio.

Er is op dit moment onvoldoende inzicht in de ongebruikte capaciteit bij de bestaande terminals om een inschatting te kunnen maken of deze stijging van de overslag afgehandeld kan worden. Dit moet nader uitgezocht worden (en is daarom opgenomen bij de activiteitenlijst voor de komende paar jaar).

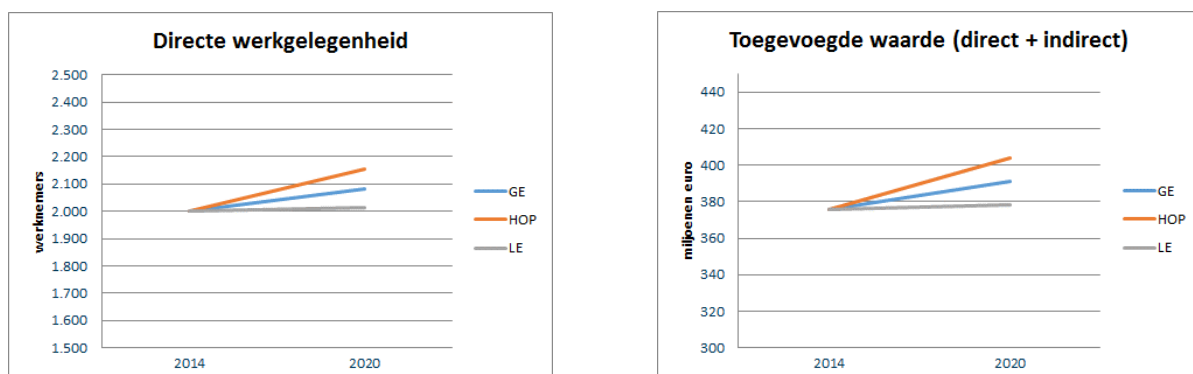
3.2 Meerwaarde voor de regio

De groei van de overslag in Port of Zwolle leidt tot verschillende effecten in de regio. Het is gebruikelijk om het economische belang van havens weer te geven door te kijken naar:

- De directe werkgelegenheid en toegevoegde waarde van de haven.
- De indirecte werkgelegenheid en toegevoegde waarde (achterwaarts - terug in de keten en voorwaarts - vooruit in de keten).

Conform de methodiek van TNO voor het in beeld brengen van de economische belangen van Nederlandse Binnenhavens is een analyse gemaakt van het economisch belang van Port of Zwolle. Aan de hand van de goederenstromen (zie hoofdstuk 2) is vervolgens een vergelijking gemaakt van 2014 en 2020. Hierbij is gekeken naar het economische belang in werkgelegenheid en toegevoegde waarde (direct + indirect).

Het huidige economische belang van Port of Zwolle is al substantieel met een directe werkgelegenheid van 2.000 werknemers en een toegevoegde waarde van 375 miljoen euro. Afhankelijk van het scenario zal dit gelijk blijven (LG-scenario) dan wel doorgroeien (HOP-scenario) naar 2.150 werknemers en een toegevoegde waarde van 400 miljoen euro. De groei volgens het GE-scenario valt hiertussen in.



Figuur 3: Economisch belang Port of Zwolle

4. Agenda Port of Zwolle

In de Havenvisie 2030 is een uitvoeringsparagraaf opgenomen. Deze is in dit document integraal overgenomen in paragraaf 4.1. In paragraaf 4.2 is een verdere uitwerking gemaakt van deze uitvoeringsparagraaf naar concrete activiteiten voor de business plan periode tot en met 2020.

4.1. Uitvoeringsparagraaf Havenvisie

Om de rol en de ambitie van Port of Zwolle waar te kunnen maken is in de Havenvisie 2030 een strategische agenda opgesteld, waarin langs verschillende thema's (inzicht, integratie, samenwerking en marketing & communicatie) de belangrijkste aandachtspunten zijn beschreven. Deze zijn:

Inzicht:

- Inzicht in wat er gebeurt in de haven (goederenstromen, goederensoorten, connectiviteit, type bedrijven, modaliteitskeuze etc.).
- Inzicht in behoeften bestaande en nieuwe bedrijven.
- inzicht in behoeften andere stakeholders (o.m. overheden).

Integratie:

- Integratie van beleid en regelingen, zoals gronduitgiftebeleid, tarievenbeleid, marketing en communicatie, etc.
- Integratie van systemen, zoals systeem inning havengeld.
- Integratie van de operatie.

Samenwerking:

- Samenwerking met bedrijven, leden, accountmanagement, omliggende gemeenten, provincies, keten- en netwerkpartners en onderwijs- en onderzoeksinstituten om gezamenlijke doelen vast te stellen en te kunnen realiseren.
- Voer een sterke lobby namens alle stakeholders voor gemeenschappelijke belangen

Marketing & communicatie:

- Voortzetten en uitbouwen marketing & communicatieactiviteiten

4.2. Activiteiten tot en met 2020

In deze paragraaf zijn de business activiteiten voor de periode t/m 2020 verder uitgewerkt in lijn met de uitvoeringsparagraaf uit de Havenvisie 2030. Daarbij hebben wij ook een onderscheid gemaakt naar urgentie van de acties (need2have versus nice2have) en de termijn waarop de acties op de agenda staan (korte termijn, middellange termijn of doorlopend).

Inzicht

Need2have / korte termijn

- Stel een goederenstroomanalyse op inclusief indeling naar segmenten.

- Onderzoek hoe Port of Zwolle bereikbaar is, wat het aanbod van vervoersmogelijkheden is (connectiviteit) en wat de frequenties zijn van binnenvaartschepen, shuttles, spoor en weg.
- Onderzoek welke bedrijven er nu in de regio zijn met kenmerken, sector, grootte, potentieel verdere groei, ruimtegebruik, wensen, behoeften en verwachtingen.
- Werk de stakeholderanalyse verder uit en kijk in hoeverre gedeelde doelstellingen gevonden kunnen worden.
- Onderzoek de mogelijkheden om de operatie te integreren (uitvoering, functies, personeel). Hier zijn mogelijk inverteernde effecten.

Need2have / middellange termijn

- Onderzoek welke mogelijkheden er zijn voor gezamenlijk beheer en onderhoud van het havengebied (openbare ruimte, infrastructuur). Hier zijn mogelijk inverteernde effecten.

Nice2have / middellange termijn

- Onderzoek de mogelijkheden voor uitbreiding en inbreiding om verdere groei te faciliteren. Op dit moment is er weliswaar nog 24 ha vrij uitgeefbaar, maar als grotere bedrijven hierin interesse hebben, dan is 24 ha snel gevuld.
- Onderzoek wensen en behoeften van de bedrijven die nu nog niet in de regio gevestigd zijn i.s.m. accountmanagement gemeenten.

Nice2have / doorlopend

- Onderzoek de mogelijkheden naar subsidies voor extra financieringsmogelijkheden (bv. Beter Benutten, Topsector Logistiek, Interreg en anderen).

Integratie

Need2have / korte termijn

- Integreer het tarievenbeleid binnen het grondgebied van Port of Zwolle.
- Onderzoek de mogelijkheden en randvoorwaarden voor integratie van de gemeentelijke systemen voor de inning van havengelden en indien relevant, integreer de systemen. Hier zijn mogelijk inverteernde effecten.

Nice2have / middellange termijn

- Ga in gesprek met de leden over een gezamenlijk gronduitgiftebeleid.

Samenwerking

Need2have / korte termijn

- Benader bedrijven in de regio om hen ambassadeur voor Port of Zwolle te maken. Laat het vertellen over de meerwaarde van Port of Zwolle.
- Werk uit hoe business development voor Port of Zwolle verder vorm kan krijgen (i.s.m. accountmanagement gemeenten). Hier zijn mogelijk inverteernde effecten.

Need2have / doorlopend

- Stimuleer andere stakeholders om activiteiten te organiseren, waarmee de doelen van Port of Zwolle dichterbij kunnen worden gebracht.

- Zorg voor proactief relatiemanagement en werk aan het realiseren van gezamenlijke doelen. Zorg ervoor dat er voor alle stakeholders een duidelijke propositie is wat de meerwaarde is van samenwerking met Port of Zwolle.
- Voer een actieve lobbycampagne waar nodig. Samenwerking in ketens en netwerken vergroot hiermee de slagkracht van de lobby.

Marketing & communicatie

Need2have / korte termijn

- Stel het marketing & communicatiebeleid voor Port of Zwolle vast: strategische uitwerking en gezamenlijke doelstellingen.

Need2have / doorlopend

- Laat de ambassadeurs een deel van marketing & communicatie doen (storytelling).
- Zorg dat er over je geschreven wordt in plaats van dat je zelf schrijft / zorg voor reuring.

4.3. Budgetten tot en met 2020

Op basis van een gemeentelijke bijdrage van in ieder geval EURO 75.000 per jaar per gemeente is de verwachting dat bovenstaande business activiteiten voor de periode t/m 2020 verder uitgewerkt kunnen worden.

Colofon

April 2016

Uitgave

Port of Zwolle

Tekst

Port Solutions Rotterdam in samenwerking met Port of Zwolle

Website

Op www.portofzwolle.nl is meer informatie te vinden over Port of Zwolle.