

Retouradres: Postbus 10007, 8000 GA Zwolle

Aan de gemeenteraad

Onderwerp: Rekenkameronderzoek risicomanagement

Datum: 10 januari 2019

Stadhuis
Grote Kerkplein 15
Postbus 10007
8000 GA Zwolle
Telefoon (038) 498 2216
E.Bagerman@zwolle.nlwww.zwolle.nl

Geachte raad,

In september 2018 is de nieuwe Rekenkamercommissie (Rkc) geïnstalleerd. Inmiddels heeft de nieuwe Rkc een eerste onderzoeksonderwerp gekozen. Met deze brief informeer ik u over het gekozen onderzoeksonderwerp.

Nieuw onderzoeksonderwerp

De Rkc heeft besloten onderzoek te gaan uitvoeren naar het risicomanagement binnen de gemeente. Daarbij zijn de volgende twee hoofdvragen geformuleerd:

1. In hoeverre zijn eerdere aanbevelingen opgevolgd en geïmplementeerd?
2. In hoeverre zal het nieuwe beleid naar verwachting leiden tot een doeltreffende en doelmatige invulling van risicomanagement?

Aanleiding

De Rkc deed in 2007 al eerder onderzoek naar risicomanagement (bij grote projecten). Toen werd geconcludeerd dat het functioneren van het risicomanagement nog niet op een 'professioneel' niveau lag. Ook in 2015 was het risicomanagement binnen de gemeente onderwerp van een (extern) onderzoek. Naar aanleiding van de asbestproblematiek en de projectoverschrijdingen bij de herhuisvesting van de Stadkamer deed Lysias onder andere onderzoek naar de adequaatheid van de gehanteerde systematiek voor risicobeheersing. Daarbij concludeerden zij onder meer dat de opzet van risicomanagement in Zwolle in de kern adequaat was, maar dat in de uitvoering te weinig aandacht was besteed aan het doordenken van de gevolgen van de risico's.

Op basis van het rapport van Lysias stelde het college in 2016 het verbeterplan 'Sturing en Beheersing Projecten'. Daarnaast werd zeer recent (in november 2018) de nieuwe Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2018 vastgesteld. De Rkc ziet dit als een mooi moment om te onderzoeken in hoeverre de eerdere aanbevelingen zijn opgevolgd en geïmplementeerd. Daarbij wenst de Rkc tevens te onderzoeken of het nieuwe beleid naar verwachting zal leiden tot een doeltreffende en doelmatige invulling van het risicomanagement, met daarbij onder andere aandacht voor de werking hiervan in het Sociaal Domein.

Onderzoeksmethode

Voor de uitvoering van het onderzoek is Adviesbureau Haisma ingeschakeld. Het onderzoek zal met name bestaan uit de bestudering van documenten, het opstellen van een normenkader, het uitvoeren van risicomangement-scans en het houden van interviews met raadsleden, bestuurders en ambtenaren.

Vervolg

De Rekenkamercommissie streeft er naar het onderzoek voor het zomerreces af te ronden en het eindrapport aan de raad aan te bieden. Het college zal vervolgens in de gelegenheid worden gesteld om een bestuurlijke reactie te geven.

Met vriendelijke groet,
Rekenkamercommissie Zwolle,

Kees-Jan Groen,
Voorzitter